

# RAPPORT DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 2017

» 2017 EN PHOTOS CONSULTEZ  
[ALOUETTE.COM](http://ALOUETTE.COM)



EXCELLER  
ENSEMBLE

Daniel Allain | Robert Allain | Jocelyne Allard | Paul Allard | Marcel Ambrise | Hélène Anctil | Emmanuel Anctil | Francis April | Éric Arsenault | Stéphane Arsenault | Steve Arsenault | Steve A. Arsenault | Yvan Arsenault | Richard Arsenault | Frédéric Arsenault | Gilles Arsenault | Jean-Paul Arsenault | Mélanie Asselin | Pierre Asselin | Dave Aucoin | Yvan Audit | Richard Bacon | Steve Baker | Serge Banville | Rino Basso | Yannick Bazinet | Jean Beauchamp | Martin Beaudet | Claude Beaudin | Rino Beaudin | Gérard Beaudoin | Benoit Beaulieu | Bobby Beaulieu | Frédéric Beaulieu | Luc Beaulieu | Marc Beaulieu | Roch Beaulieu | William Beaulieu | Damien Bélanger | Dany Bélanger | Dave Bélanger | Florent Bélanger | Gilles Bélanger | Pierre-Gabriel Bélanger | Yan Bélanger | Marc-André Bellefleur-Pinette | Frédéric Belley | Sébastien Bénard-Rioux | Paul Berger | Benoit Bergeron | Louis-Rémi Bergeron | Marie-Claude Bergeron | Michel Bergeron | Yanick Bergeron | Hugues Bernatchez | Jean-Hugues Bernatchez | Mario Bernatchez | Michel Bernatchez | Serge Bernatchez | Brigitte Bernier | Dany Bernier | Marco Bernier | Martin Bernier | Maxime Bernier | Michel Berthelot | Pier-Luc Berthelot | Derick Bertrand | Alain Bérubé | Annie Bérubé | Éric Bérubé | Jean Bérubé | Jean-Pierre Bérubé | Karl Bérubé | Mario Bérubé | Simon Bérubé Hamilton | Dick Bezeau | Éric Bezeau | Éric Bezeau | Bruno Bijoult | Frédéric Bijoult | Arthur Bilhete | Johan Bilodeau | Carl Bisson | Sylvain Bisson | Gabriel Blais | Gilles Blais | Jean Blais | Maxim Blais | Yves Blais | Claude Blanchard | Alain Blanchet | Kirby Blanchette | Gerry Blaney | Benoit Blouin | Geneviève Bolduc | René Bolduc | Éric Bond | Julie Bond | Karine Bond | Keven Bond | Stéphane Bond | Steve Bond | Frédéric Bossé | Jessy Bossé | Éric Bouchard | François Bouchard | Germain Bouchard | Isabelle Bouchard | Régis Bouchard | Serge Bouchard | Stéphane Bouchard | Yves Bouchard | Ludwig Bouchard-Turcotte | Daniel Boucher | Éric Boucher | Lucie Boucher | Martin Boucher | Réjean Boucher | Sébastien Boucher | Alexandre Boudoul | Édouard Boudreau | Fabien Boudreau | François Boudreau | Gaétan Boudreau | Guillaume Boudreau | Mario Boudreau | Nadia Boudreau | Sébastien Boudreau | Steven Boudreau | Geneviève Boudreault | Jacques Boudreault | Stéphane Boudreault | Stéphane Boudreault | Sylvain Boudreault | Marilyne Boudreault-Cormier | Éric Boudreault-Sasseville | François Bouffard | Sonia Bouffard | Martin Boulay | Maryse Boulay | Claude Bouliane | Jacques Bouliane | Pierre Bouma | Annie Bourdon | Ghislain Bourgeois | Martin Bourgeois | Michelle Bourgeois | Serge Bourgeois | Janic Bourgoin | Alain Bourque | Dany Bourque | Éric Bourque | Gontran Bourque | Jonathan Bourque | Mathieu Bourré | Christian Boutin | Jean-Christian Brassard | Stéphane Breton | Dave Brideau | Franky Brisson | Pierre Brosseau | Patrick Brotherton | Lucie Bujold | Sébastien Bujold | Alain Caissy | David Canac-Marquis | Joseph Canac-Marquis | André Carbonneau | Marcel Carbonneau | Marie-Claude Carbonneau | Yves Carbonneau | Denis Carignan | Mathieu Caron | Sylvain Carrier | Jimmy Carrington | Gervais Castilloux | Jean-Pierre Castilloux | Paul Cavanagh | Frédéric Chabot | Gaston Chalifoux | Steve Chambers | Michel Champoux | Guy Charest | Maxime Charest | Raynald Charest | Renaud Charest | Sébastien Charest | Mario Charette | Paul Charette | Gérald Charland | Ronald Chaussé | Dave Chénard | Jimmy Chénard | Yanick Chénard | Alain Chiasson | Alain M. Chiasson | Danny Chiasson | Jean-Marc Chiasson | Jean-Pierre Chiasson | Michel Chiasson | Daniel Chicoine | Jean-Marie Chouinard | Francine Cieslak | Dave Clements | Dany Cloutier | David Cloutier | Rock Cody | Claude Collard | Joël Collard | Yan Collard | François Cormier | Jerry Cormier | Robin Cormier | Yannick Cormier | Denis Cossette | Jean-François Cossette | Anselme Cota | Diane Côté | Donald Côté | Éric Côté | Guylaine Côté | Jean-Vincent Côté | Jules Côté | Robert Côté | Sébastien Côté | Yanick Côté | Hugues Coulombe | Patrick Coulombe | Philippe Coulombe | Stéphan Coulombe | Johan Coupaud | Robert Crépeau | Steven Cummings | Gaétan Cyr | Martin Cyr | Régis Cyr | Richard Cyr | Bernard D'Amours | Francis D'Auteuil | Patrick D'Auteuil | Marc-André Dallaire | Jacques De Champlain | Hugo Dechamplain | Bruno Dégarie | Nick Degrâce | Sylvain Delarosbil | Éric Deniau | Dominique Denicourt | Serge Denis | Dany Déraps | Nicolas Déraps | Nancy Dérosby | Lynda Dero | Marco Desbiens | André Deschênes | Dave Deschênes | Francis Deschênes | Gilles Desgagné | Dave Desjardins | Jacques Desjardins | Clarence Desmeules | Jacques Desrochers | Yannick Desroches | Michel Desrosby | Benoit Desrosiers | Clément Desrosiers | Enrico Desrosiers | Ghislain Desrosiers | Guy Desrosiers | Josée Desrosiers | Luc Desrosiers | Martin Desrosiers | Yves Desrosiers | Yves R. Desrosiers | Serge Devin | Patrick Dinucci | Éric Dionne | Marco Dionne | Nathalie Dionne | Steve Dionne | Christoph Boucar Diouf | Carl Doiron | Mathieu Doré-Bouchard | Bruno Doucet | Stéphane Doucet | Michel Douville | René-Louis Doyon | Jérémie Dresdell | Tony Dresdell | Christine Dubé | Dominic Dubé | Sylvain Dubé | Sylvain Dubuc | Simon Ducasse | Bryan Duchesne | Gilles Duchesne | Yvan Duchesne | Roland Duclos | Serge Dufour | Gino Dugas | Dave Duguay | David Duguay | Jean-François Duguay | Richard Duguay | Rock Duguay | Stéphane Duguay | Steve Duguay | Jean-Michel Dumais | Alain Dumas | Daniel Dumas | Angelo Dumont | Jean-Yves Dumont | Réjean Dumont | Daniel Dupuis | Sébastien Dupuis | Yves Dupuis | Nath Eng | Félix Éthier-Foucreault | Donovan Fequet | André Fontaine | Dan Patrick Fontaine | Jean-Louis Fontaine | Stéphane Fontaine | Charles Forest Fournier | Yvon Fournier | Danielle Fowler | Martin Francis | Cindy Francoeur | Sylvain Francoeur | Daniel Gaboury | Pierre Gagné | Steve Gagné | Éric Gagnon | Frédéric Gagnon | Jean-François Gagnon | Marc Gagnon | Michel Gagnon | Chénier | Bernard Gallant | Daniel Gallant | Éric Gallant | Jerry Gallant | Jimmy Gallant | Collin Gallichon | Stella Dan Gauthier | Érika Gauthier | Guylaine Gauthier | Jean-Guy Gauthier | Jonathan Gauthier | Karine Gauthier | Yanick Gélinas | Maxime Gentile | Pascal Germain | Jean-Pierre Gervais | Michel Gilbert | Simon Gilbert | Bernard Gingras | Yannick Girard | Antoine Godefroy | Alain Godin | Guy Gonthier | Rémy Gosselin | François Goupil | Jordi Grainger | Alyre Guignard | Étienne Guillemette | Jean-Luc Guillemette | Joël Guillemette | Roger Guillemette | Marie-Claude Danielle Héroux | Yvon Jr Hervieux | Christopher Houde | Roby Houde | Rodolphe Houde | Pascal Huard | David Huet | Jean | Shawni Jérôme | Patrice Jetté | Érick Johnson | Mervin Jones | Frédéric Joseph | Éric Joubert | Mike Joubert | Labbé | Christian Labrie | Dany Labrie | Régis Labrie | Sylvain Labrie | Julie Lacombe-Lefrançois | Mathieu Lacroix | Lafrance | Jean-Christophe Lagacé | Claude Lajoie | Marc Lajoie | Frédéric Lalancette | Pierre Lambert | Danny Maurice Landry | Johanne Langelier | Jacques Langis | Katy Langlais | Martin Langlois | Michel Langlois | Dan Lapierre | Larocque | Daniel Larouche | Francis Larrivée | Stéphane Larrivée | Jean-Nick Lauzier | Alain Lavoie | Steve Lavoie | Leblanc | Sylvain Leblanc | Bertrand Lebrasseur | Dave Lebrasseur | Julien Lebrasseur | Tommy Lebrasseur | Patrick Serge Lejeune | Andy Lelièvre | Denis Lelièvre | Denis M. Lelièvre | Maxime Lelièvre | Olivier Lelièvre | François Lepage | Nancy Levasseur | Bruno Lévesque | Dany Lévesque | Dany B. Lévesque | Gilbert Lévesque | Gino Lévesque | Gino Lévesque | Serge Lévesque | Tomy Lévesque | Jean-Claude Lévêque | Alain-Denis Lévesque Fleury | Jerry LittleJohn | Majeau | Nicole Malenfant | Jacques Mallet | Steve Mansbridge | Mario Maranda | Elvis Marcoux | Éric Marcoux | Martel | Claude Martin | Dave Martin | Mario Martin | Michel Martin | Yannick Martin | Yves Martin | Pierre Mayrand | Simon Mazerolle | Éric McCarthy | Mathieu McClure | Harold Mckinnon | Steve McNally | Dominic Mercier | Dwayne Mercier | José Mercier | Luc Mercier | Richard Mercier | Vicky Mercier | Yvon Mercier | Charles-Gilles Méthot | Éric Méthot | Marc Méthot | Yvon Méthot | Bertrand Michaud | Caroline Michaud | Daniel Michaud | Kathy Michaud | Marc Michaud | Réal Michaud | Yanick Michaud | Martin Migneault | Pierre-Luc Milord | Chantal Minier | Gilles Minier | Érick Miousse | Jordan Monger | Luc Montembeault | Roger Montigny | Huguette Morais | Nadia Morais | Anne Morin | Guillaume Morin | Pierre Morin | Pierre Morin | Sébastien Morin | François Murray | Paul Murray | Charles-André Nadeau | Patrick Nadeau | Daniel Noël | Martin Noël | Stéphane Noël | Véronique Noël | Yves Noël | Alexandre Nolin | Guylain Normand | Yvan Normand | Yves Rock Normand | Dominique Otis | Donald Otis | Claude Ouellet | Emmanuel Ouellet | France Ouellet | Gilles Ouellet | Jocelyn Ouellet | Robert Ouellet | Sébastien Ouellet | Jean-Marc Paquet | Nicolas Paquet | Christian Paradis | Jacques Paradis | Marc Paradis | Martin Paradis | Stéfanie Pardini | Stéphane Parisé | Jean-Yves Parisée | Christian Pelletier | Gilles Pelletier | Luc Pelletier | Robert Pelletier | Francis Pelletier-Lévesque | André Perron | Christian Perron | Maxime Perry | Denis Petitpas | Michel Petitpas | John Picard | Michel Picotin | Stéphane Pigeon | John Pilot | Yannick Pilote | Sylvain Pineault | David-Dino Pinette | Raoul Pinette | Serge Pinette | Mario Pitre | Ricky Pitre | Jonathan Plante | Nancy Plante | Chanel Poirier | Daniel Poirier | Dorisse Poirier | Marc Poirier | Martin Poirier | Mickaël Poirier | Yan Poirier | Vladislav Poraszka | Dany Porlier | Claude Potvin | Éric Poulin | Éric M. Poulin | Gabriel Poulin | Luc Poulin | Pascale Poulin | Patrick Poulin | Stephen Poulin | Martin Pouliot | Mélissa Pouliot | Yowan Pouliot | André Proulx | Carl Proulx | Daniel Proulx | Danielle Proulx | David Proulx | Francis Proulx | Steeve Quinn | Bernard Raiche | Alain Rail | Éric Rail | Éric Rathé | Valérie Raymond | Patrick Renaud | Dominique Renneteau | Dany Richard | Marc-André Richard | Jean-Claude Rioux | Kevin Rioux | Michaël Rioux | Simon Rioux | Vincent Rioux | Denis Robichaud | Jonathan Robin | Christian Robitaille | Gino Robitaille | Francis Rochefort | Serge Rock | Dave Rodgers | Ghislain Rondeau | Yannick Rondeau | Bruno Ross | Félix Ross | François Ross | Guy Ross | Jean-Mickaël Ross | Michel Ross | Hugo Rossignol | Martin Rouleau | Stéphane Rousseau | Michaël Roussy | Robin Roussy | Jocelyn Routhier | Vincent Routhier | Christian Roy | Guy Roy | Marco Roy | Marie Claude Roy | Martin Roy | Martin P. Roy | Philippe Roy | Sébastien Saindon | Julie Salessé | Gino Savard | Francine Savary | Sébastien Scherrer | Sylvain Scherrer | Marino Scremin | Éric Sénéchal | Danny Sergerie | Adrien Shattler | Eddy Shuglo | Norman Shuglo | Andrée-Anne Simard | Daniel Simard | Gilles Simard | Jimmy Simard | Nicolas Simard | Paulin Simard | Steeven-Craig Simard | Daniel Simoneau | Gilles Simoneau | Maxime Simoneau | Olivier Simoneau | Vincent Sinclair | Daniel Smith | Dave Smith | Louis Smith | Mélissa Smith | Peter Smith | Roger Smith | Steve Smith | Vicky Smith | Jean-François S. Soucy | Nicolas Soucy | Luc Soupras | Jacques St-Amand | Philippe St-Arnauld | François St-Denis | William St-Gelais | Gilles St-Laurent | Harold St-Laurent | Joey St-Laurent | Josée St-Laurent | Stephan St-Laurent | Martine St-Louis | Ian St-Onge | Normand St-Onge | Pascal St-Onge | Pierre-François St-Onge | Bobby-James St-Pierre | Stéphane St-Pierre | Yan St-Pierre | Gary Stevenson | Stéphane Talbot-Lejeune | Sébastien Tancrede | Jocelyn Tanguay | Tim Tanguay | Vincent Tanguay | Keven Tanguay Beaudet | Marc Thériault | Paul Thériault | Georges Thernish | Daniel Therriault | Marc Therrien | Charlaïne Thibault | Gervais Thibault | Jean-Guy Thibault | Nelson Thibault | Richard Thibault | Serge Thibault | Mario Thibeault | Robert Thomas | Kathy Thomassin | Nicolas Toutant | Alain B. Tremblay | Benoit Tremblay | Dave Tremblay | Éric Tremblay | Frédéric Tremblay | Marco Tremblay | Marie Tremblay | Mario Tremblay | Martin Tremblay | Martin A. Tremblay | Pascal Tremblay | Patrick Tremblay | Patrick Tremblay | Pierre Tremblay | Régis Tremblay | Richard Tremblay | Steve Tremblay | Yanick Tremblay | Hugo Tremblay-Maltais | Annie Trépanier | Daniel Trépanier | Jean-François Trottier | Paulo Turbide | Denis Turbis | Rémi Turbis | Simon Turbis | Stéphane Turbis | Alain Turcotte | Éric Turcotte | Cédric Vaillancourt | David Vaillancourt | Éric Vaillancourt | Steve Vaillancourt | Tommy Vaillancourt-Boucher | Steeve Valcourt | Herman Vallée | Shanna Vallée | Steve Vallée | Camilo Vergara | Guy Vézina | Alain Vibert | Carl Vibert | Debbie Vibert | Johnny Vibert | Marc Vibert | Tobie Vibert | Vincent Vibert | Denis Viens | Martin Viens | Sonny Vigneau | Alain Vigneault | Mathieu Vigneault | Sylvain Vigneault | Benoit Villeneuve | François Villeneuve | Michel Villeneuve | Jean-François Vollant | Michèle Vollant | Luc Volpy | Marc Ward | Stéphane Ward | Sylvain Ward | Gavin Whitton | Robert Yockell



Joël Forget | Patrick Fortier | Dany Fortin | Marie Fortin | Mathieu Fortin | Paulo Fournier | Steve Fournier | Suzie Martin Gaboury | Cindy Gagné | Étienne Gagné | Joé Gagné | Marcel Gagné | Mathieu-Éloi Gagné | Michel Jr. Gagné | Patrice Gagnon | Patrick A. Gagnon | Raoul Gagnon | Sébastien Gagnon | Yves Gagnon | Yves Gagnon | Sacha Gagnon-Gallienne | Martin Gasse | Sylvain Gasse | Cynthia Gaudreault | Karl Gaudreault | Yan Gaudreault | Alain Gauthier | Gauthier | Yanick Gauthier | Jean-Philippe Gauvin | Stéphane Gauvin | Yannick Gauvreau | François Gélinas | Mathieu Daniel Girard | Jean-Pierre Girard | Jimmy Girard | Sébastien Girard | Stéphane Girard | Steve Girard | Steve Girard | Mathieu Grant Marceau | Nicolas Gravel | Yvan Gravel | Yvon Grégoire | Éric Grenier | Michel Grondin | Yvan Grondin | Guimond | Patrick Haché | Claudie Hamilton | Ian Hamilton | Sylvain A. Hamilton | Marie-France Harton | France Heppell | Steeve Huet | Christian Imbeault | Kevin Inglis | Alexandre Jean | Janick Jean | Keny Jean | Mario Jean | Mikael Teddy Joubert | Yvan Jr. Joubert | Mario Jourdain | Sylvio Jourdain | Kenney Kerr | Patrice L'Huillier | Yannick Guy Ladouceur | Denis Laflamme | François Laflamme | Hugo Lafleur | Annie Laforest | Andy Lafrance | Jacques Lamontagne | André Landry | Brad Landry | Éric Landry | Frédéric Landry | Gervais Landry | Jacques Tommy Landry | Gilles Lapierre | Raynald Lapierre | Richard Lapierre | Yannick Lapierre | Dominique Lapointe | Daniel Lareau | Stéphane Mylène Lebel | Dany Leblanc | Etienne Leblanc | Jacques Jr Leblanc | Joël Leblanc | Richard Leblanc | Stéphane Lebrasseur Roussy | Jean-Paul Lebrun | Guy Leclair | Mathieu Leclair | Éric Leclerc | Kathy Lefrançois | Cynthia Lejeune | Jacques Lepage | Marc Lepage | Vincent Lepage | Dominique Lespérance | Quentin Letemplier | Daniel Levasseur | G. Lévesque | Guy Lévesque | Martin Lévesque | Martin R. Lévesque | Mathieu Lévesque | Michel Lévesque | Pierre Steve Lizotte | Aldège Loisel | Réal Loisel | Stéphane Losier | Tommy Lucas | Robert Madore | Sylvain Mainville | Alain Jeff Marcoux | Ludger Marcoux | Philippe Marcoux | Vincent Marquis | Dave Martel | Dave A. Martel | Francis-Olyvier



## > MOT DU PRÉSIDENT

Bonjour à tous,

C'est un plaisir de vous partager le rapport de développement durable 2017 d'Aluminerie Alouette, leader en production d'aluminium de première fusion. Cette année aura marqué l'atteinte d'un jalon important pour l'organisation, alors qu'on y célébrait les 25 ans d'opération. D'ailleurs, je tiens à remercier tous ces bâtisseurs qui, dès le départ, ont eu une vision et l'ont concrétisée en une aluminerie de pointe, au sein de laquelle je suis fier de m'intégrer. À la lumière des résultats présentés dans ce rapport, force est de constater que tous ont travaillé très fort pour maximiser la production, tout en respectant les plus hauts standards en termes de santé-sécurité et d'environnement. Du même souffle, Aluminerie Alouette évolue dans un marché hautement compétitif et c'est par de petits gestes constants que nous arrivons à nous démarquer à l'échelle internationale, du point de vue des coûts et des pratiques d'excellence. Enfin, comme notre entreprise est née d'une volonté forte de notre communauté d'accueil, notre 25<sup>e</sup> anniversaire aura aussi été l'occasion de partager avec l'ensemble des parties prenantes et de souligner ce quart de siècle, tremplin vers les années futures et l'aluminerie de demain.

Bonne lecture!

Patrice L'Huillier  
Président et chef de la direction

## > NOTRE MISSION

Aluminerie Alouette, en tant qu'entreprise de production indépendante, optimisera son exploitation en utilisant des principes d'affaires de classe mondiale, visant l'amélioration continue de ses procédés et de ses actifs. Comme entreprise souscrivant au développement durable, Aluminerie Alouette maintiendra de hauts standards de santé, de sécurité et d'environnement, de façon à être reconnue comme un employeur et un citoyen corporatif responsable.

## > NOTRE STRATÉGIE

Au quotidien, une stratégie de 5 axes guide Aluminerie Alouette dans une recherche permanente d'excellence, de manière à maintenir l'organisation aux premiers rangs parmi les producteurs d'aluminium de première fusion.



## EMPLOYÉS ET CULTURE

La culture familiale de l'entreprise s'exprime déjà depuis plus de 25 ans, à travers le quotidien de chaque employé. Le départ à la retraite de nombreux équipiers et l'arrivée de nouveaux membres façonnent le visage de l'aluminerie d'aujourd'hui, où cohabitent les pionniers et la relève. Ainsi, 2017 aura été le théâtre du 25<sup>e</sup> anniversaire de l'entreprise, moment marquant au cours duquel de nombreuses activités visaient notamment à rassembler les employés actifs et retraités. En parallèle, bon nombre de projets ont été développés à l'interne avec des employés de tous les secteurs et métiers, afin de poursuivre la modernisation et d'améliorer la compétitivité d'Aluminerie Alouette sur la scène internationale, tout en facilitant le travail de chacun. Bref, le quart de siècle atteint, l'entreprise et son équipe se tournent maintenant vers l'avenir avec détermination. Il n'en demeure pas moins que plusieurs activités de formation, que ce soit en santé-sécurité, spécifique à la tâche ou dédiée aux professionnels et gestionnaires se tiennent année après année, pour assurer le développement des compétences ainsi que le partage du savoir et de l'expérience. Bref, le savoir-faire des gens d'ici, jumelé aux outils technologiques et aux nombreux projets en cours, sauront sans doute faire progresser l'aluminerie de la Pointe-Noire, tout en veillant à ce qu'elle demeure un employeur de choix pour toute la collectivité.

## UNE ÉQUIPE TISSÉE SOLIDEMENT PAR 5 VALEURS



### FAITS SAILLANTS

**Plusieurs centaines de familles d'employés participent** aux activités du club social COBRAL

**Les sessions de Forum attirent 90 %** des employés pour échanger

**Plus de 65 employés retraités participent** au premier brunch annuel en leur honneur

**De nouveaux employés formés** en amélioration continue

**Près de 20 000 heures de formation** offertes

**Plusieurs nouveaux membres formés** au sein de la brigade d'urgence

**Maximisation** du système d'autoapprentissage

**173 employés atteignent 25 ans de service** au sein de l'entreprise

**Une murale sur les 5 valeurs** rappelle à tous ce qui tisse l'équipe

**Des dîners estivaux BBQ** pour remercier les employés et sous-traitants

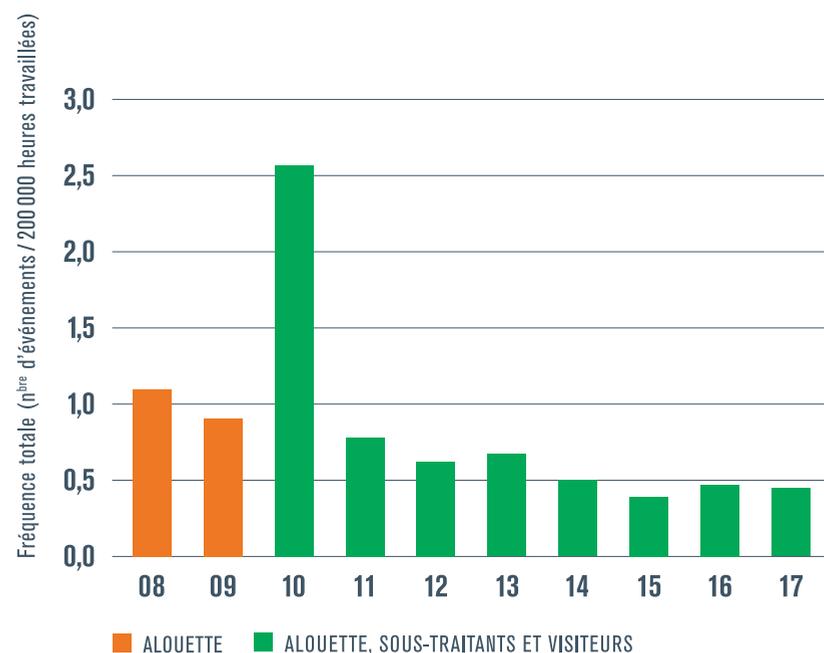
**2 soirées Alustar** soulignent les 25 ans de l'organisation et reconnaissent les employés méritants

**2 candidatures comme leaders en santé-sécurité** soumises à la CNESST

**Lauréat bronze** au Salon sur les meilleures pratiques d'affaires



## Fréquence totale des événements avec blessure consignable



En 2017, 5 événements avec blessure consignable sont survenus, soit le même nombre que les deux dernières années. Le nombre de blessures totales a quant à lui été réduit légèrement en comparaison à 2016. Aluminerie Alouette et ses employés poursuivent conjointement leurs efforts afin d'innover, d'éliminer les risques à la source et ainsi, tendre vers zéro blessure.



## FAITS SAILLANTS

**24 ans sans événement avec blessure consignable** pour le laboratoire et l'entrepôt

**1 million d'heures sans événement avec blessure consignable** pour tous

Membre de la **Table de concertation sur la qualité de l'air**

Partenaire de l'**Observatoire de veille environnementale de la baie de Sept-Îles**

L'**Écopatrouille** de la MRC de Sept-Rivières effectue une activité de sensibilisation

Une innovation soumise **aux Grands Prix santé et sécurité du travail**

**Des journées thématiques IMPACT 100 %** en santé-sécurité ou en environnement

**Des rencontres de leadership tenues avec les sous-traitants** majeurs

**95 % de taux de conformité** aux procédures de risques majeurs

**Des InterActions ciblées** et réalisées par tous les employés avec leur gestionnaire

**Promotion du Temps d'arrêt**, outil d'analyse de risques avant une tâche

**Déploiement des 6 règles d'or** incontournables en santé-sécurité

**Une nouvelle campagne d'essai et d'ajustement** des protections respiratoires et auditives

Reconduction pour 3 ans de la certification **Entreprise en santé | Élite**

De nombreuses activités de **promotion des saines habitudes de vie**

**Atteinte du Niveau 3 – Or** du programme ICI ON RECYCLE!

**Près de 3 millions \$ investis** en santé-sécurité et environnement

## SANTÉ-SÉCURITÉ, ENVIRONNEMENT

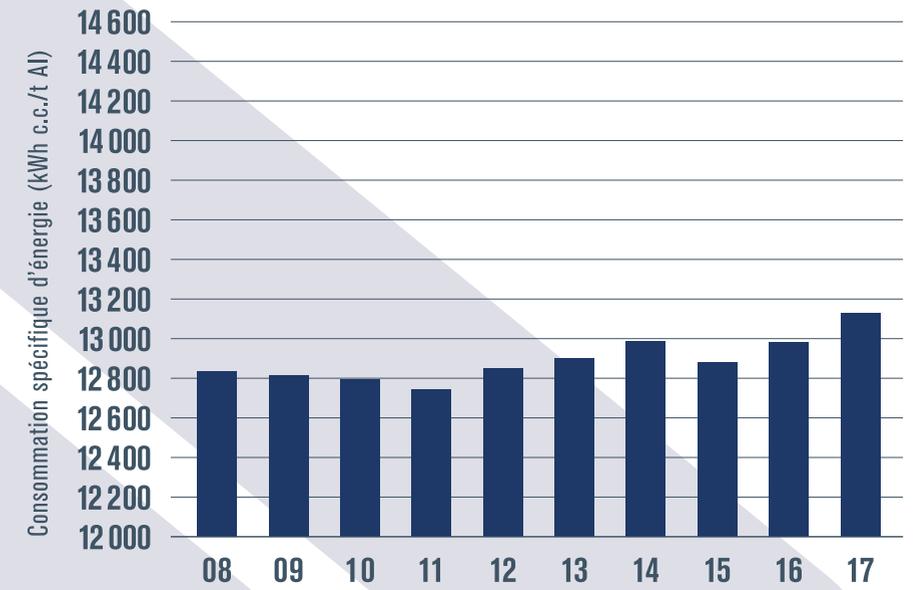
Le milieu industriel comporte sans contredit des risques, tant pour la santé-sécurité que pour l'environnement dans lequel l'entreprise évolue. Il n'en demeure pas moins qu'Aluminerie Alouette, depuis ses débuts, s'assure de les réduire au minimum, tant pour les employés qui y travaillent que pour les citoyens vivant à proximité des installations. Chaque jour, des centaines de travailleurs ont recours aux meilleures pratiques en termes de santé-sécurité afin de retourner à la maison en pleine forme, sans blessure. Il en va de même pour la planète, alors que tous les employés ont un impact positif réel au quotidien puisqu'en adhérant aux règles et procédures avec rigueur, on s'assure de conserver un environnement sain pour les générations futures. D'ailleurs, en cette matière, encore une fois cette année, toutes les émissions, à la source et dans l'air ambiant, sont demeurées en deçà des normes et cibles en vigueur. Il en va de même pour les eaux de ruissellement et les matières résiduelles. Pour ces dernières, des opportunités d'amélioration sont toujours mises de l'avant par l'équipe dédiée à leur suivi.

# UN ENVIRONNEMENT DE TRAVAIL SAIN ET SÉCURITAIRE



## Consommation d'énergie

La consommation spécifique d'énergie à l'Électrolyse est de 13 126 kWh/t Al en courant continu. Aluminerie Alouette utilise l'énergie de manière responsable.



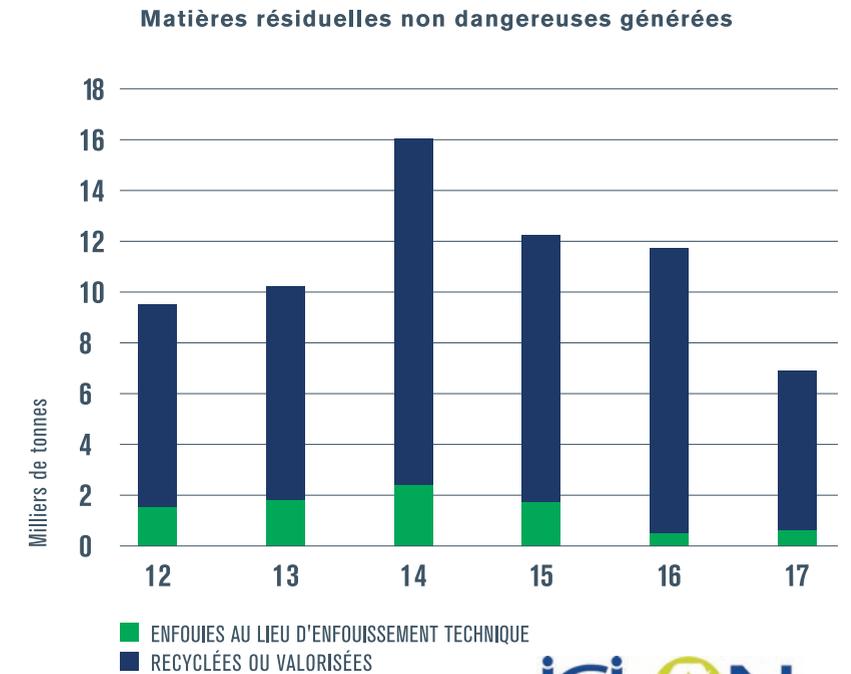
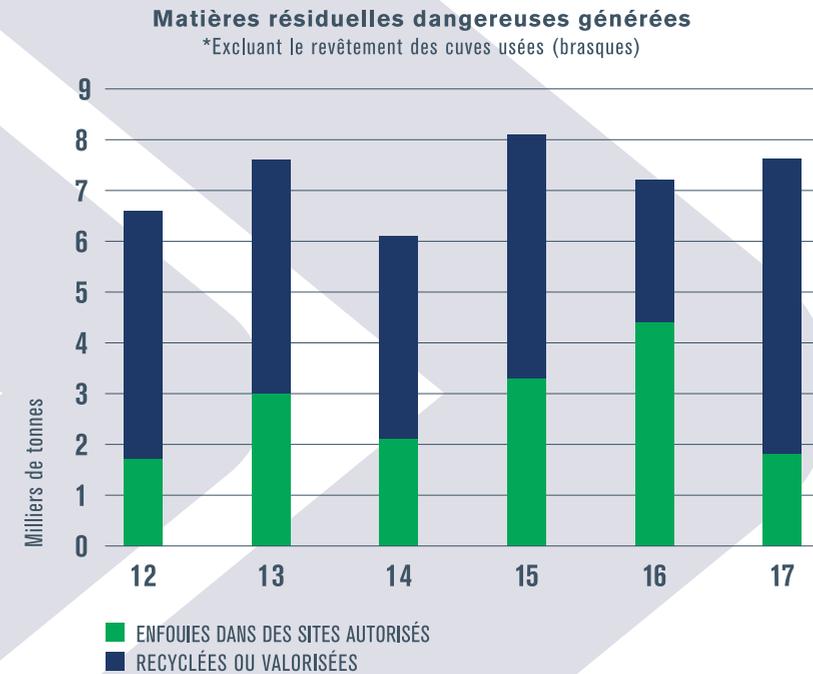
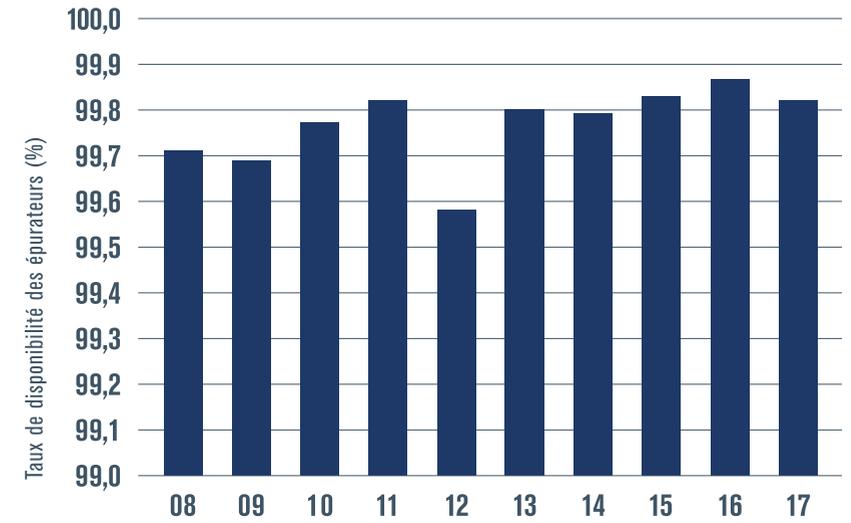


## Disponibilité des épurateurs

Aluminerie Alouette opère 7 épurateurs visant à protéger l'environnement; 5 centres de traitement des gaz (CTG) sont situés aux salles de cuves et 2 centres de traitement des fumées (CTF) sont situés aux fours à cuisson des anodes. En 2017, le taux de disponibilité des épurateurs s'est situé au-delà de 99,8 %, incluant les arrêts planifiés requis pour entretien afin d'assurer leur efficacité. Ce résultat démontre la rigueur et l'efficacité avec lesquelles ils sont opérés et entretenus par les employés.

## Recyclage et valorisation des matières résiduelles

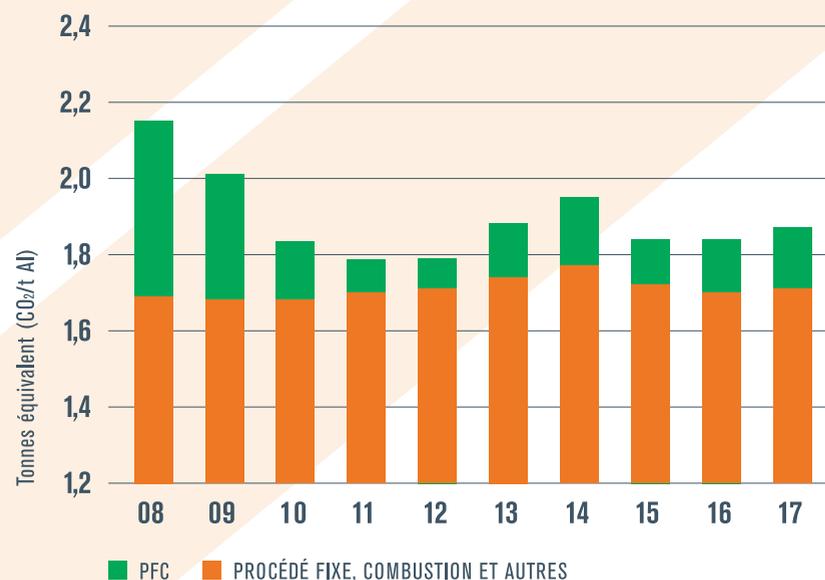
L'aluminerie recycle ou valorise à l'intérieur même de ses opérations ou en partenariat avec divers organismes plus de 80 % des matières générées, excluant le revêtement des cuves usées. L'entreprise vise en tout temps une saine gestion des matières résiduelles dangereuses et non dangereuses, comme le démontre sa certification ICI ON RECYCLE, de niveau 3, qu'elle maintient depuis 2010 et l'obtention du niveau Or en 2017.



# ÉMISSIONS ATMOSPHÉRIQUES

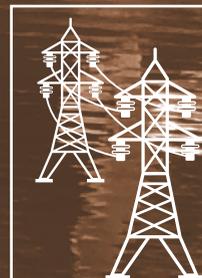
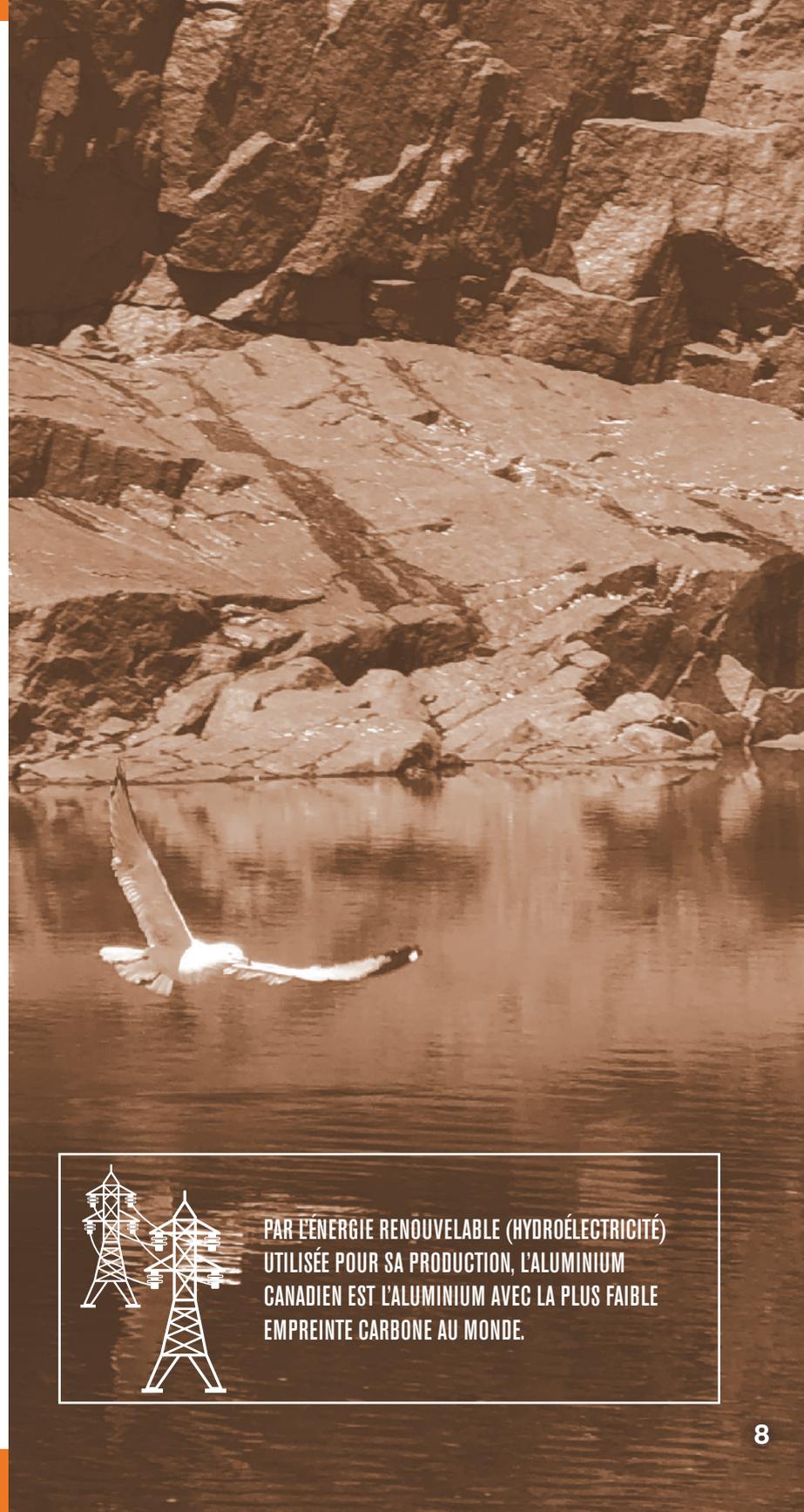
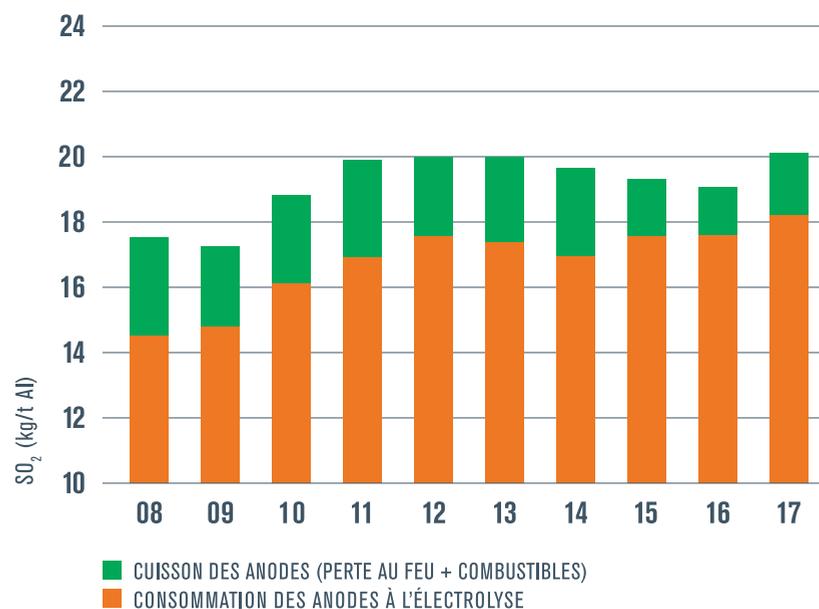
## Émissions de gaz à effet de serre (GES)

Les émissions de gaz à effet de serre s'établissent à 1,88 t éq. CO<sub>2</sub>/t Al. On observe une légère hausse des PFC (perfluorocarbones) qui s'explique par une hausse des effets d'anodes liée aux conditions opérationnelles. L'entreprise poursuit ses efforts de réduction des émissions de gaz à effet de serre par la mise en place de différentes initiatives. Tel que requis par la réglementation québécoise concernant le marché du carbone, les inventaires des émissions de GES sont vérifiés annuellement par une firme externe.



## Dioxyde de soufre (SO<sub>2</sub>)

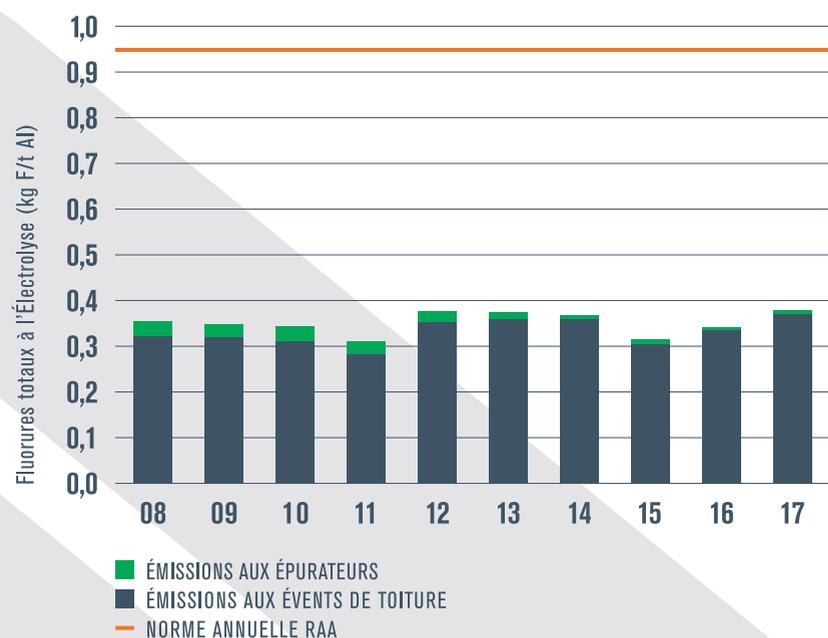
En 2017, les émissions de dioxyde de soufre se chiffrent à 20,1 kg/t Al. Un bris d'équipement aux installations de mélange de cokes de pétrole servant à la fabrication des anodes a eu un impact sur la teneur en soufre en fin d'année. De plus, le taux de soufre demeure généralement plus élevé dans les matières premières disponibles sur le marché, ce qui constitue un enjeu de taille pour toute l'industrie.



PAR L'ÉNERGIE RENOUVELABLE (HYDROÉLECTRICITÉ) UTILISÉE POUR SA PRODUCTION, L'ALUMINIUM CANADIEN EST L'ALUMINIUM AVEC LA PLUS FAIBLE EMPREINTE CARBONE AU MONDE.

## Fluorures totaux à l'Électrolyse

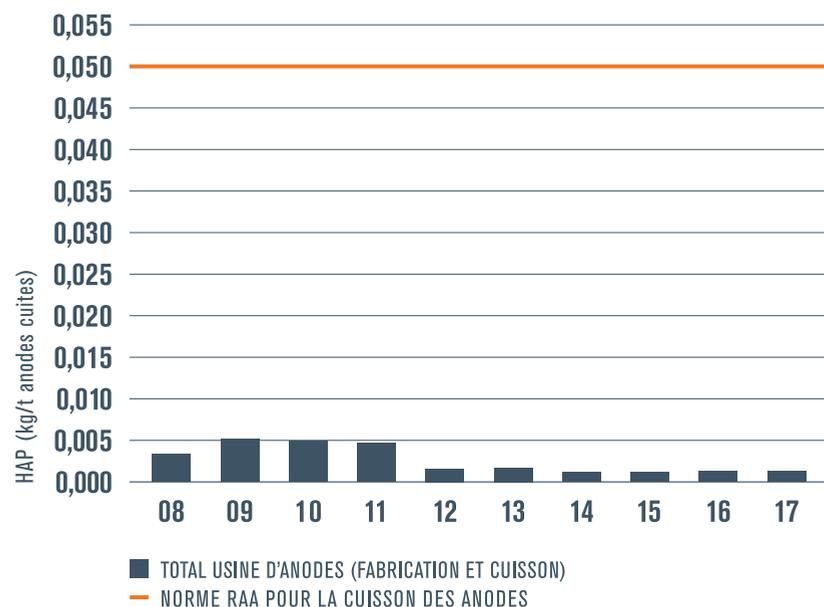
Les émissions de fluorures à l'Électrolyse ont été de 0,38 kg F/t Al. Les performances sont notamment influencées par l'instabilité opérationnelle. L'implication des employés dans le maintien des meilleures pratiques opérationnelles et dans la gestion efficace des épurateurs permet de maintenir un niveau bien en deçà de la norme.



\*RAA : Règlement sur l'assainissement de l'atmosphère

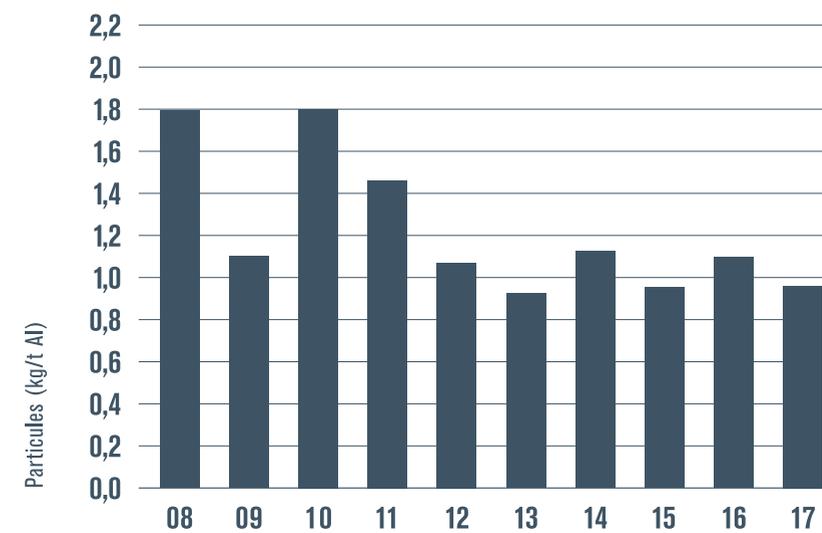
## Hydrocarbures aromatiques polycycliques (HAP)

Les émissions de HAP, à l'Usine d'anodes (fabrication et cuisson), sont demeurées stables à 0,0013 kg/t d'anodes cuites et sont nettement inférieures à la réglementation québécoise pour la cuisson des anodes de 0,05 kg/t d'anodes cuites, ce qui démontre la qualité des opérations.



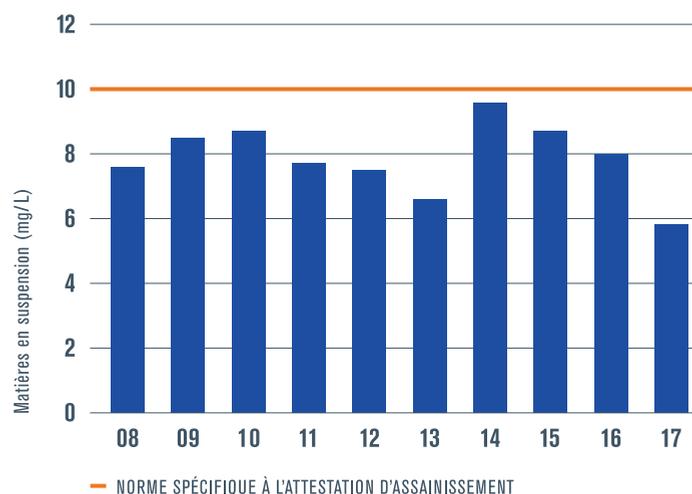
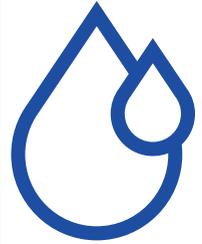
## Particules

Les émissions de particules proviennent majoritairement des événements de toiture, des épurateurs et des dépoussiéreurs. Les émissions de particules ont été de 0,98 kg/t Al. La faible émission de particules est liée à la fiabilité des équipements d'épuration et au travail de l'équipe qui y est dédiée.



# EAU DE RUISSELLEMENT

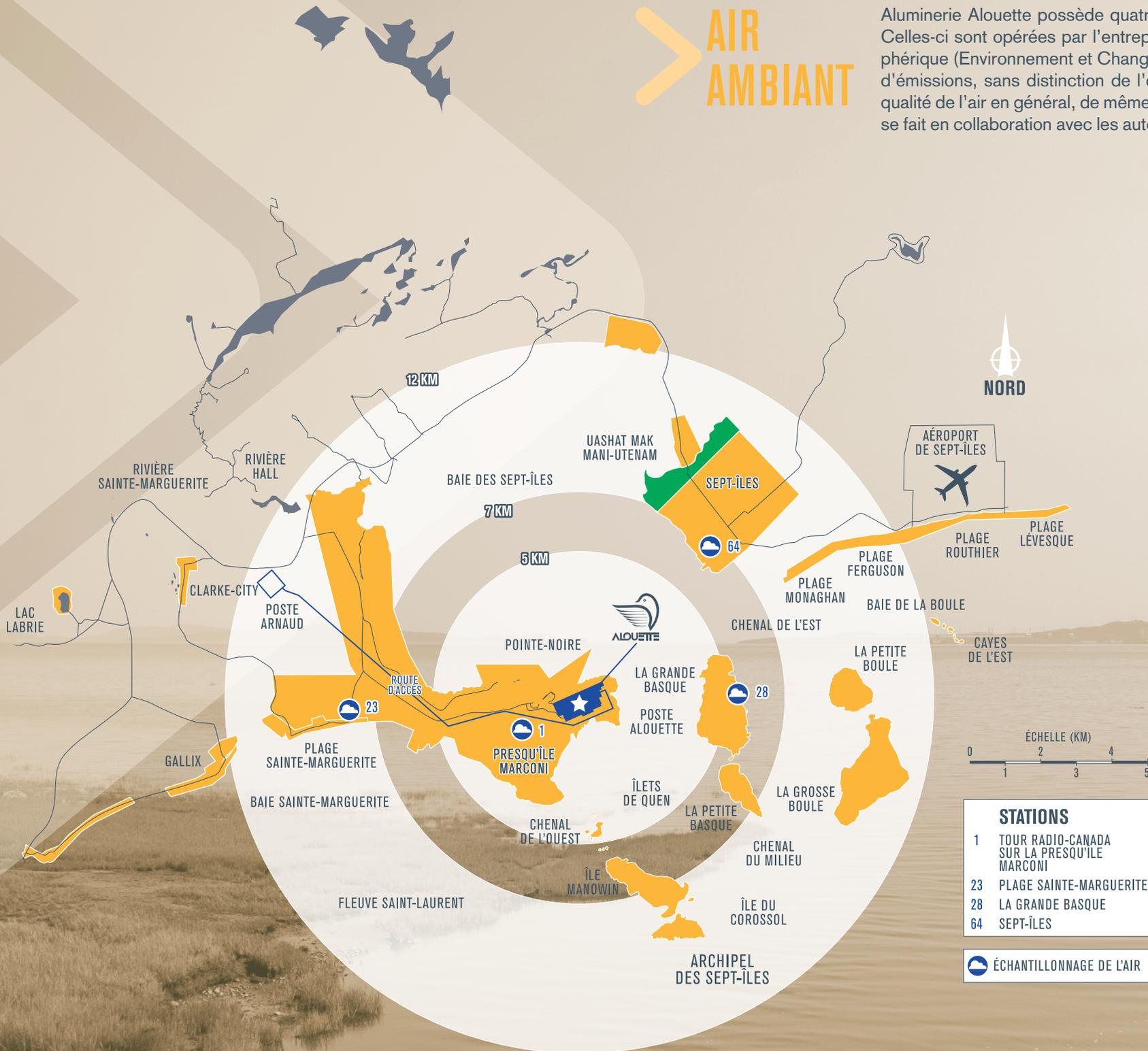
L'émissaire du réseau pluvial, situé à la sortie du bassin de sédimentation, recueille les eaux de pluie provenant du site et des bâtiments. L'eau est échantillonnée en continu à la sortie du bassin. La baisse des résultats en 2017 démontre la rigueur avec laquelle la stratégie d'opération des installations est appliquée.

AUCUNE EAU DE PROCÉDÉ N'EST REJETÉE DANS L'ENVIRONNEMENT. LES EAUX INDUSTRIELLES SONT PLUTÔT RÉUTILISÉES AUX CENTRES DE TRAITEMENT DES FUMÉES. ALOUETTE S'ASSURE AINSI D'EFFECTUER UNE GESTION RESPONSABLE DE LA CONSOMMATION D'EAU POTABLE.

# AIR AMBIANT

Aluminerie Alouette possède quatre stations d'échantillonnage de l'air ambiant, dont une localisée directement à Sept-Îles. Celles-ci sont opérées par l'entreprise selon les lignes directrices du Réseau national de surveillance de la pollution atmosphérique (Environnement et Changement climatique Canada). Les mesures qui y sont effectuées intègrent toutes les sources d'émissions, sans distinction de l'origine du contaminant dans l'air. Elles contribuent à une meilleure compréhension de la qualité de l'air en général, de même que de l'impact potentiel des opérations de l'entreprise. Le choix des paramètres mesurés se fait en collaboration avec les autorités et prend en considération les principales émissions atmosphériques des alumineries.

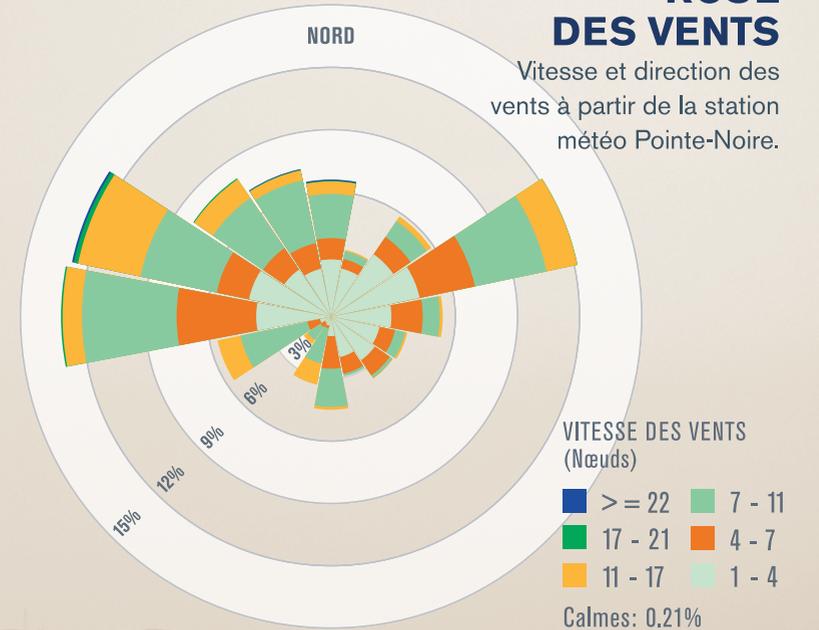


STATIONS	
1	TOUR RADIO-CANADA SUR LA PRESQU'ÎLE MARCONI
23	PLAGE SAINTE-MARGUERITE
28	LA GRANDE BASQUE
64	SEPT-ÎLES

ÉCHANTILLONNAGE DE L'AIR

## ROSE DES VENTS

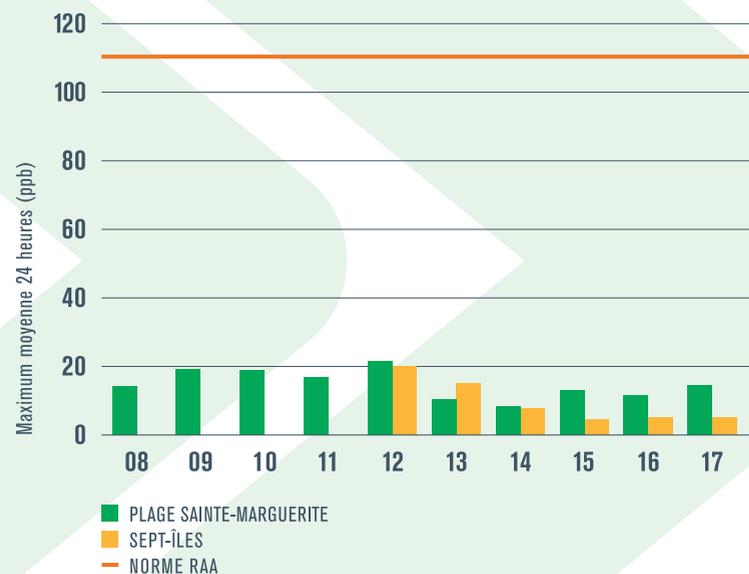
Vitesse et direction des vents à partir de la station météo Pointe-Noire.



# CARTE DES STATIONS D'ÉCHANTILLONNAGE

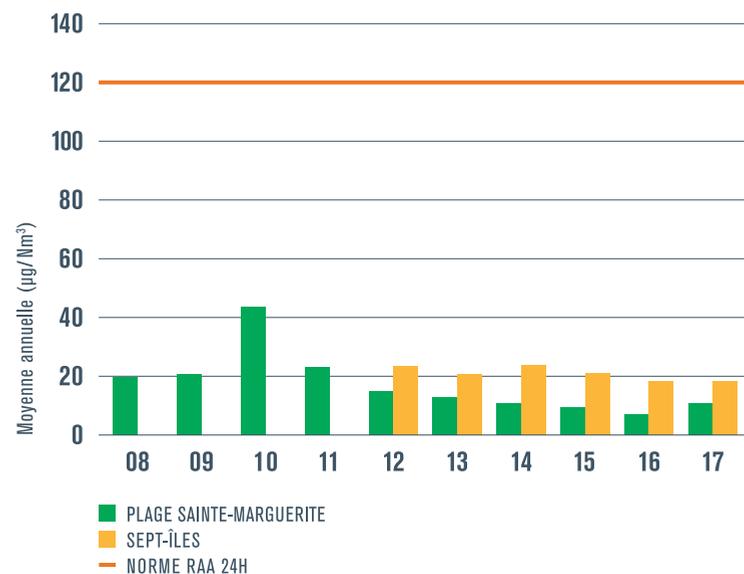
## Dioxyde de soufre (SO<sub>2</sub>) dans l'air ambiant

Les teneurs en SO<sub>2</sub> dans l'air ambiant respectent la norme 24 heures de 110 ppb. De plus, la norme maximale (4 minutes) de 400 ppb n'a jamais été dépassée au cours de l'année.



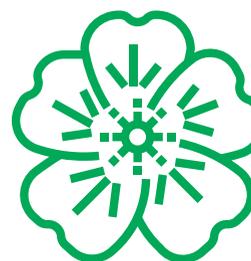
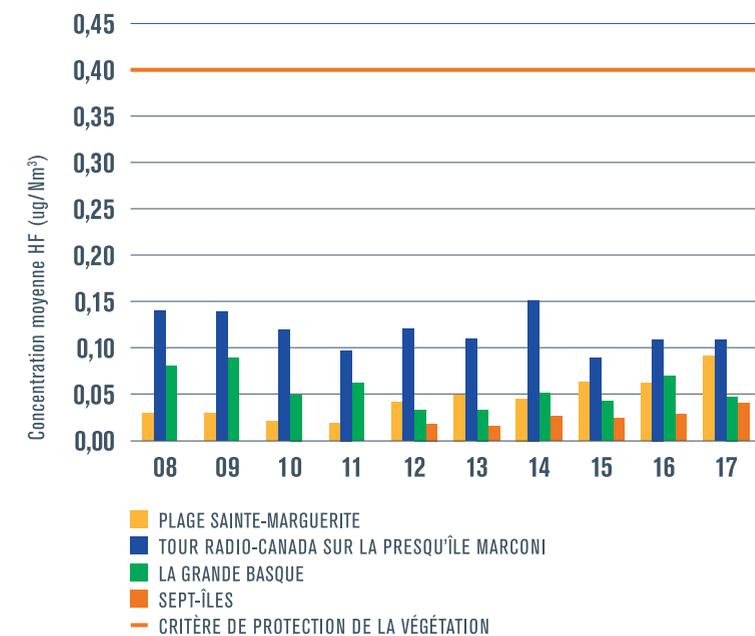
## Particules totales dans l'air ambiant

Le graphique ci-dessous présente la moyenne annuelle des différents échantillonnages effectués. En aucun cas, la norme 24 heures n'a été dépassée.



## Fluorures gazeux dans l'air ambiant

Les concentrations moyennes de fluorures gazeux (HF) dans l'air ambiant sont demeurées inférieures au critère de protection de la végétation. Dans un rayon de 7 km autour de l'usine, incluant La Grande Basque (île) et l'avenue Arnaud à Sept-Îles, une évaluation de la condition de la végétation, dans les zones industrielles et non industrielles, est réalisée annuellement. Celle-ci démontre encore une fois que la végétation à l'extérieur du site n'est pas affectée par les opérations d'Aluminerie Alouette.



LA VÉGÉTATION EST PLUS SENSIBLE AUX FLUORURES EN PÉRIODE DE BOURGEONNEMENT. ALUMINERIE ALOUETTE PLANIFIE LES ENTRETIENS DE SES CENTRES D'ÉPURATION EN DEHORS DE CES PÉRIODES À RISQUE. CES ENTRETIENS SONT ESSENTIELS AU BON FONCTIONNEMENT DE CES ÉQUIPEMENTS, DONT LA DISPONIBILITÉ ET L'EFFICACITÉ (FLUORURES ET POUSSIÈRES) DÉPASSENT 99 %.



## EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE

Produire de l'aluminium de première fusion d'une aussi grande qualité, avec stabilité et précision tout en tirant le maximum de chacune des cuves et en maximisant leur durée de vie n'est pas chose facile. La technologie AP40LE, implantée en force il y a quelques années, aura permis à Aluminerie Alouette d'atteindre des sommets de production inégalés jusqu'ici. Or, il appert qu'après plusieurs centaines de jours d'opération, certaines cuves de cette technologie rencontrent des difficultés non observées lors de la modélisation et en période de tests. Ainsi, la perte prématurée de plusieurs cuves s'est poursuivie tout au long de l'année, malgré un suivi attentif des paramètres de chacune. Un groupe de travail formé d'employés d'Aluminerie Alouette, d'experts et de représentants des actionnaires a d'ailleurs été mandaté pour évaluer divers scénarios en regard de la situation et déterminer la meilleure technologie à implanter dans la future génération de cuves. En complément, bon nombre de projets d'optimisation tant dans les secteurs d'entretien mécaniques et électriques qu'aux opérations ont vu le jour, afin de repérer toutes les opportunités d'amélioration. Néanmoins, l'entreprise demeure un leader de taille dans son domaine et parvient à aider d'autres organisations, tant par la vente d'anodes que par des réductions de puissance électrique. Au final, 2017 aura aussi vu couler la 10 millionième tonne d'aluminium de l'histoire de l'entreprise.

### FAITS SAILLANTS

**595 685 tonnes d'aluminium**

**Un groupe de travail multidisciplinaire** dédié à la technologie AP40LE

**La cuve AP40**, nouvelle technologie sélectionnée à implanter

**Nouvelle organisation du travail** pour réduire l'instabilité dans le procédé

**Réductions de puissance** temporaires en support au réseau d'Hydro-Québec

**Quelques milliers de tonnes d'anodes vendues** à une autre aluminerie québécoise

**Production de la 10 millionième tonne** d'aluminium

**Optimisation des processus d'entretien** au secteur Manutention et captation

## LE SAVOIR-FAIRE PERMET DE PRODUIRE UN ALUMINIUM DE HAUTE PURETÉ

## » ACTIONNAIRES, PARTENAIRES ET COMMUNAUTÉS

À quelques dizaines de kilomètres, de part et d'autre de la route 138, se retrouvent trois communautés qui ont un point commun fort important, Aluminerie Alouette. Pour Port-Cartier, Sept-Îles et Uashat mak Mani-Utenam, l'aluminerie représente bien plus qu'un producteur industriel, c'est un partenaire de choix, un citoyen corporatif engagé et impliqué ainsi qu'un générateur de richesse durable. Toujours dans le cadre des célébrations entourant les 25 ans d'opération, de nouveaux partenariats ont vu le jour, dont celui du Vieux-Quai en Fête de Sept-Îles et d'Opération Nez rouge. De plus, d'une manière symbolique, 25 arbres ont été offerts à la communauté septilienne, afin d'embellir un parc à proximité du Centre sociocréatif; un legs verdissant la communauté. L'entreprise a aussi perpétué la tradition d'ouvrir ses portes en saison estivale aux touristes et citoyens curieux d'en apprendre davantage. Il en va de même pour les jeunes étudiants ayant eu la chance de visiter les installations, dans le cadre de leur cursus scolaire. À de multiples reprises en cours d'année, les représentants d'Aluminerie Alouette ont réaffirmé l'engagement de leur organisation à supporter le milieu monétairement ou comme bénévoles. Des centaines d'employés s'impliquent d'ailleurs continuellement auprès des organismes communautaires, sportifs, culturels et bien d'autres. À cela s'ajoutent les quelque 525 000 \$ remis annuellement aux organisations sélectionnées.



## FAITS SAILLANTS

Toujours partenaire de premier plan du **39<sup>e</sup> tournoi de volley-ball Orange Alouette**

Support à la **33<sup>e</sup> édition du Festival Innu Nikamu**

**Tenue du 65<sup>e</sup> tournoi de curling Alouette Côte-Nord Invitation**

**Partenariat maintenu** avec la Maison Alouette (organismes communautaires de Sept-Îles)

**195 000 \$** remis à **Opération Enfant Soleil** avec les employés

**116 254 \$** remis à **Centraide Duplessis** avec les employés

**Les employés et l'entreprise supportent activement** la Fondation régionale Hôpital Sept-Îles

Poursuite du **programme de verdissement L'Envert de ta cour** avec la Corporation de protection de l'environnement de Sept-Îles

**Remise des prix Partenaires d'excellence** lors d'un gala en leur honneur

**Présentation de l'histoire de l'entreprise** aux clubs sociaux locaux

**25 000 \$** pour le **Vieux-Quai en Fête**, festival d'été de Sept-Îles

**Diffusion d'un encart historique** relatant les 25 ans de l'organisation

Près de **750 visiteurs** découvrent l'entreprise en saison estivale

**Renouvellement de l'Entente de développement culturel**

**Présidence d'honneur et partenaire majeur** de l'Opération Nez rouge Sept-Îles

**Hôte d'une formation** de l'organisation *The Minerals, Metals & Materials Society*



**BIEN PLUS QU'UNE  
ENTREPRISE, ALOUETTE  
EST UN CITOYEN  
CORPORATIF ENGAGÉ**

## EXCELLENCE FINANCIÈRE

Aluminerie Alouette évolue dans un marché hautement compétitif. Le jeu de la compétitivité se joue à l'échelle mondiale et toutes les alumineries tentent d'en tirer leur épingle. Le prix de l'aluminium, jumelé à la prime régionale, a généralement été plus avantageux en 2017, comparativement à l'année précédente. Les inventaires mondiaux d'aluminium, répertoriés officiellement à la bourse des métaux, semblent diminuer, mais l'équilibre est tout de même fragile. La spéculation relative à la production chinoise et les incertitudes liées à la tarification américaine demeurent des enjeux importants. Dans tout cela, l'aluminerie de Sept-Îles se positionne avantageusement parmi ses pairs, notamment en raison des nombreux efforts d'amélioration des coûts effectués ces dernières années. Toutes les équipes y ont d'ailleurs mis l'épaulé à la roue, pour réduire le gaspillage sous toutes ses formes et identifier les pistes potentielles de gains en productivité. Les partenaires d'affaires ne sont pas en reste, alors qu'ils sont nombreux à avoir contribué aux efforts visant à minimiser les coûts d'opération et les coûts fixes en répondant aux différents appels d'offres lancés en cours d'années et en s'ajustant à la réalité du marché. D'une manière constante, l'entreprise doit sans contredit maintenir le rythme pour être en tête de peloton et ainsi, générer des retombées positives pour toutes ses parties prenantes. L'intérêt pour l'alimentation en gaz naturel et les engagements liés à une potentielle transition sont présents plus que jamais, dans ce contexte où la compétitivité et la protection de l'environnement sont des incontournables.

## FAITS SAILLANTS

**79 M\$ en biens et services** achetés localement

Déploiement du **Code d'éthique et de conduite des affaires** et formation

**Finaliste au concours Les Mercuriades** de la Fédération des chambres de commerce du Québec

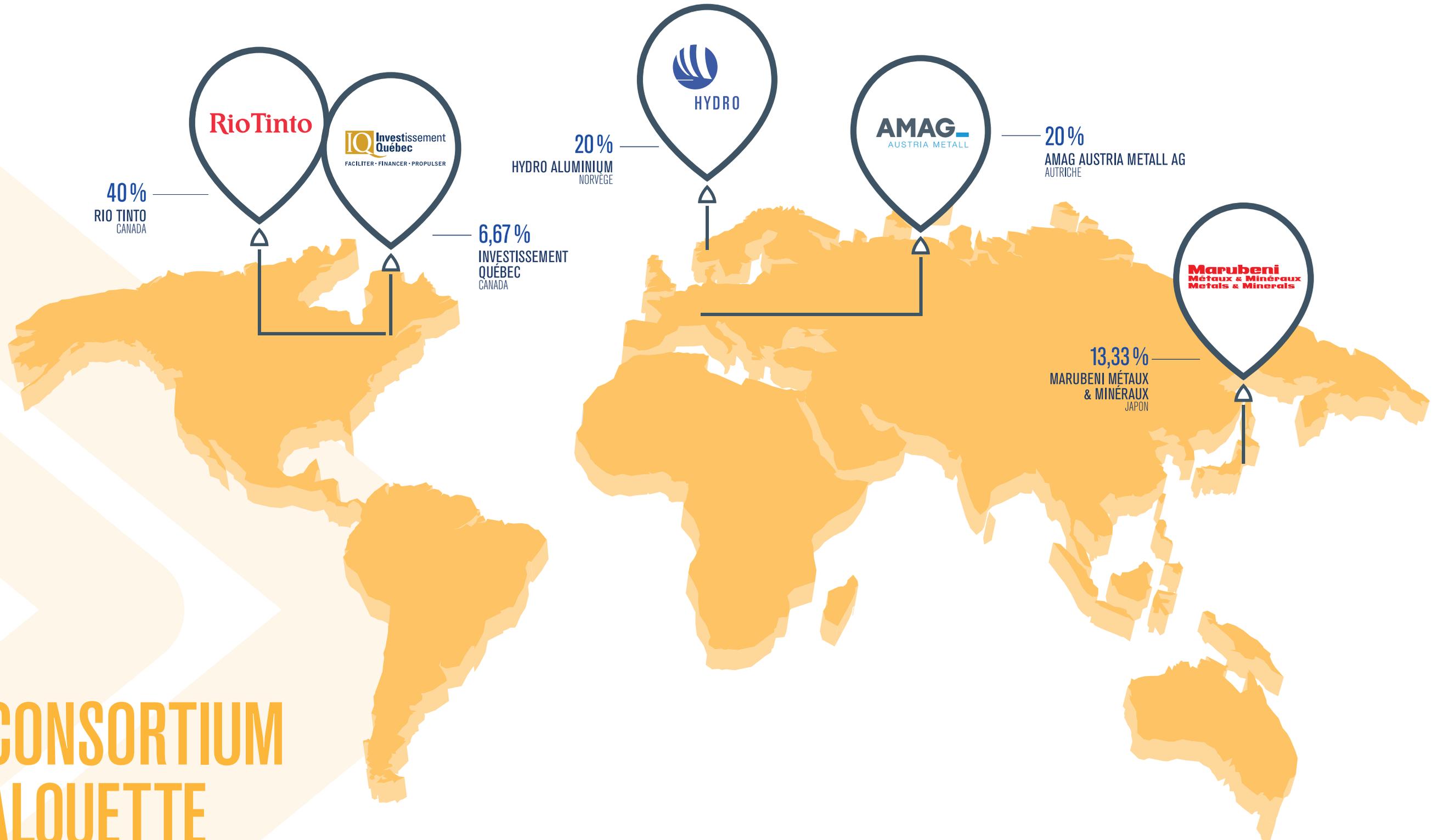
**Présentation aux Chambres de commerce locales** sur le marché de l'aluminium

**Des dizaines de millions de \$ investis** en maintien des actifs et en modernisation

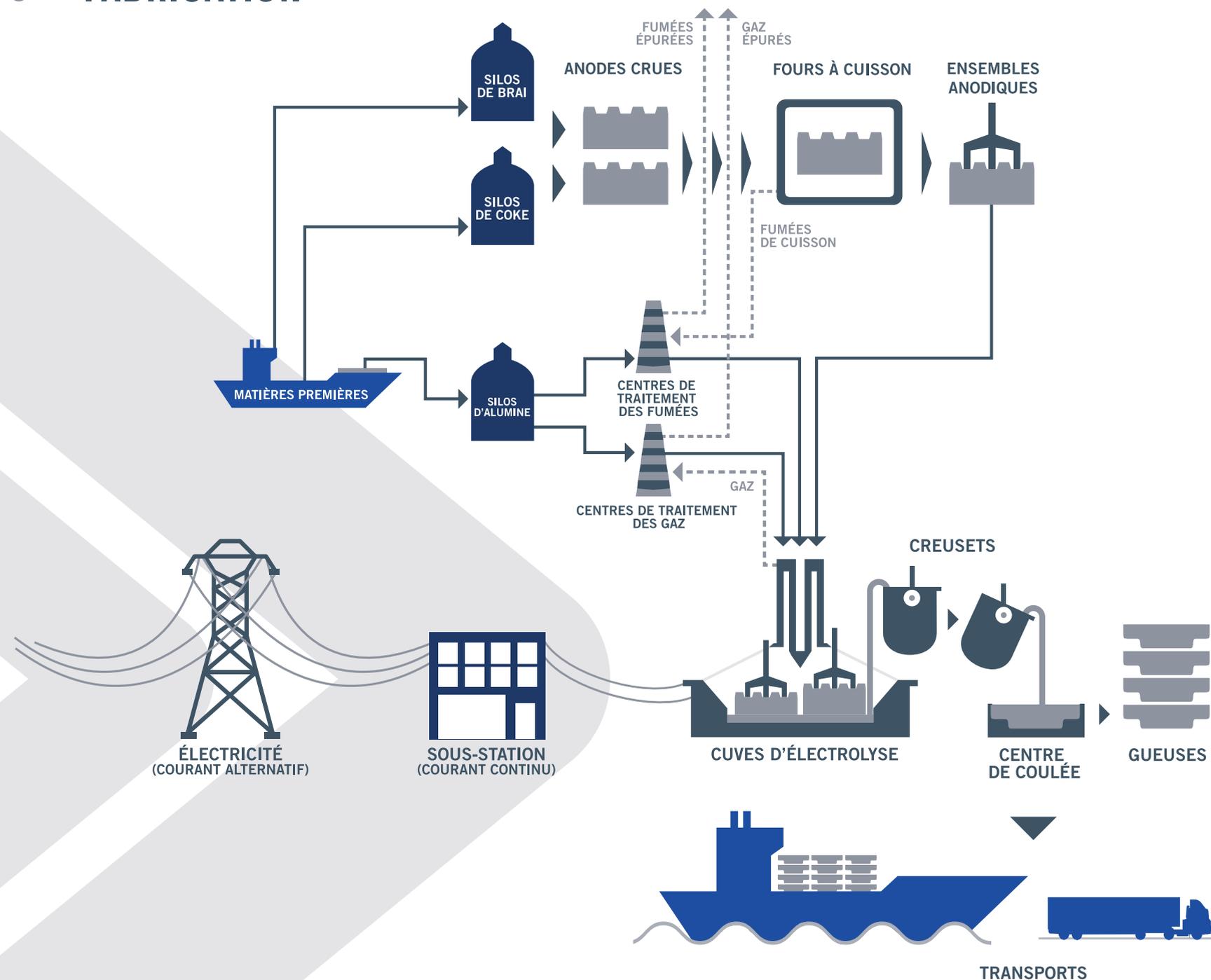
# L'ÉCONOMIE EN MOUVANCE, UN DÉFI STIMULANT POUR L'ORGANISATION



# CONSORTIUM ALOUETTE



# PROCÉDÉ DE FABRICATION





# EXCELLER ENSEMBLE

**Aluminerie Alouette inc.**  
400, chemin de la Pointe-Noire  
Case postale 1650  
Sept-Îles (Québec) G4R 5M9  
418 964-7000

**Conception graphique :**  
Imprimerie B&E | Coralys Communication Visuelle

**Dépôt légal :**  
Bibliothèque et Archives  
nationales du Québec 2017  
ISSN : 1925-8186

**Crédits photos :**  
Mario Charette  
Yves Gagnon  
Steve Vallée  
Optik 360

 2017 EN PHOTOS CONSULTEZ  
**ALOUETTE.COM**