

RIGoureux RESPONSABLES RÉSILIENTS



EXCELLER
ENSEMBLE

MOT DU PRÉSIDENT



L'année 2020 a été celle de tous les records pour notre organisation, qui a produit plus de 620 000 tonnes d'aluminium de première fusion. Un résultat qui donne confiance en l'avenir, d'autant plus que nous l'avons atteint en pleine pandémie. La mobilisation de notre équipe et la gestion proactive de notre cellule de crise auront permis à notre entreprise de traverser la COVID-19 la tête haute. Bravo à tous!

Aluminerie Alouette amorce un tournant à l'aube de son 30^e anniversaire. Aujourd'hui plus que jamais, il est crucial de nous positionner comme un leader en production d'aluminium responsable. Nos performances environnementales témoignent d'ailleurs de la rigueur avec laquelle des femmes et des hommes passionnés produisent un aluminium de qualité jour après jour.

Nous constatons toutefois qu'encore trop d'employés se blessent au travail, malgré toutes les précautions mises en place. Il s'agit là d'un défi auquel nous devons tous, employés d'Aluminerie Alouette et partenaires, nous attaquer.

Bonne lecture!

Claude Gosselin,
Président et chef de la direction



VISER LES PLUS HAUTS STANDARDS

Aluminerie Alouette, en tant qu'entreprise de production indépendante, optimisera son exploitation en utilisant des principes d'affaires de classe mondiale, visant l'amélioration continue de ses procédés et de ses actifs. Comme entreprise souscrivant au développement durable, Aluminerie Alouette maintiendra de hauts standards de santé, de sécurité et d'environnement, de façon à être reconnue comme un employeur et un citoyen corporatif responsable.

UNE STRATÉGIE, CINQ AXES

Au quotidien, Aluminerie Alouette est guidée par une stratégie en cinq axes qui vise l'excellence, de manière à maintenir l'organisation aux premiers rangs des producteurs d'aluminium de première fusion. Le présent rapport présente d'ailleurs les résultats selon ces cinq axes. Cette stratégie, qui s'appuie sur les valeurs fondamentales des employés, soit l'attitude progressive, le travail d'équipe, la communication, le professionnalisme et la polyvalence, peut être consultée sur le site Web de l'entreprise.

EMPLOYÉS ET CULTURE



L'ART DE LA RÉSILIENCE

Au fil des ans, les employés d'Aluminerie Alouette ont vécu de grands changements, tels des projets d'envergure et des réorganisations organisationnelles ou opérationnelles. Cependant, nul ne se doutait que quelques mois après le début d'une année qui s'annonçait fort intéressante, une pandémie frapperait partout... jusqu'à Sept-Îles! Heureusement, les membres de la grande famille de l'aluminerie, unis par des valeurs fondamentales, se sont encore plus rapprochés (malgré la distanciation!) pour tenir tête au virus.

En 2020, notre équipe a fait preuve d'une capacité d'adaptation exceptionnelle. Pour maintenir le rythme, nous avons exploré des horaires inédits, mis en place un système de télétravail et adapté l'environnement de travail. Alors qu'ils travaillaient à proximité et qu'ils partageaient leurs repas à la cafétéria, les employés ont accepté de s'éloigner un peu, pour le bien de la collectivité. Ensemble, ils ont appris de nouveaux modes de communication et de nouvelles méthodes. Certaines, d'ailleurs, perdureront partiellement après la pandémie.

Les défis posés par la COVID-19 sont loin de nous avoir découragés. Au contraire, les idées de réorganisation et d'adaptation ont fusé de toute part et se sont déployées en des temps records. Par exemple, en quelques semaines, plus de cent étudiants et stagiaires ont été accueillis et intégrés à l'organisation, dans le respect des consignes sanitaires : un tour de force digne de mention et qui aura permis de déceler des opportunités dans le processus annuel.



2020 ou comment faire preuve de résilience



UNE GRANDE FAMILLE

Le club social **COBRAL** se réinvente pour continuer à rassembler plusieurs familles

Outils de communication adaptés ; **multiplication des canaux** et des tribunes virtuelles

Formation en autoapprentissage développée spécifiquement sur les mesures liées à la **COVID-19**

Distribution de **plusieurs milliers de couvre-visages** aux employés et à leur famille

Présentation d'un **Flash Forum vidéo** accessible à tous les employés

Remise de sacs-cadeaux à tous les employés dans le cadre de la fête de Noël

Embauche de près de **70 nouveaux employés** dans divers secteurs

Près de **60 employés** formés en amélioration continue (Lean Six Sigma - Ceinture blanche, jaune ou verte)

Plus de 20 projets d'amélioration continue démarrés en cours d'année

28 020 heures de formation pour les employés de tous les secteurs, les étudiants ou stagiaires

15 employés célèbrent 20 ans de service lors d'une Soirée Hommage adaptée, à domicile

3 employés atteignent pour la première fois la marque de 30 ans de service

Maintien du **Café des retraités**, une carte-cadeau remise aux employés retraités

Participation de la brigade d'urgence au **Défilé de Noël** de Sept-Îles

SANTÉ-SÉCURITÉ



LA SANTÉ ET LA SÉCURITÉ AVANT TOUT!

Chaque jour, des centaines d'employés franchissent nos tourniquets pour s'épanouir dans un environnement de travail sécuritaire. Il s'agit de nos mères, de nos pères, de nos filles, de nos fils, de nos proches, de nos amis... En 2020, trop d'entre eux ont dû recevoir des premiers soins, et ce malgré une amélioration appréciable par rapport à l'année précédente. En effet, la fréquence des blessures totales a connu une diminution de près de 20 % en un an. Au-delà des tonnes d'aluminium que nous produisons, notre objectif est d'éliminer toutes blessures. La sensibilisation des employés en matière de santé s'est améliorée avec la pandémie ; ils ont su tenir le virus à distance en maximisant l'adhérence aux mesures sanitaires.

La COVID-19 aura cependant mis en lumière d'autres enjeux, comme l'importance de la santé mentale, à laquelle le comité santé et mieux-être porte une attention particulière. La confirmation en fin d'année de la certification à la norme ISO 45001 : 2018 témoigne de l'efficacité des systèmes de management de la santé et sécurité au travail en vigueur chez nous. Tous les employés doivent néanmoins rester vigilants au quotidien.

12



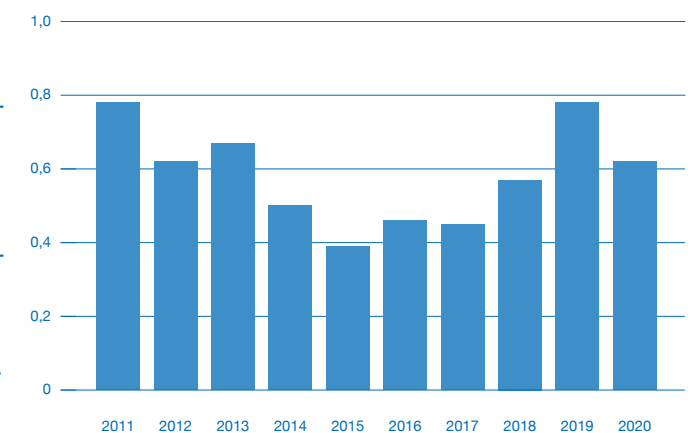
13

Fréquence totale des événements avec blessure consignable

En 2020, sept événements avec blessure consignable sont survenus, soit trois de moins que l'année précédente. Il n'en demeure pas moins que ce sont sept employés de trop qui ont été malheureusement blessés au travail. L'élimination de toutes les blessures, aussi mineures soient-elles, est une priorité de tous les instants. L'équipe de gestion, les membres du comité santé-sécurité et environnement et tous les employés travaillent à réduire, voire éliminer, les risques à la source.

Fréquence

(nb. d'événements / 200 000 heures travaillées)





ON PREND SOIN DE NOTRE MONDE

Déploiement de la **Procédure** lors de pandémie

Un seul cas confirmé de COVID-19 chez Aluminerie Alouette pendant toute l'année

27 ans sans événement avec blessure consignable pour le laboratoire et l'entrepôt

Rencontres périodiques virtuelles avec les superviseurs et les partenaires majeurs

95 % de taux de conformité aux procédures de risques majeurs, mesurés grâce aux protocoles

Maintien de la certification **Entreprise en santé | Élite** (BNQ 9700-800 : 2008)

Promotion dans le cadre de la Semaine nationale de la santé mentale

Participation active d'employés au **défi 1 000 000 km** Ensemble du Grand défi Pierre Lavoie

Mise en valeur des fruits d'ici en formule adaptée par le comité santé et mieux-être

Atteinte du niveau Élite du nouveau programme ICI on recycle +

Représentation au comité de suivi du Plan de gestion des matières résiduelles de la MRC locale

Maintien des certifications ISO 14 001 : 2015 et ISO 17 025 : 2005.

Migration vers ISO 45001 : 2018 (systèmes de management de la santé et sécurité au travail)

Plus de **6,7 millions de dollars investis** en santé-sécurité et environnement

Aménagement complété de vestiaires doubles permanents

Lauréat régional aux Grands Prix santé et sécurité du travail catégorie Innovation.

255 employés formés au programme Agir entre nous pour faire la différence

ENVIRONNEMENT



UNE GESTION RESPONSABLE

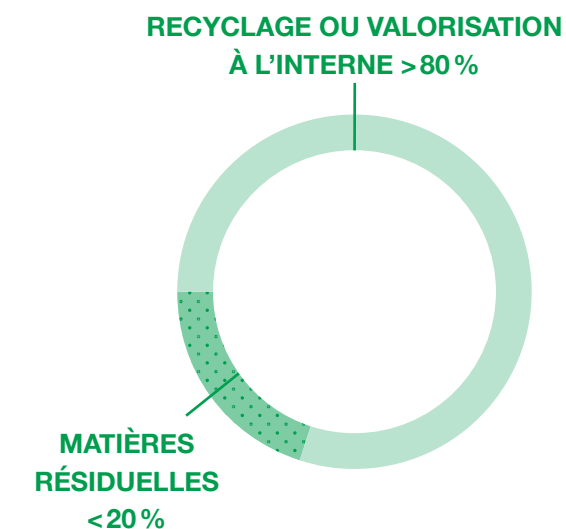
En matière environnementale, l'entreprise septilienne demeure parmi les leaders mondiaux dans la production d'aluminium à plus faible intensité d'émissions de gaz à effet de serre. Pour tous les indicateurs, les normes et les cibles ont encore une fois été largement respectées cette année. Cela a été rendu possible grâce à une équipe déterminée à minimiser l'empreinte environnementale, à des professionnels qui assurent le suivi constant des contaminants et à des technologies de pointe en constante amélioration. Dans la poursuite de son engagement envers le développement durable, l'entreprise a obtenu en 2020 la certification à la norme Performance de l'Aluminium Stewardship Initiative (ASI). Cet organisme indépendant est le seul reconnu internationalement pour la certification du caractère responsable des pratiques sociales, environnementales et de gouvernance de la production d'aluminium.



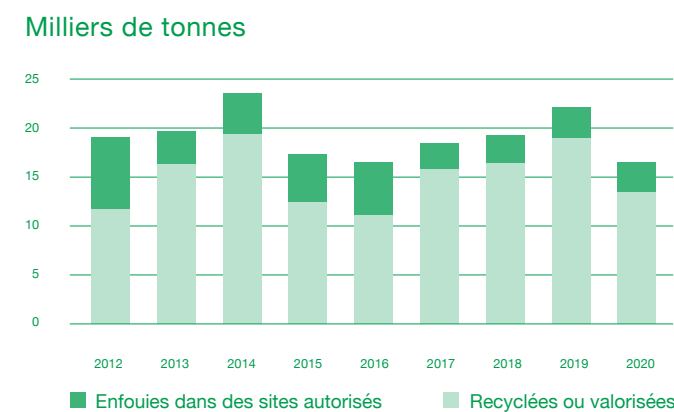
RECYCLAGE ET VALORISATION DES MATIÈRES RÉSIDUELLES ET DES SOUS-PRODUITS

L'aluminerie recycle ou valorise à l'intérieur même de ses opérations plus de 80 % des matières générées. Grâce au procédé, les secteurs d'opérations favorisent une économie circulaire interne. De plus, certaines matières, comme le bois, sont revalorisées à l'externe en partenariat avec divers organismes. L'entreprise vise en tout temps une saine gestion des matières résiduelles, comme le démontre sa certification ICI on recycle + de niveau Élite confirmée en 2020 et faisant d'Aluminerie Alouette la première aluminerie du Québec à obtenir la plus haute distinction du programme.

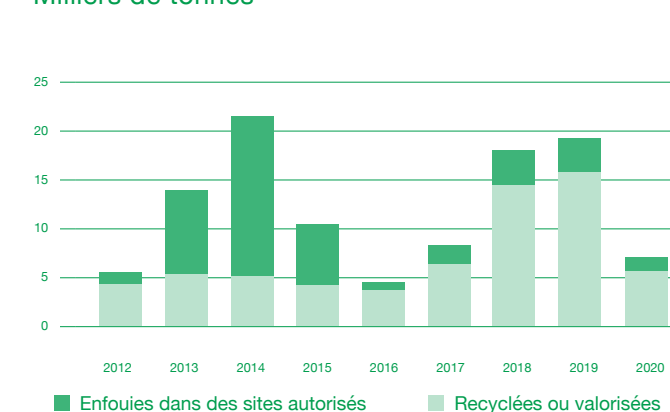
Le taux de recyclage et de valorisation pour les matières résiduelles expédiées dans des sites autorisés est de 82 % (excluant les brasques) et de 81 % pour les revêtements de cuves usées (brasques).



Matières résiduelles *Excluant le revêtement des cuves usées (brasques)



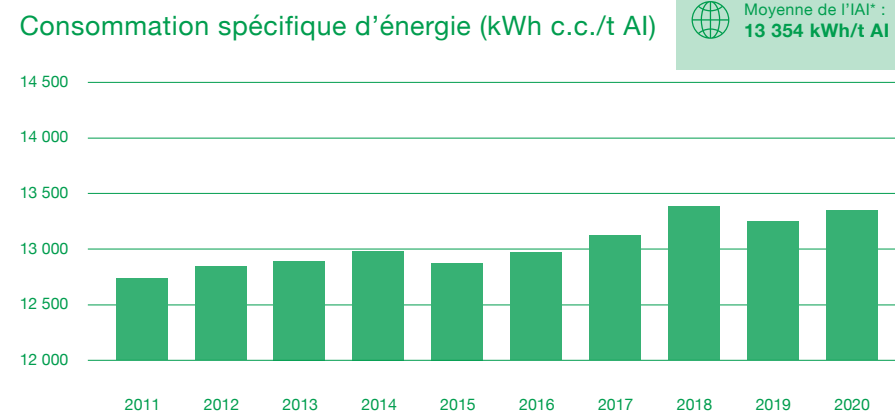
Revêtements des cuves usées (brasques) Milliers de tonnes



Grâce au travail d'une équipe mobilisée, les dés de métal formés lors du prélèvement du bain électrolytique sont maintenant réinsérés à même les cuves. En 2020, 2079 tonnes ont ainsi été récupérées ; un bel exemple d'économie circulaire aux bénéfices environnementaux et économiques appréciables.

Consommation d'énergie

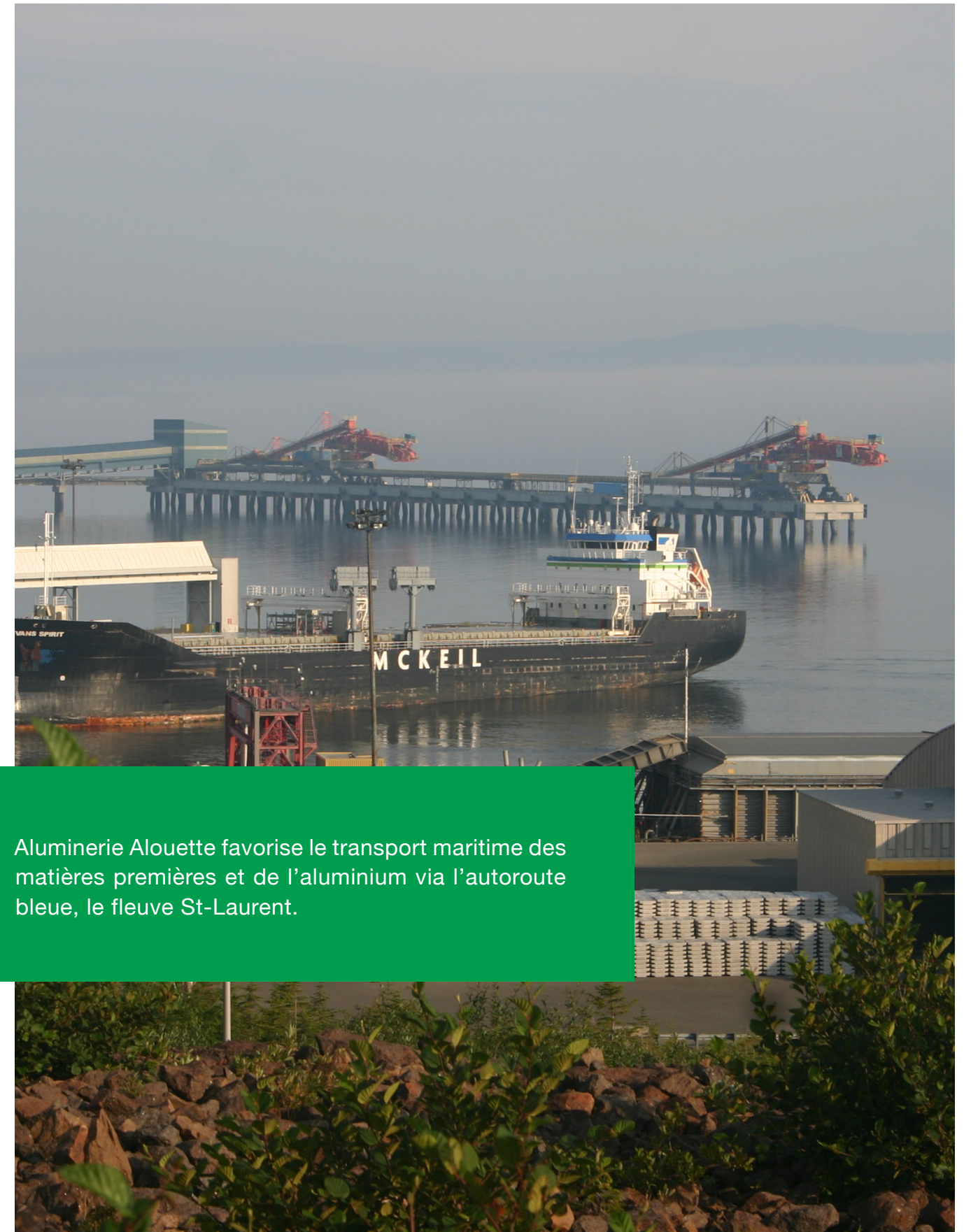
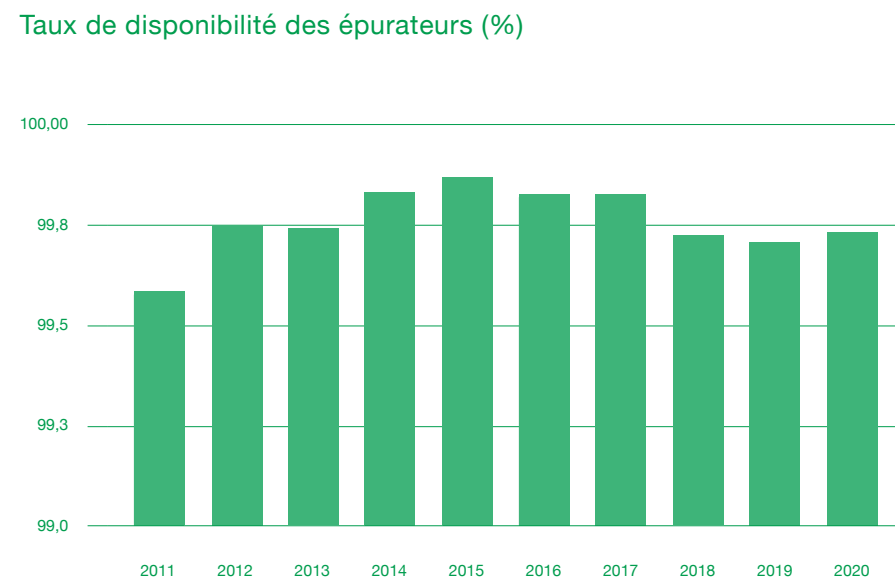
La consommation spécifique d'énergie à l'électrolyse est de 13 348 kWh/t Al en courant continu. Tous les efforts sont mis de l'avant pour utiliser l'énergie de façon responsable et demeurer parmi les meilleurs de l'industrie.



*International Aluminium Institute (IAI) 2019 (monde)

Disponibilité des épura-teurs

Aluminerie Alouette opère sept épura-teurs visant à protéger l'environnement ; cinq centres de traitement des gaz (CTG) sont situés aux salles de cuves et deux centres de traitement des fumées (CTF) sont situés aux fours à cuisson des anodes. En 2020, le taux de disponibilité des épura-teurs est demeuré au-delà de 99,7 %, incluant les arrêts planifiés requis pour entretien. Ce résultat démontre la rigueur et l'efficacité avec lesquelles ils sont opérés et entretenus par les employés.



Aluminerie Alouette favorise le transport maritime des matières premières et de l'aluminium via l'autoroute bleue, le fleuve St-Laurent.



Incidents environnementaux

En toute transparence, Aluminerie Alouette inclut un récapitulatif des incidents environnementaux survenus en cours d'année et inscrits aux registres du ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques. Aucun incident environnemental n'est survenu au cours de l'année 2020.

ÉMISSIONS ATMOSPHÉRIQUES

Émissions de gaz à effet de serre (GES)

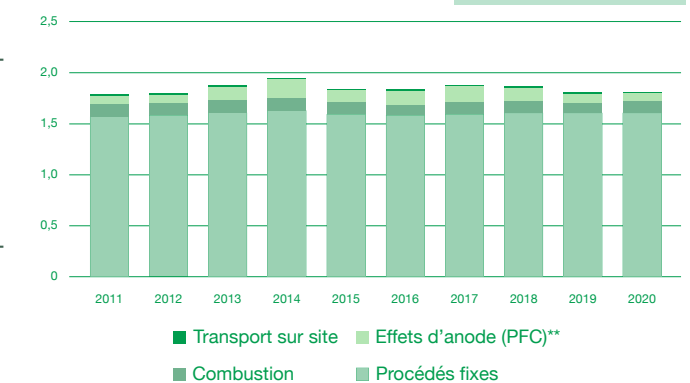
Les émissions directes de gaz à effet de serre liées au procédé, aux combustibles et aux effets d'anodes* s'établissent à 1,81 t éq. CO₂/t Al. L'entreprise poursuit ses efforts de réduction par la mise en place de différentes initiatives. Grâce à l'amélioration continue du contrôle du procédé, des pratiques d'opération et de l'alimentation en alumine, on observe une diminution des perfluorocarbones (PFC). En outre, avec l'implantation projetée du gaz naturel, Aluminerie Alouette vise à réduire ses émissions de gaz à effet de serre liées aux combustibles de cuisson des anodes de 30 %. Enfin, tel que requis par la réglementation québécoise concernant le marché du carbone, les inventaires des émissions de GES sont vérifiés annuellement par une firme externe.

Quant à elles, les émissions de gaz à effet de serre liées à la consommation d'électricité représentent moins de 0,01 t éq. CO₂/t Al.

Grâce à l'énergie renouvelable (hydroélectricité) utilisée, la production d'aluminium d'Aluminerie Alouette continue à présenter une intensité d'émissions de gaz à effet de serre parmi les plus basses au monde.

Tonnes équivalent (CO₂/t Al)

Moyenne de l'IAI* : 2,29 t CO₂e/t Al



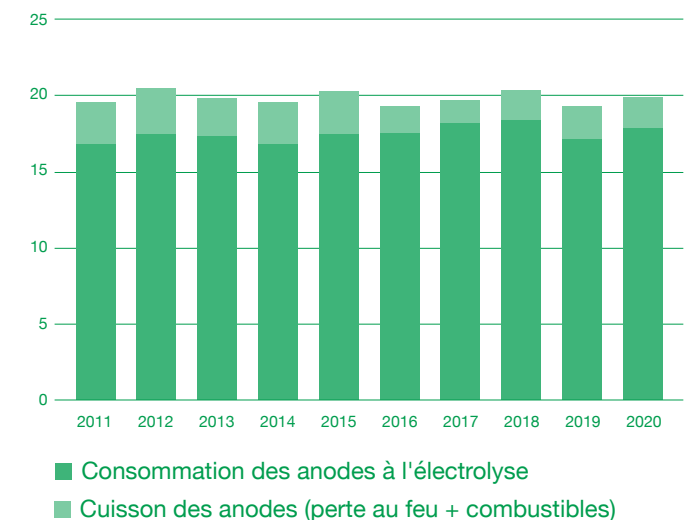
*IAI 2015 (données du cycle de vie global, pré-cuites et Söderberg) et IAI 2019 (toutes technologies)

**Les effets d'anodes sont des instabilités opérationnelles qui génèrent des PFC.

Dioxyde de soufre (SO₂)

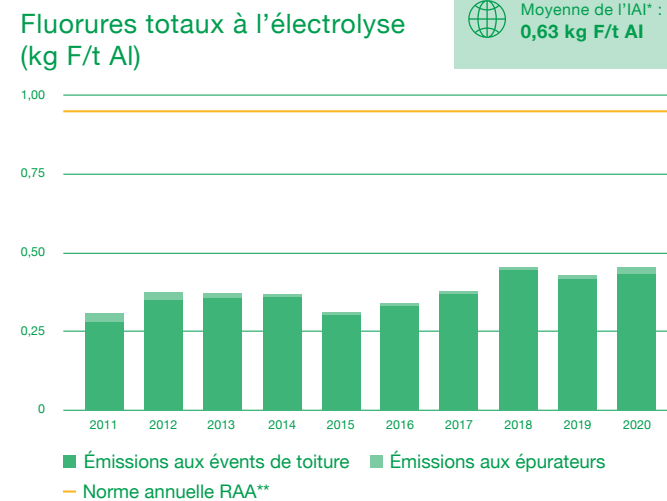
En 2020, les émissions de dioxyde de soufre se chiffrent à 20,2 kg/t Al. Le taux de soufre dans les matières premières disponibles sur le marché constitue un enjeu de taille pour toute l'industrie. La qualité des pratiques et la stabilité opérationnelle permettent de minimiser les émissions à la source.

SO₂ (kg/t Al)



Fluorures totaux à l'électrolyse

Les émissions de fluorures à l'électrolyse ont été de 0,45 kg F/t Al. L'implication des employés dans le maintien des meilleures pratiques opérationnelles et dans la gestion efficace des épurateurs permet de maintenir un niveau d'émissions bien en deçà de la norme. Il n'en demeure pas moins que l'équipe est toujours à apprivoiser l'opération de la technologie AP40.

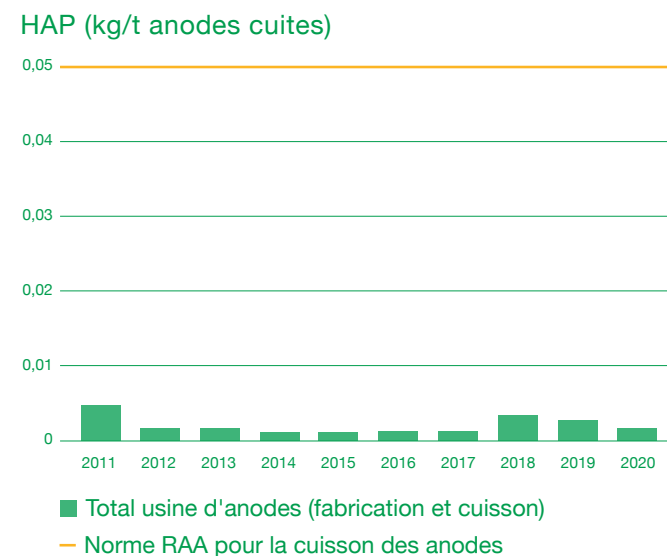


*IAI 2019 (précuites et Söderberg)

**RAA : Règlement sur l'assainissement de l'atmosphère

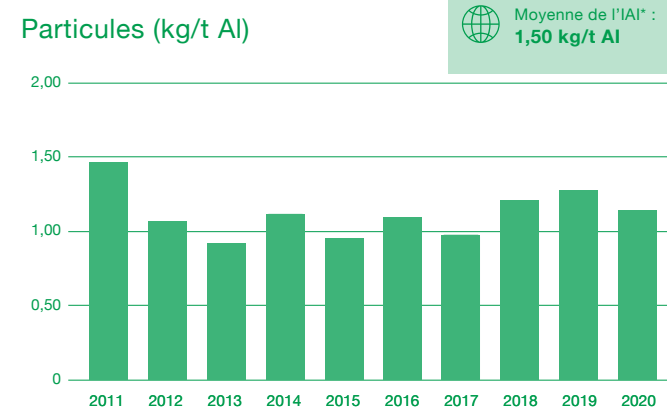
Hydrocarbures aromatiques polycycliques (HAP)

Les émissions de HAP à l'usine d'anodes (fabrication et cuisson) se chiffrent à 0,0017 kg/t d'anodes cuites et sont nettement inférieures à la réglementation québécoise pour la cuisson des anodes, qui est de 0,05 kg/t d'anodes cuites.



Particules

Les émissions de particules proviennent majoritairement des événements de toiture, des épurateurs et des dépoussiéreurs. Les émissions de particules ont été de 1,15 kg/t Al. La faible émission de particules est liée à la fiabilité des équipements d'épuration et au travail de l'équipe qui y est dédiée.



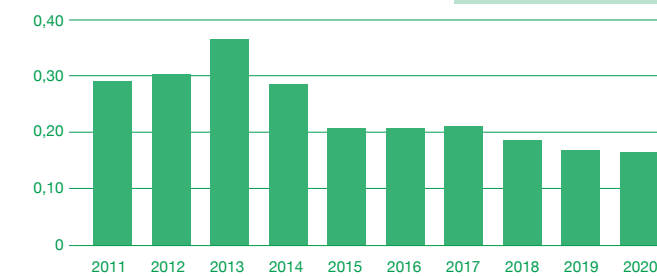
*IAI 2015 (données du cycle de vie global, précuites et Söderberg)

EAU

Consommation d'eau

Aluminerie Alouette gère de façon responsable sa consommation d'eau potable. Ainsi, en 2020, celle-ci s'est chiffrée à 0,16 m³/t Al. L'eau potable sert principalement à la consommation et aux usages sanitaires, de même qu'au refroidissement au cours du procédé. En outre, aucune eau de procédé n'est rejetée dans l'environnement. Celle-ci est plutôt réutilisée aux centres de traitement des fumées, permettant des économies substantielles de cette ressource.

Quantité d'eau (m³/t Al)

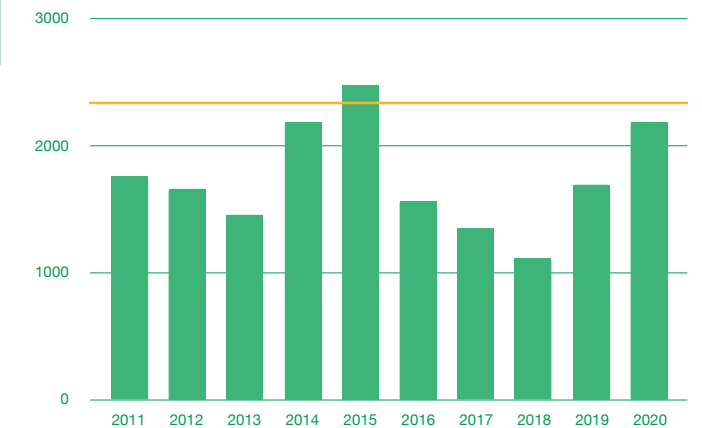


*IAI 2015 (données du cycle de vie global, précuites et Söderberg)

Eau de ruissellement

L'émissaire du réseau pluvial, situé à la sortie du bassin de sédimentation, recueille les eaux de pluie provenant du site et des bâtiments. L'eau est échantillonnée en continu à la sortie du bassin. La stratégie d'opération des installations est appliquée avec rigueur. L'augmentation des résultats est en partie causée par une augmentation des précipitations totales en 2020.

Aluminium (kg/an)



Aluminerie Alouette a poursuivi son partenariat avec l'Institut nordique de recherche en environnement et en santé au travail.



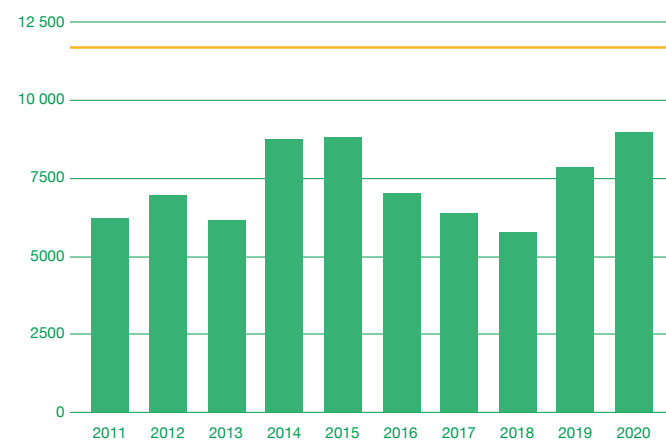
AIR AMBIANT

Aluminerie Alouette possède quatre stations d'échantillonnage de l'air ambiant, dont une à Sept-Îles (ville). Elles sont opérées selon les lignes directrices du Réseau national de surveillance de la pollution atmosphérique (Environnement et Changement climatique Canada). Les mesures qui y sont effectuées intègrent toutes les sources d'émissions (Aluminerie Alouette ou autres), sans distinction de l'origine du contaminant dans l'air.

Elles contribuent à une meilleure compréhension de la qualité de l'air en général et de l'impact potentiel des opérations de l'entreprise. Le choix des paramètres mesurés se fait en collaboration avec les autorités et prend en considération les principales émissions atmosphériques des alumineries. Encore en 2020, les résultats obtenus sont bien en deçà des normes.

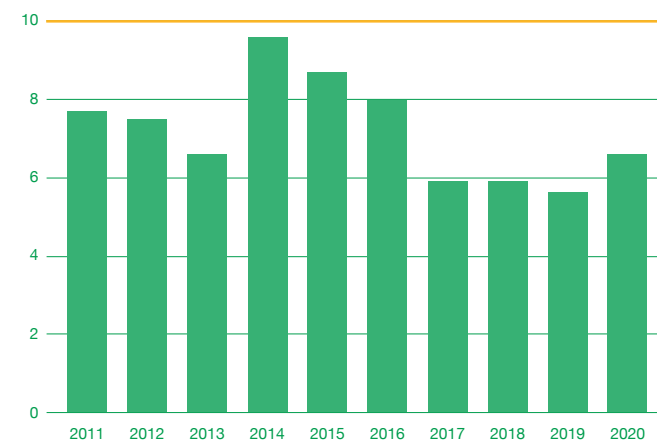
La végétation est plus sensible aux fluorures en période de bourgeonnement. Aluminerie Alouette planifie donc les entretiens de ses centres d'épuration en dehors de ces périodes à risque. Ces entretiens sont essentiels au bon fonctionnement de ces équipements, dont la disponibilité et l'efficacité (fluorures et poussières) dépassent 99 %.

Eau de ruissellement - Fluorures
Fluorures (kg/an)



— Norme spécifique à l'attestation d'assainissement

Eau de ruissellement - Matières en suspension
Matière en suspension (mg/l)

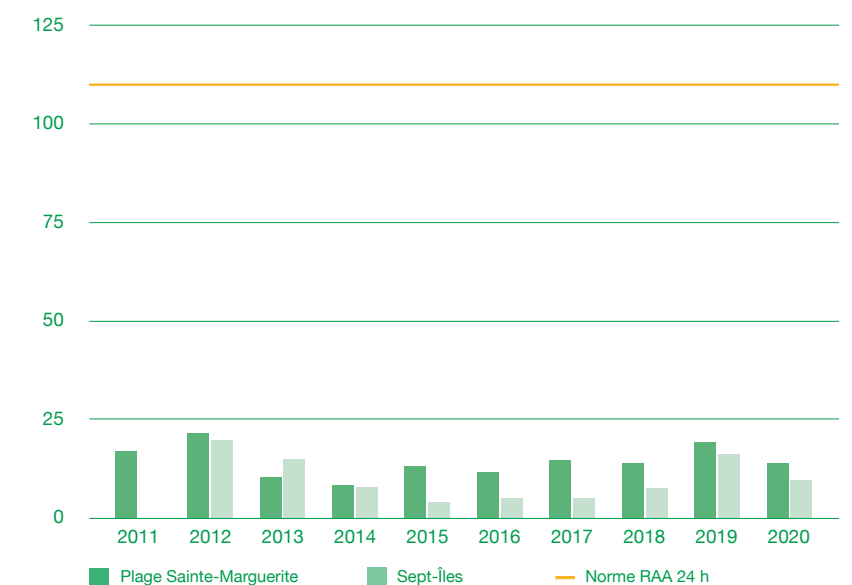


— Norme spécifique à l'attestation d'assainissement

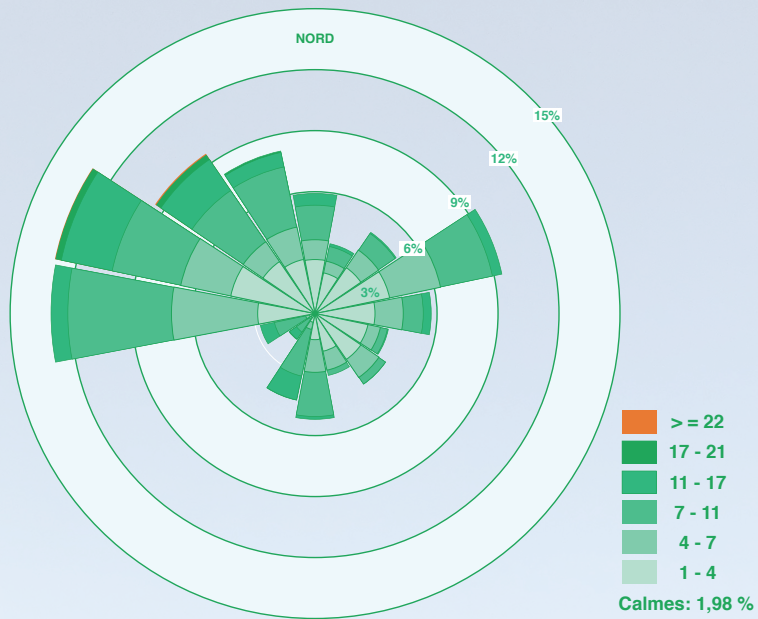
Dioxyde de soufre (SO₂) dans l'air ambiant

Les teneurs en SO₂ dans l'air ambiant respectent la norme 24 heures de 110 ppb. De plus, la norme maximale (4 minutes) de 400 ppb n'a jamais été dépassée au cours de l'année.

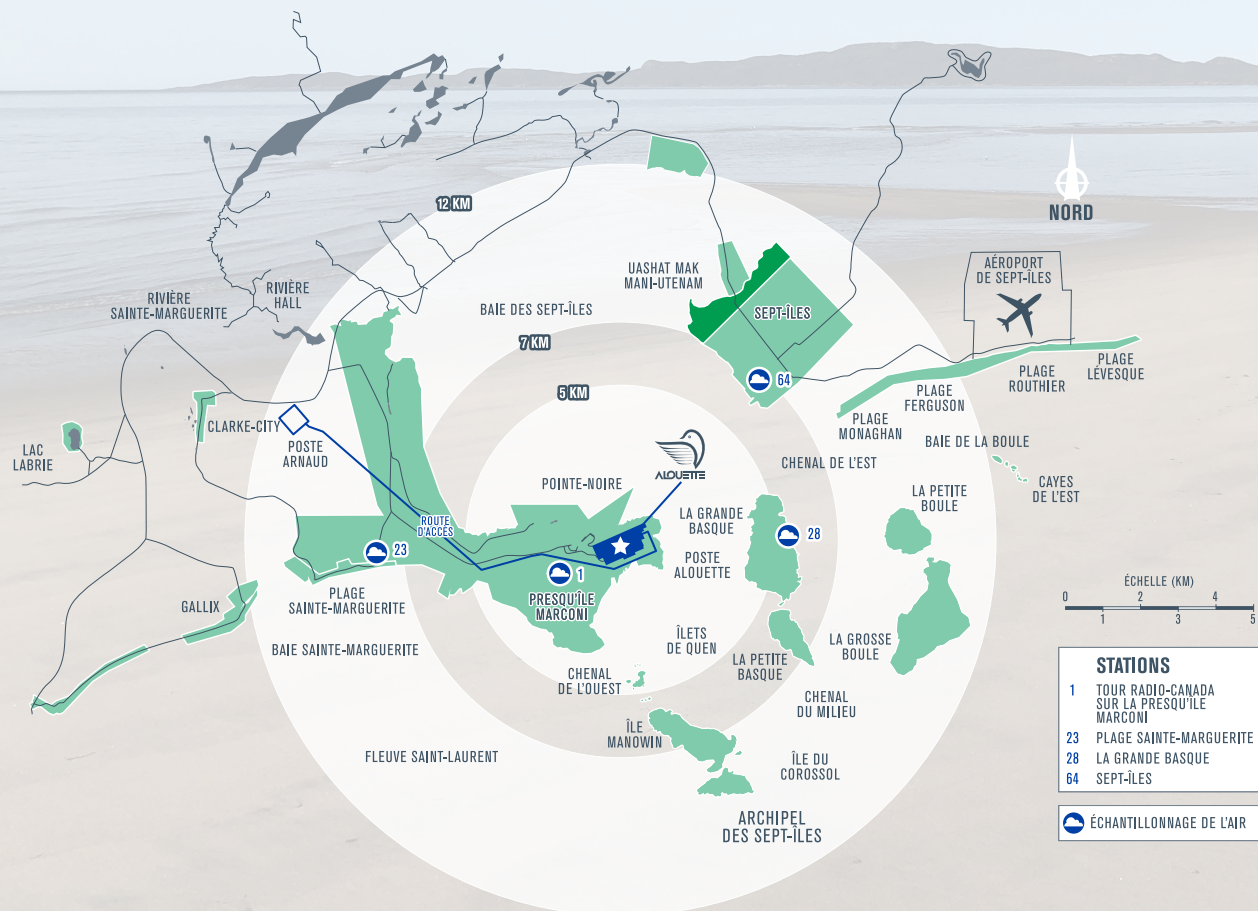
Maximum moyenne 24 heures (ppb)



Rose des vents (nœuds)
Vitesse et direction des vents à partir de la station météo Pointe-Noire.

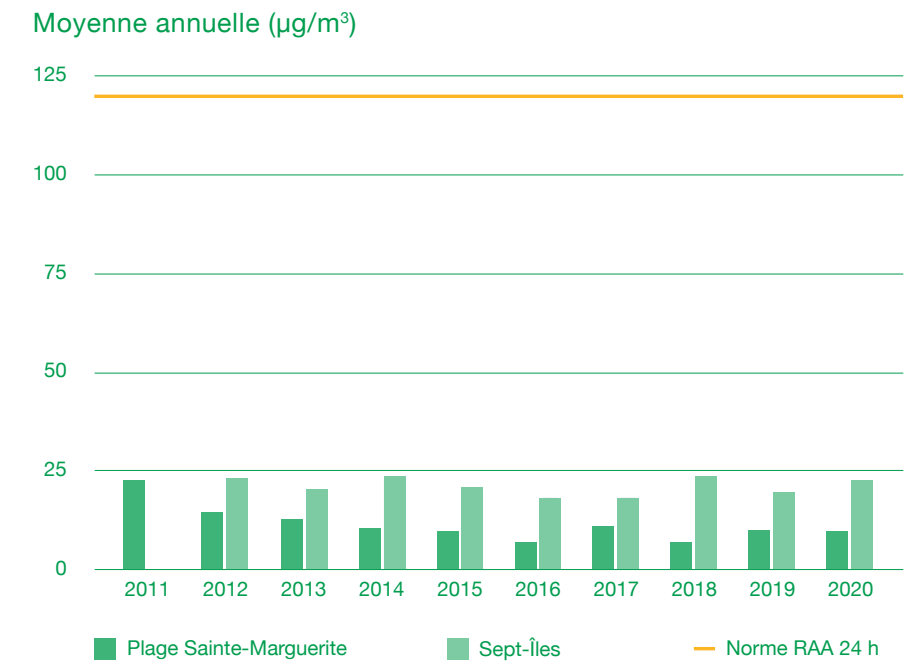


Carte des stations d'échantillonnage



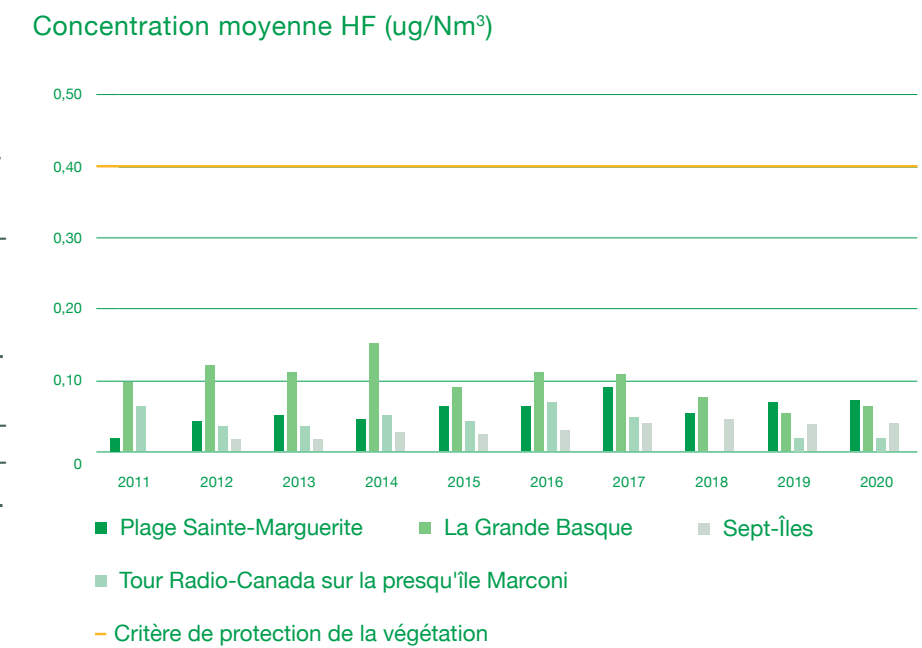
Particules totales dans l'air ambiant

Le graphique ci-contre présente la moyenne annuelle des différents échantillonnages effectués. La norme 24 heures n'a jamais été dépassée.



Fluorures gazeux dans l'air ambiant

Les concentrations moyennes de fluorures gazeux (HF) dans l'air ambiant sont demeurées inférieures au critère de protection de la végétation dans un rayon de 7 km autour de l'usine, incluant La Grande Basque (île) et l'avenue Arnaud à Sept-Îles. Une évaluation de l'état de santé de la végétation, dans les zones industrielles, résidentielles et récréotouristiques est réalisée annuellement. Celle-ci démontre encore une fois que la végétation à l'extérieur du site n'est pas affectée par les opérations d'Aluminerie Alouette.



**Exceptionnellement en 2018, un bris d'équipement d'échantillonnage à la station La Grande Basque a rendu impossible la collecte des données.*

EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE

30

31



DES RECORDS ET DES PROJETS

Nos performances parlent d'elles-mêmes : 620 706 tonnes de métal ont été allouées aux actionnaires, malgré une année remplie de défis. Il s'agit d'un record – la marque précédente avait été établie en 2016 avec 608 964 tonnes. Notre équipe a travaillé d'arrache-pied pour y arriver, et elle peut en être fière!

De plus, la construction d'un réseau d'air forcé pour refroidir les cuves d'électrolyse de technologie AP40 s'est achevée en fin d'année, permettant d'augmenter l'intensité de courant en cuve et maximiser l'utilisation de l'énergie. Le projet, d'une valeur de 100 millions de dollars, représente le plus gros investissement de l'aluminerie depuis la réalisation de sa phase 2. Il a été réalisé dans les coûts prévus et en avance sur l'échéancier : une grande réussite! Ainsi, l'addition d'éléments technologiques, de nouveaux équipements et d'une équipe déterminée a permis à l'entreprise de battre de nombreux records quotidiens, mensuels ou encore concernant la production spécifique des cuves.

À l'aube de ses 30 ans d'opérations, Aluminerie Alouette mise sur l'expertise des opérateurs, mécanotechniciens, électrotechniciens et professionnels pour continuer à s'améliorer et demeurer un leader mondial en production d'aluminium de première fusion. De nouvelles technologies, notamment issues de l'industrie 4.0, sont aussi appelées à être intégrées davantage et apprivoisées au cours des prochaines années.



32



Record de **620 706 tonnes** d'aluminium allouées aux actionnaires

Records de production spécifique par cuve par jour

Records de stabilité opérationnelle en cours d'année

Équipe mobilisée pour revoir les **plans de contingence** selon l'évolution de la pandémie

Reprise des travaux de construction d'une salle de contrôle au centre de coulée

Fin des travaux d'installation du réseau d'air forcé aux cuves et démarrage réussi du système

Planification du projet de remise en service d'un des transformateur-redresseur

Définition et lancement d'un plan de remplacement majeur des véhicules de production

Annonce du remplacement de certains équipements aux fours à cuisson d'anodes pour accueillir le gaz naturel

Nouvelle méthode de valorisation des dés de métal, un exemple d'économie circulaire

Migration des stations visuelles en mode virtuel

33

ACTIONNAIRES, PARTENAIRES ET COMMUNAUTÉS

34



35

UNE ANNÉE EN DISTANCIATION

Historiquement, Aluminerie Alouette et son équipe ont toujours fait plus que de simples dons aux organismes de la région. En tant qu'entreprise pleinement engagée dans sa communauté, nous multiplions les appuis à différents événements de notre coin de pays.

La pandémie a bien entendu bouleversé ce modèle de partenariats. Nous avons malgré tout répondu aux besoins exprimés par la collectivité. C'est ainsi que nous avons offert près d'un demi-million de dollars à différents organismes communautaires, culturels, environnementaux, éducatifs et sportifs, principalement dans la MRC de Sept-Rivières.

La crise sanitaire nous a toutefois forcés à annuler les visites estivales et étudiantes. Nous avons pallié ces annulations en accentuant notre présence sur les médias sociaux et en diffusant un maximum d'informations en ligne.

36



UNE ENTREPRISE IMPLIQUÉE DANS SA COMMUNAUTÉ

Poursuite de notre appui important à la **Maison des organismes communautaires** de Sept-Îles

120 332 \$ en dons remis à Opération Enfant Soleil, en collaboration avec les employés

Près de **100 000 \$ en dons** pour Centraide Duplessis, en collaboration avec les employés

50 000 \$ en appui exceptionnel pour Centraide Duplessis dans le contexte de la COVID-19

Bonification des dons en raison de la pandémie au Centre d'action bénévole de Port-Cartier, au Centre d'action bénévole Le Virage, au Centre d'amitié autochtone de Sept-Îles et au Comptoir alimentaire de Sept-Îles

Guignolée généreuse à l'entrée du site au profit du Comptoir alimentaire de Sept-Îles

Appui à trois projets du programme L'Envert de ta cour avec la Corporation de protection de l'environnement de Sept-Îles

Présentateur officiel de l'édition spéciale du Vieux-Quai en Fête Alouette, en formule ambulante

Continuation de l'Entente de développement culturel et des bourses aux artistes

Nouveau partenariat pour offrir des collations aux élèves des écoles primaires de Uashat mak Mani-utenam

Investissements de 20 000 \$ dans le développement de la Zone innovation au Cégep de Sept-Îles

Partenaire important du Centre d'expertise industrialo-portuaire (CEIP)

Tenue de **rencontres virtuelles** avec les représentants de la communauté

37

EXCELLENCE FINANCIÈRE

38



39

MAINTENIR LE CAP

La pandémie de COVID-19 a ébranlé la bourse des métaux de Londres, où se transige l'aluminium. En début d'année, la tonne de l'or gris valait environ 1750 US\$... jusqu'à ce que la première vague plonge le marché dans l'incertitude. Au plus creux, la tonne d'aluminium s'échangeait pour environ 1420 US\$. Heureusement, le prix s'est redressé tout au long de l'année, jusqu'à atteindre près de 2000 US\$ au tournant de 2021.

Forte de sa résilience et de son expérience, l'équipe d'Aluminerie Alouette a affronté ces turbulences économiques en contrôlant ses coûts de production.

Le contexte géopolitique mondial, marqué notamment par les élections américaines et la crise sanitaire, a touché tous les producteurs. Nous avons bien peu de contrôle à ce sujet! Aluminerie Alouette a traversé cette épreuve en misant sur une amélioration continue de ses procédés. L'utilisation de nos ressources (matières premières, énergie) a été maximisée, tout comme notre productivité.

Bon an, mal an, l'aluminerie de Sept-Îles investit dans sa modernisation et ses installations afin d'assurer sa pérennité. Nous avons d'ailleurs confirmé, fin 2020, la conversion de l'alimentation des fours à cuisson d'anodes du mazout lourd au gaz naturel. Il s'agit d'un projet historique pour la région, puisqu'il mènera à des gains environnementaux et économiques appréciables. À termes, on réduira ainsi de 30 % les émissions de gaz à effet de serre liées aux combustibles de cuisson des anodes. Le projet, qui s'échelonne tout au long de 2021, prévoit le démarrage vers la fin de l'année du système de conversion du gaz liquide et la mise en opération des premières rampes de cuisson des anodes.

UN ACTEUR ÉCONOMIQUE IMPORTANT... ET RESPONSABLE

Achats totalisant plus de **112 millions de dollars** en biens et services parmi les fournisseurs de la MRC de Sept-Rivières

Plus de 44 millions de dollars en projets capitalisables pour améliorer nos installations et équipements, maintenir nos actifs en bon état et réduire les risques

Plusieurs projets d'optimisation dans tous les secteurs

Finalisation d'un investissement global de **10 millions de dollars** pour la réfection des événements de toitures des salles de cuves

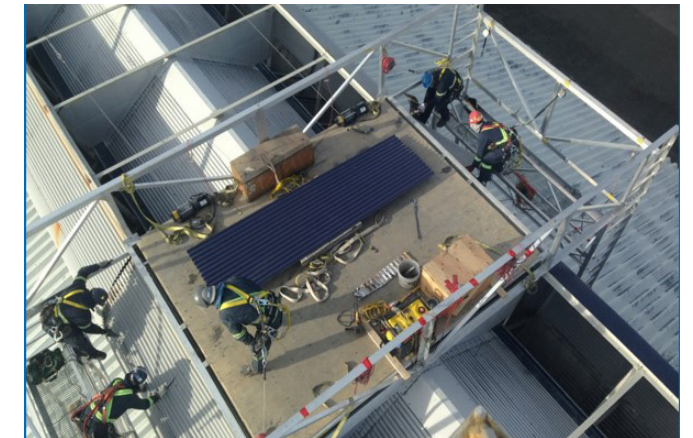
2,5 millions de dollars investis dans le remplacement des tours de refroidissement des compresseurs

Réductions de puissance électrique temporaires en appui au réseau d'Hydro-Québec

Confirmation du partenariat avec Gaz Métro GNL, filiale d'Énergir, pour l'alimentation des fours à cuisson d'anodes en gaz naturel

Subvention de Transition énergétique Québec pour la construction de la première desserte en gaz naturel sur la Côte-Nord

Aucune sanction pécuniaire ou amende à la suite d'ordonnances importantes



CONSORTIUM ALOUETTE

PROCÉDÉ DE FABRICATION



AMAG
AUSTRIA METALL
20%
AMAG AUSTRIA METALL AG
AUTRICHE



Hydro
20%
HYDRO ALUMINIUM
NORVEGE



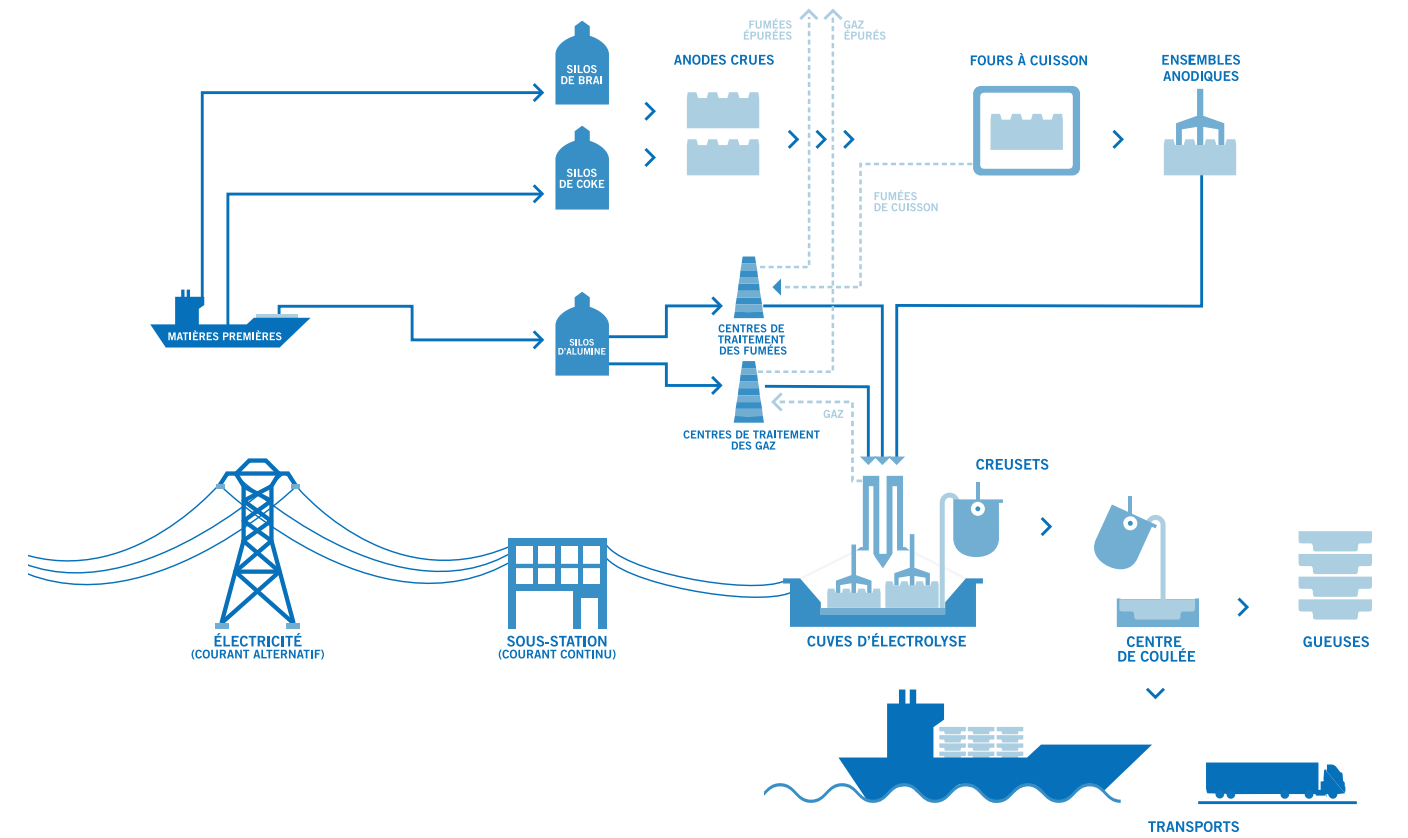
Investissement Québec
FACILITER • FINANCER • PROPULSER
6,67%
INVESTISSEMENT
QUÉBEC
CANADA



Marubeni
Métaux & Minéraux
13,33%
MARUBENI MÉTAUX
& MINÉRAUX
JAPON



RioTinto
40%
RIO TINTO
CANADA





EXCELLER
ENSEMBLE

Aluminerie Alouette inc.

400, chemin de la Pointe-Noire, Case postale 1650
Sept-Îles (Québec) G4R 5M9

(418) 964-7000

Conception graphique : CASACOM

Dépôt légal : Bibliothèque et Archives nationales du
Québec 2020

ISSN : 1925-8186

Toutes les photos incluses dans le présent rapport présentent des situations conformes aux mesures liées à la COVID-19 au moment de la prise desdites photos.

Crédits photos :

Christine Dubé

Alain Tremblay

Johanne Langelier

Maxime Lelièvre

Optik 360

Photo Impression JC