

UNE TRANSITION RÉUSSIE



RAPPORT DE DÉVELOPPEMENT
DURABLE 2015

➤ 2015 EN PHOTOS, CONSULTEZ ALOUETTE.COM



MOT DU PRÉSIDENT

Chers lecteurs,

Toute l'équipe d'Aluminerie Alouette est fière de vous présenter ses résultats pour l'année 2015. Ceux-ci, comme vous le constaterez, traduisent non seulement l'efficacité de nos procédés, mais également le savoir-faire et l'expertise de tous nos employés et partenaires. Comme le titre l'indique en page frontispice, la transition technologique est réussie. La plus grande stabilité opérationnelle que nous connaissons transparait à travers tous nos résultats, dont nos performances en santé-sécurité, alors que moins d'employés se blessent au travail. Il n'en demeure pas moins que nous devons poursuivre nos efforts en ce sens, afin d'atteindre zéro blessure. En environnement, nous avons également réduit de manière importante nos émissions, tout en produisant de l'aluminium à un niveau jamais atteint jusqu'à ce moment, alors que la barre des 600 000 tonnes a été franchie. En outre, le contexte économique dans lequel nous évoluons requiert une attention importante. Les changements sont et seront nombreux au cours des prochaines années et tous nos employés et partenaires seront appelés à y contribuer.

Dans la plus pure tradition d'Aluminerie Alouette, nous devons bâtir sur nos excellents résultats pour nous propulser vers de nouvelles cibles, toujours plus ambitieuses. En équipe, nous saurons demeurer un leader en production d'aluminium de première fusion.

Bonne lecture!

Claude Boulanger

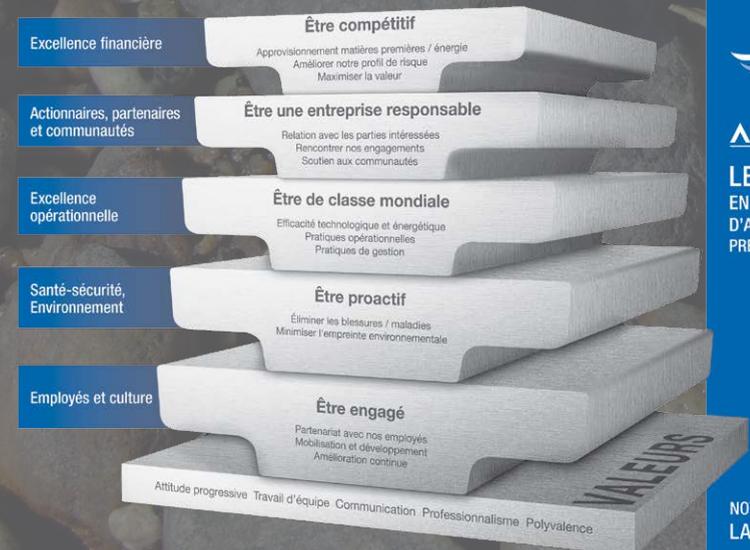
Claude Boulanger
Président et chef de la direction

NOTRE MISSION

Aluminerie Alouette, en tant qu'entreprise de production indépendante, optimisera son exploitation en utilisant des principes d'affaires de classe mondiale, visant l'amélioration continue de ses procédés et de ses actifs. Comme entreprise souscrivant au développement durable, Aluminerie Alouette maintiendra de hauts standards de santé, de sécurité et d'environnement, de façon à être reconnue comme un employeur et un citoyen corporatif responsable.

NOTRE STRATÉGIE

Au quotidien, une stratégie de cinq axes guide Aluminerie Alouette dans une recherche permanente d'excellence, de manière à maintenir l'organisation aux premiers rangs parmi les producteurs d'aluminium de première fusion.



LE LEADER
EN PRODUCTION
D'ALUMINIUM DE
PREMIÈRE FUSION

NOTRE VISION DE
LA PÉRENNITÉ



EMPLOYÉS ET CULTURE

DES GENS DÉTERMINÉS À S'ACCOMPLIR

OPÉRER EN ÉQUIPE

Se retrouver quotidiennement, entre collègues, dans un but commun, soit s'épanouir au travail et faire prospérer l'entreprise au profit de l'équipe représente bien plus qu'un concept. C'est ni plus ni moins qu'une façon de vivre au sein de la grande famille d'Aluminerie Alouette. Les nombreuses occasions d'échanges et de partage, que ce soit au travail ou dans les activités sociales, favorisent une saine gestion et contribuent à la vitalité de la culture d'entreprise, soit celle mettant de l'avant les cinq valeurs de base: l'attitude progressive, le travail d'équipe, la communication, le professionnalisme et la polyvalence. Chacun des employés contribue à sa manière pour que le milieu de travail soit dynamique, sécuritaire et motivant. Le développement des compétences,

qui se traduit par les milliers d'heures de formation de toutes sortes, vise à maximiser l'expertise de toutes les ressources humaines. D'ailleurs, le savoir-faire des équipiers est mis à contribution dans le cadre des centaines d'activités d'amélioration continue qui ont lieu chaque année. Plus particulièrement en 2015, celles-ci visaient essentiellement l'amélioration des coûts, dans une optique de pérennité. Tous ont été appelés à contribuer de leurs idées et à participer à leur mise en œuvre. Ainsi, les résultats en santé-sécurité, en environnement, en production et en coûts en ressortent tous positivement; c'est l'implication de tous les employés qui fait la différence.

DES OCCASIONS DE PARTAGE

- Des centaines d'employés et leur famille participent aux activités du club social COBRAL
- 44^e et 45^e forums, des sessions d'échanges essentielles et enrichissantes avec les employés

LA MAXIMISATION DE L'EXPERTISE

- 500 initiatives d'amélioration réalisées en équipe
- 27 activités kaizen complétées
- Plus de 32 000 heures de formation offertes aux employés et sous-traitants

DES MARQUES DE RECONNAISSANCE

- 9 employés célèbrent leurs 20 ans de service au sein de l'entreprise
- 5 employés célèbrent leurs 25 ans de service au sein de l'entreprise
- 2 leaders en santé-sécurité reconnus à l'interne
- 3 employés récompensés par *The Minerals, Metals & Materials Society* pour leurs travaux



SANTÉ-SÉCURITÉ, ENVIRONNEMENT



**30%
MOINS DE
BLESSURES**

OPÉRER ATTENTIVEMENT

Toutes les blessures peuvent et doivent être évitées et l'empreinte environnementale doit être réduite au minimum. C'est donc à partir de cette philosophie que le quotidien de tous les employés s'oriente. Le partenariat qui unit l'entreprise et les entrepreneurs est également un gage de toute l'attention qui est portée à tous les travailleurs œuvrant au service d'Aluminerie Alouette. D'ailleurs, le suivi attentionné des performances en santé-sécurité des 20 entreprises sous-traitantes majeures s'effectue désormais dans le cadre de rencontres individuelles, impliquant les membres de l'exécutif. Il n'en demeure pas moins que les rencontres trimestrielles de groupe continuent d'être une excellente occasion de rétroaction. En outre, le déploiement des protocoles de conformité portant sur quatre grands risques de l'industrie (coactivité véhicule-piéton, cadenassage, travail en hauteur et utilisation des équipements et accessoires de levage), permet un meilleur suivi du taux de conformité aux procédures en place et vise à éviter des événements accidentels sévères. Du côté de l'environnement, l'ensemble des émissions, tant à la source que dans l'air ambiant, sont bien en deçà des normes et des cibles en vigueur. Les résultats pour les eaux de ruissellement et pour les matières résiduelles offrent des opportunités d'amélioration pour lesquelles une attention particulière doit être portée.

UN JALON À SOULIGNER

- Nouveau record de 248 jours sans événement avec blessure consignable

DES PRATIQUES SOUCIEUSES

- Implication soutenue à la **Table de concertation sur la qualité de l'air**
- Une utilisation d'avant-garde de l'**autoroute bleue** grâce à un **partenariat renouvelé jusqu'en 2021**
- Un **audit** des matières résiduelles et **sensibilisation** par l'**Écopatrouille** de la MRC de Sept-Rivières
- Une participation régionale aux **Grands Prix santé et sécurité du travail**

DES OUTILS EFFICACES

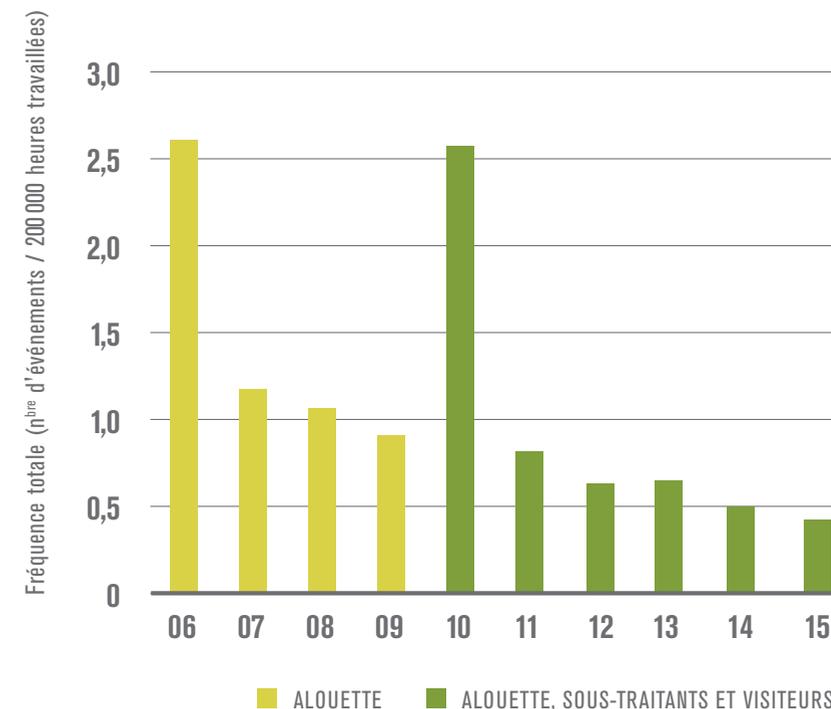
- **12 journées IMPACT 100%** sur différents thèmes en santé-sécurité ou en environnement
- Des **rencontres avec les 20 sous-traitants** majeurs
- Protocoles pour assurer la **conformité aux procédures de risques majeurs**
- Des **InterActions** réalisées par tous les employés avec leur gestionnaire
- Des **Partenaires d'excellence reconnus** en santé-sécurité et environnement

LE MIEUX-ÊTRE MIS DE L'AVANT

- Maintien de la certification **Entreprise en santé | Élite**
- **Plusieurs employés** et membres de leur famille participent à une **conférence sur la santé financière**
- **Une formation** à tous les employés sur la **civilité et le respect**
- De multiples activités de **promotion des saines habitudes de vie**

FRÉQUENCE TOTALE DES ÉVÉNEMENTS AVEC BLESSURE CONSIGNABLE

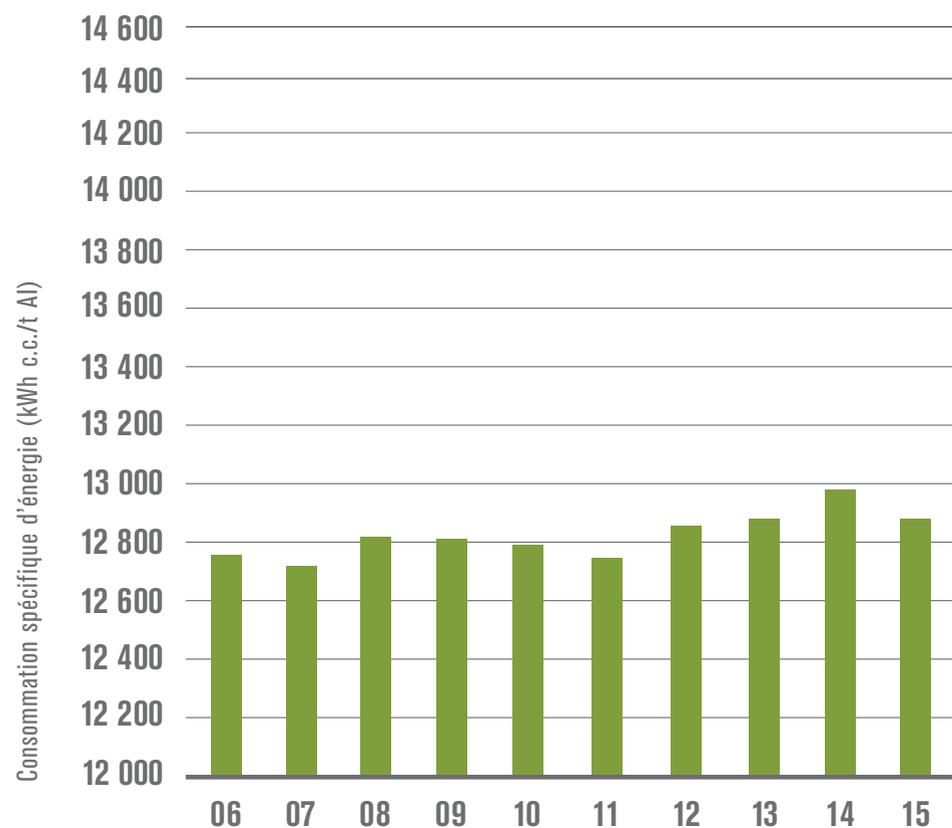
En 2015, 5 événements avec blessure consignable sont survenus, soit 2 de moins que l'année précédente. La séquence record de 154 jours sans événement de ce type a été surpassée et la marque est maintenant fixée à 248 jours consécutifs. Le nombre de blessures totales a été réduit de plus de 30% en comparaison à 2014, ce qui représente une autre amélioration considérable. Ces résultats démontrent qu'il est toujours possible de viser zéro blessure et un niveau de conformité maximal.



EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

CONSOMMATION D'ÉNERGIE

La consommation spécifique d'énergie à l'Électrolyse est de 12 877 kWh c.c./t Al en courant continu. La transition technologique étant maintenant pratiquement complétée, Aluminerie Alouette vise toujours à demeurer une référence mondiale en efficacité énergétique.



ALUMINERIE ALOUETTE PRIVILÉGIE TOUJOURS UNE OPÉRATION À BASSE CONSOMMATION D'ÉNERGIE. L'AMÉLIORATION DE L'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE EST UNE PRIORITÉ DANS UNE OPTIQUE DE CROISSANCE ET DE DÉVELOPPEMENT DURABLE. LA CUVE AP40LE A ÉTÉ DÉVELOPPÉE DANS CETTE PERSPECTIVE.



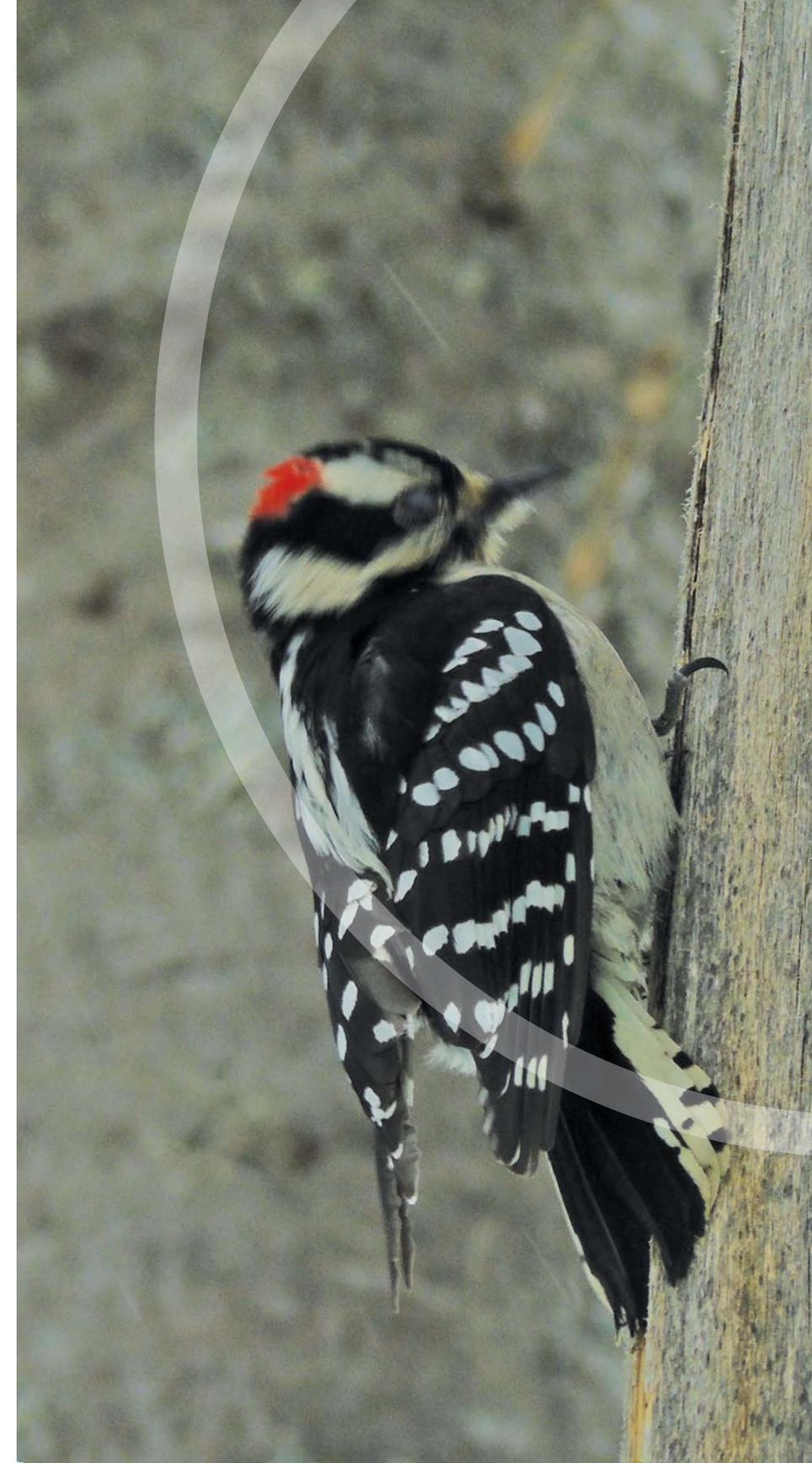
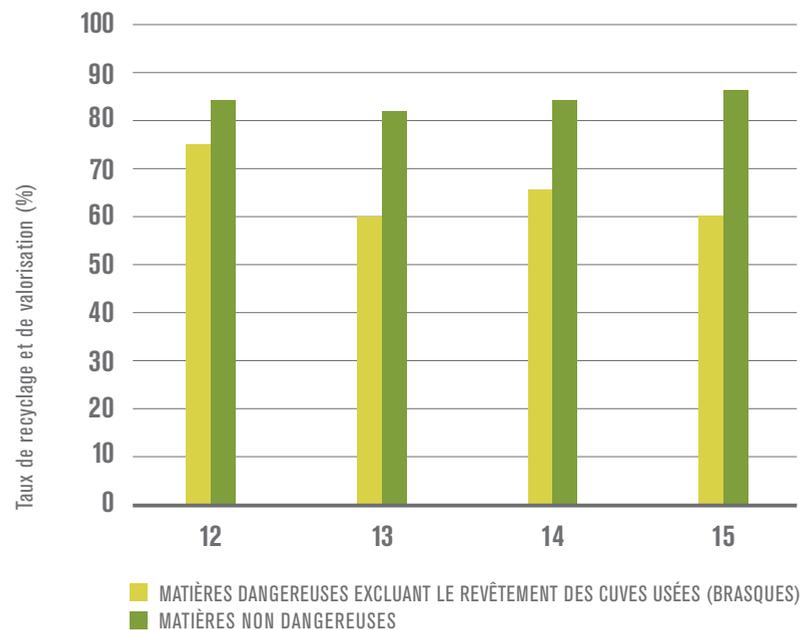
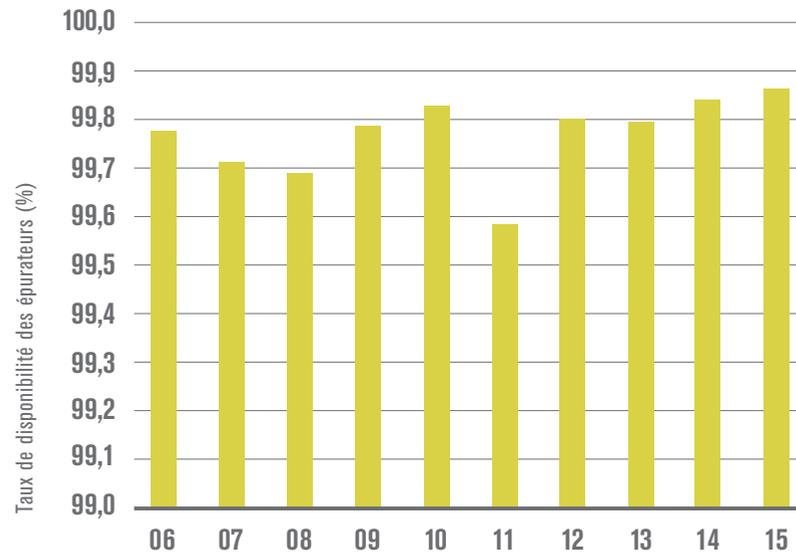
DISPONIBILITÉ DES ÉPURATEURS

Aluminerie Alouette opère sept épurateurs visant à protéger l'environnement; cinq centres de traitement des gaz (CTG) sont situés à l'Électrolyse et deux centres de traitement des fumées (CTF) sont situés aux fours à cuisson des anodes. En 2015, le taux de disponibilité des épurateurs s'est situé au-delà de 99,8%. Il s'agit du meilleur résultat pour ces équipements depuis l'agrandissement de l'entreprise en phase 2. Ce résultat démontre la rigueur et l'efficacité avec lesquelles ils sont opérés et entretenus par les employés.

RECYCLAGE ET VALORISATION DES MATIÈRES RÉSIDUELLES



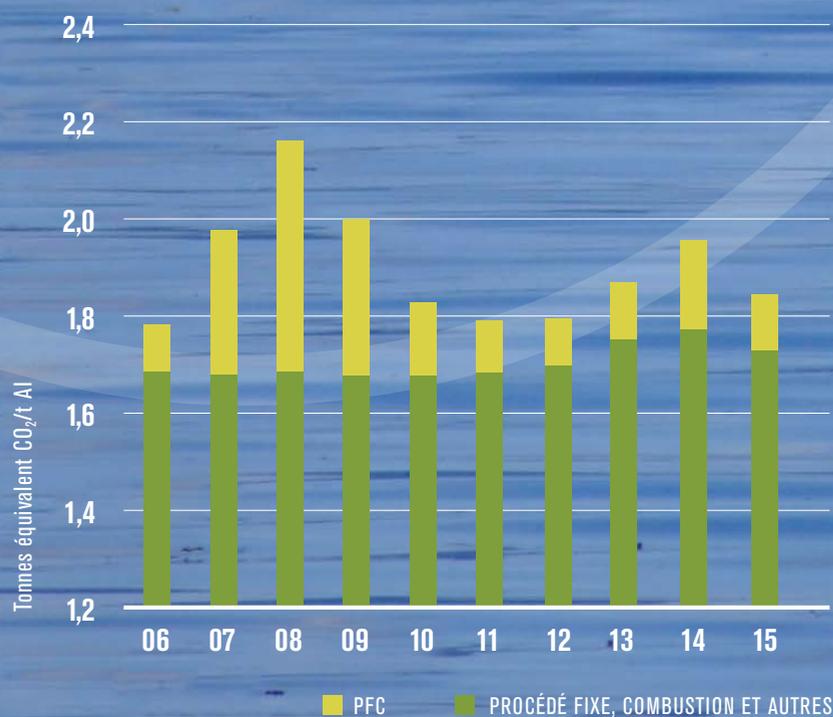
L'aluminerie recycle à l'intérieur même de ses opérations pratiquement tous ses sous-produits de procédé. L'entreprise vise en tout temps une saine gestion des matières résiduelles dangereuses et non dangereuses, comme le démontre sa certification ICI ON RECYCLE, de niveau 3, qu'elle maintient depuis 2010. En 2015, 60% des matières dangereuses (excluant les brasques usées) et 86% des matières non dangereuses ont été recyclées ou valorisées. Les matières éliminées sont, quant à elles, expédiées vers des sites autorisés. Plusieurs projets d'amélioration continue se sont aussi déroulés pendant l'année afin de réduire à la source la génération de matières, améliorer la ségrégation et sensibiliser les employés à toujours faire mieux. De nouvelles zones de tri avec une signalisation claire et standard ont d'ailleurs vu le jour. La gestion des résidus d'emballage en bois demeure un défi de taille. Aluminerie Alouette collabore avec les instances concernées pour identifier des alternatives qui permettraient la récupération de ces matières en région.



ÉMISSIONS ATMOSPHÉRIQUES

ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE (GES)

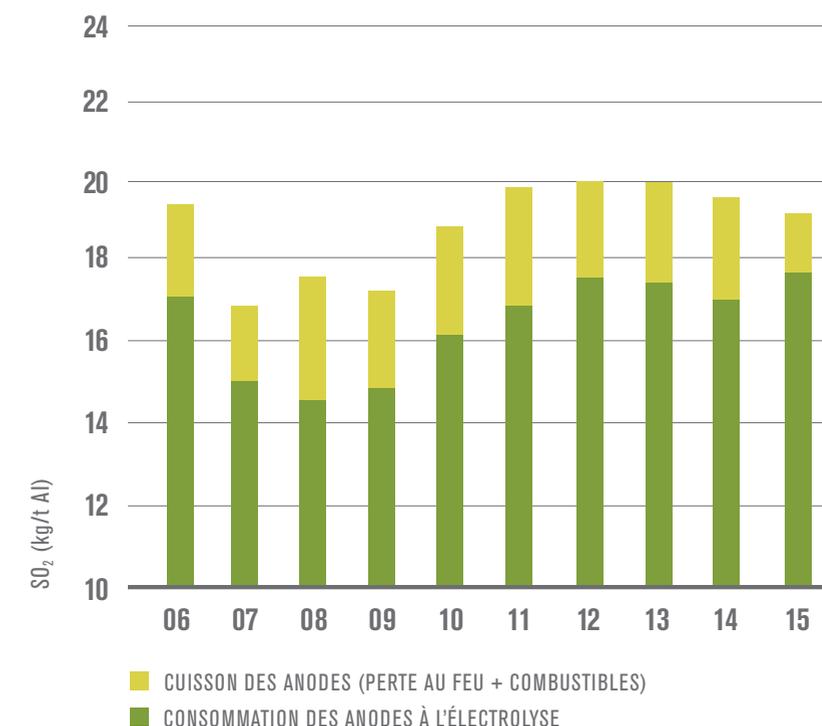
La période de transition technologique s'étant terminée au cours de l'année 2015, les émissions de gaz à effet de serre ont diminué et s'établissent à 1,85 t éq. CO₂/t Al. L'opération de deux technologies de cuves a constitué un défi tout au long de cette période transitoire. Celui-ci a été relevé grâce aux améliorations au procédé et au travail de toute l'équipe. L'entreprise poursuit ses efforts de réduction des émissions de gaz à effet de serre par la mise en place de différentes initiatives, notamment à travers un contrôle optimisé des effets d'anodes et de la consommation de combustibles fossiles.



PAR L'ÉNERGIE RENOUVELABLE (HYDROÉLECTRICITÉ) UTILISÉE POUR SA PRODUCTION, L'ALUMINIUM CANADIEN EST L'ALUMINIUM LE PLUS VERT AU MONDE.

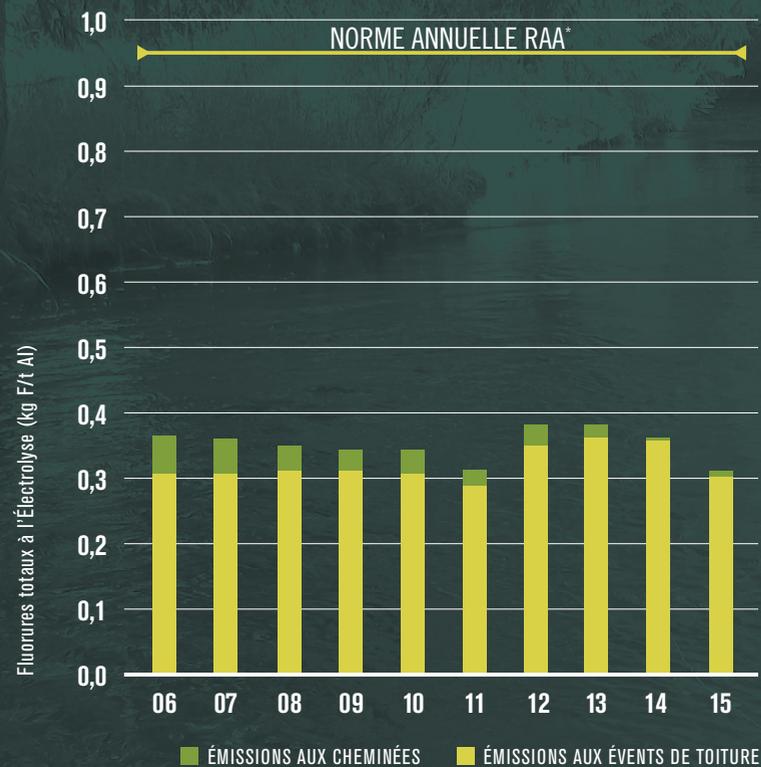
DIOXYDE DE SOUFRE (SO₂)

Les installations permettant le mélange de cokes ont été utilisées tout au long de l'année 2015. De plus, l'optimisation du procédé de cuisson des anodes, de même que la diminution de la consommation de carbone en cuve ont permis de maintenir les émissions de dioxyde de soufre à 19,3 kg/t Al. Cela a été rendu possible malgré un taux de soufre globalement plus élevé dans les matières premières disponibles sur le marché. Cet élément demeure un enjeu de taille pour toute l'industrie.



FLUORURES TOTAUX À L'ÉLECTROLYSE

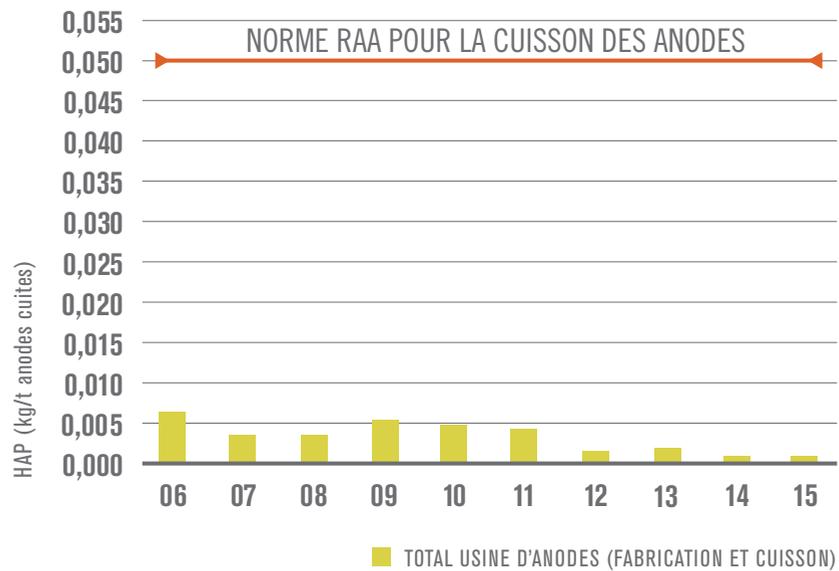
Les émissions de fluorures à l'Électrolyse ont été de 0,31 kg F/t Al. Grâce à l'implication des employés dans le maintien des meilleures pratiques opérationnelles et dans la gestion efficace des épurateurs, plusieurs améliorations ont permis d'égaliser l'excellente performance de l'année 2011. Ceci est d'autant plus remarquable alors que le nombre de démarrages était beaucoup plus élevé qu'en 2011. Au final, l'intensité des émissions de fluorures totaux à l'Électrolyse a diminué de 19 % par rapport à l'année précédente, alors que la production a augmenté de 4 %.



*RAA : Règlement sur l'assainissement de l'atmosphère.

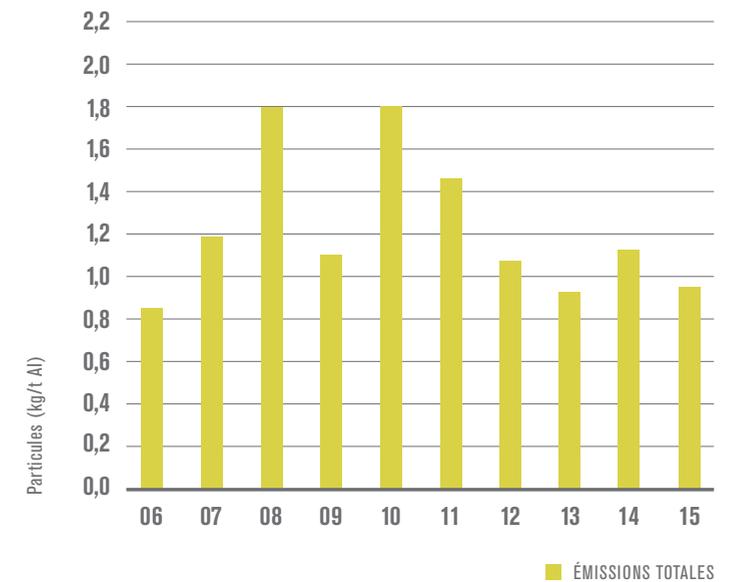
HYDROCARBURES AROMATIQUES POLYCYCLIQUES (HAP)

Les émissions de HAP en 2015, à l'Usine d'anodes (fabrication et cuisson), sont de 0,0011 kg/t d'anodes cuites et sont nettement inférieures à la réglementation québécoise pour la cuisson des anodes de 0,05 kg/t d'anodes cuites, ce qui démontre la qualité des opérations.



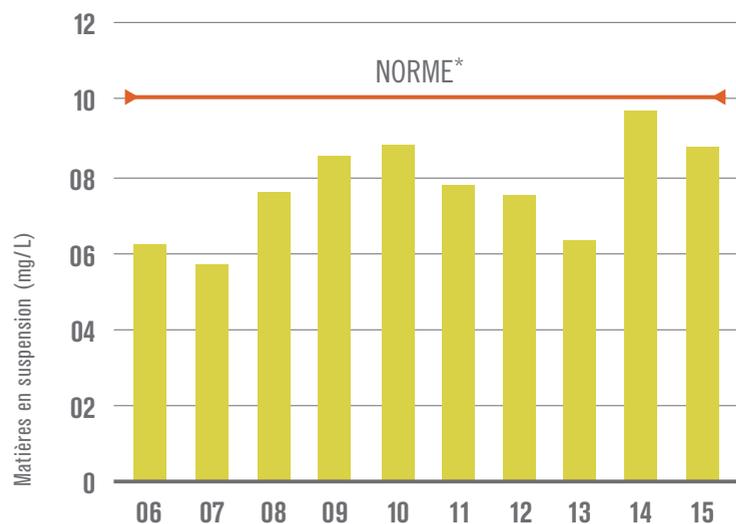
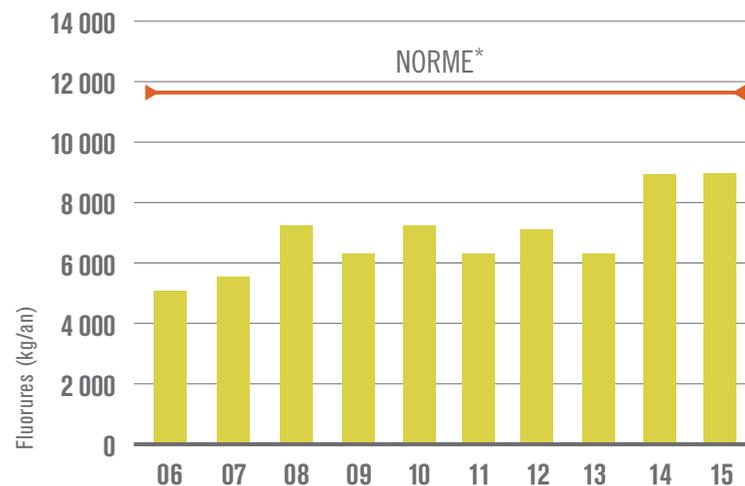
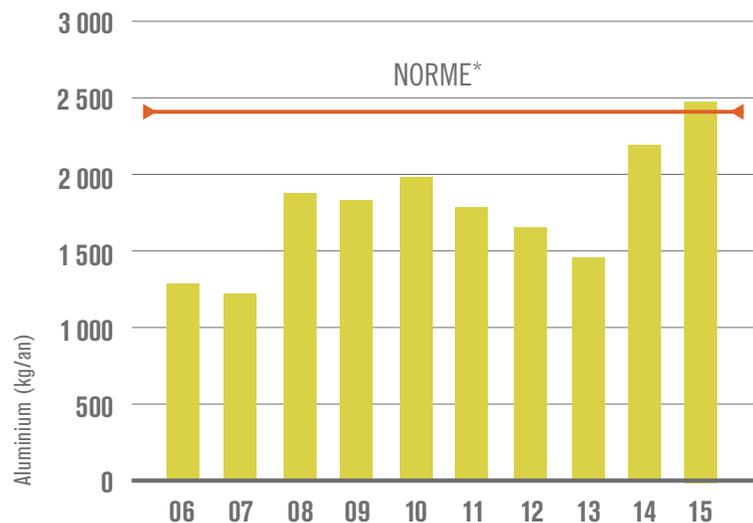
PARTICULES

Les émissions de particules proviennent majoritairement des événements de toiture, des épurateurs et des dépoussiéreurs. Les émissions de particules en 2015 ont été de 0,95 kg/t Al. La faible émission de particules est liée à la fiabilité des équipements d'épuration et au travail de l'équipe qui y est dédiée. Malgré l'actuel programme de remplacement des cuves, les émissions de particules sont demeurées faibles et sont nettement inférieures au dernier programme de 2010.



EAU DE RUISSELLEMENT

Les eaux de pluie provenant du site et des bâtiments sont recueillies par un réseau pluvial et acheminées au bassin de sédimentation. L'eau est échantillonnée en continu à la sortie du bassin. Une problématique d'étanchéité détectée en cours d'année a été corrigée rapidement et les résultats des derniers mois de 2015 démontrent une amélioration. Néanmoins, l'analyse approfondie se poursuit afin d'améliorer l'efficacité du bassin recueillant les eaux de pluie. Il importe de rappeler qu'aucune eau de procédé n'est rejetée à l'environnement.



+
AUCUNE EAU DE PROCÉDÉ N'EST REJETÉE DANS L'ENVIRONNEMENT. LES EAUX INDUSTRIELLES SONT PLUTÔT RÉUTILISÉES AUX CENTRES DE TRAITEMENT DES FUMÉES. ALUMINERIE ALOUETTE S'ASSURE AINSI D'EFFECTUER UNE GESTION RESPONSABLE DE LA CONSOMMATION D'EAU POTABLE.

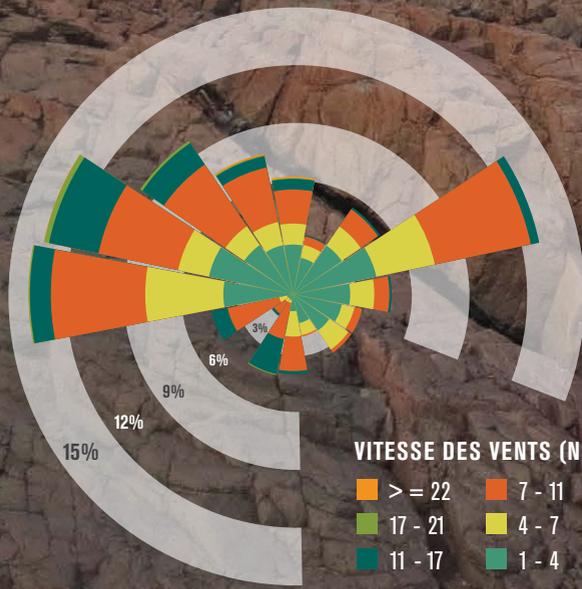
*Norme spécifique à l'attestation d'assainissement

AIR AMBIANT

Aluminerie Alouette possède quatre stations d'échantillonnage de l'air ambiant, dont une localisée directement à Sept-Îles. Celles-ci sont opérées selon les lignes directrices du Réseau national de surveillance de la pollution atmosphérique (Environnement et Changement climatique Canada). Les mesures qui y sont effectuées intègrent toutes les sources d'émissions, sans distinction de l'origine du contaminant dans l'air. Elles contribuent à une meilleure compréhension de la qualité de l'air en général, de même que de l'impact potentiel des opérations de l'entreprise. Le choix des paramètres mesurés se fait en collaboration avec les autorités et prend en considération les principales émissions atmosphériques des alumineries. De plus, dans le cadre des travaux de la Table de concertation sur la qualité de l'air, Aluminerie Alouette et d'autres entreprises de Sept-Îles ont partagé les résultats de leurs stations d'échantillonnage de l'air ambiant afin de dresser un portrait global.

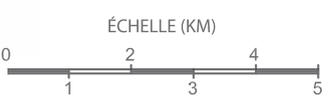
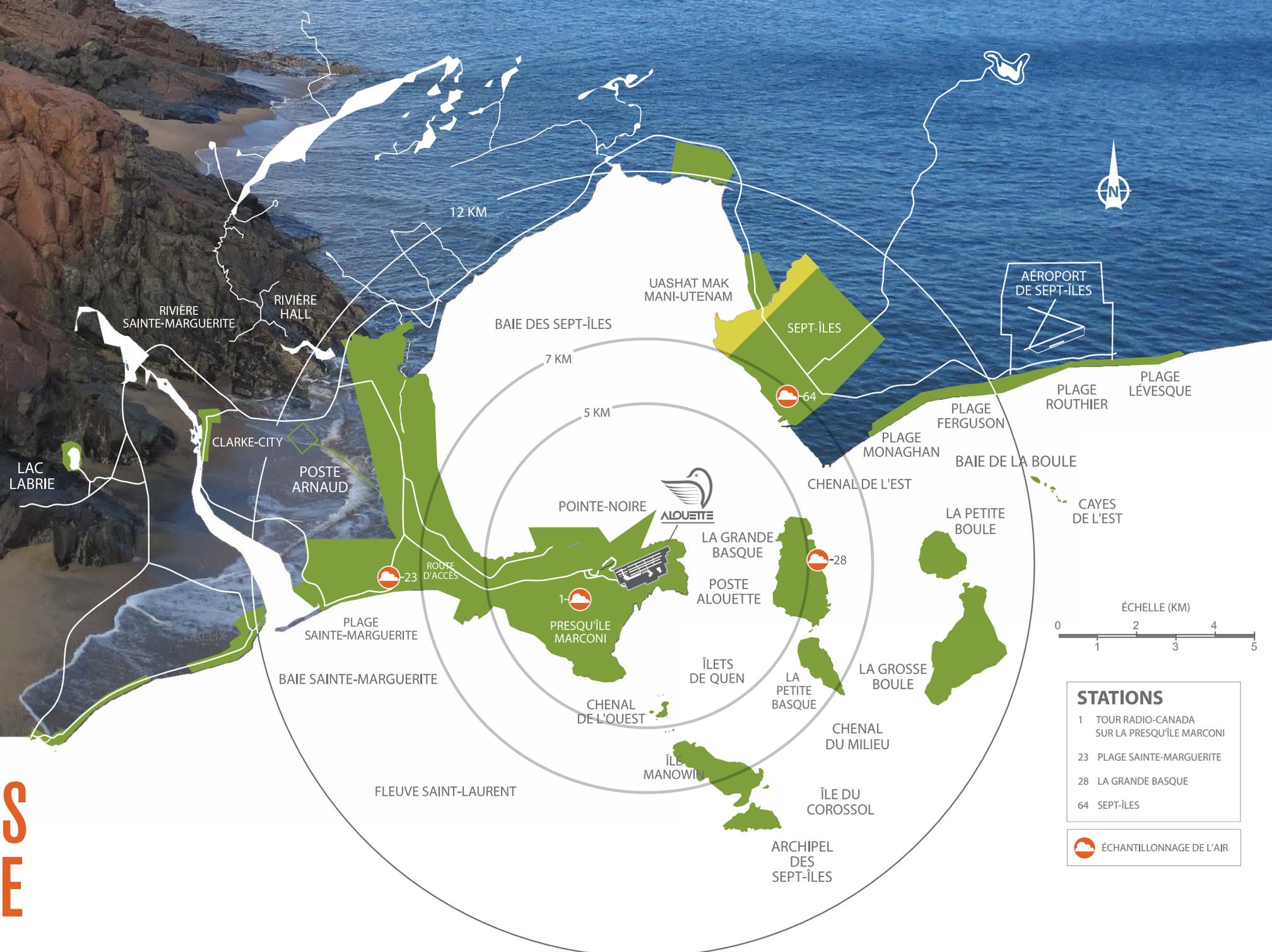


NORD



ROSE DES VENTS

Vitesse et direction des vents à partir de la station météo Pointe-Noire.



STATIONS

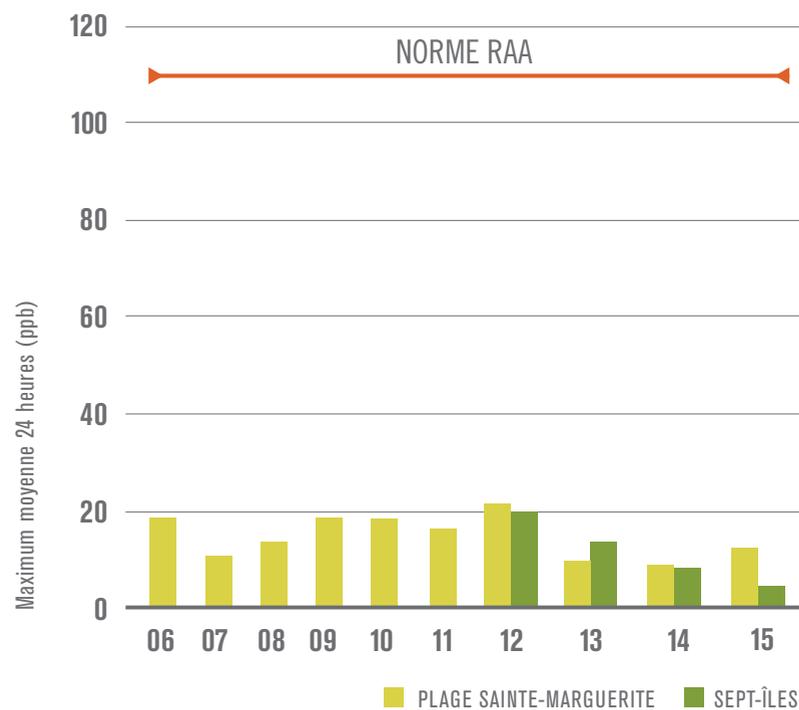
1	TOUR RADIO-CANADA SUR LA PRESQU'ÎLE MARCONI
23	PLAGE SAINTE-MARGUERITE
28	LA GRANDE BASQUE
64	SEPT-ÎLES

ÉCHANTILLONNAGE DE L'AIR

CARTE DES STATIONS D'ÉCHANTILLONNAGE

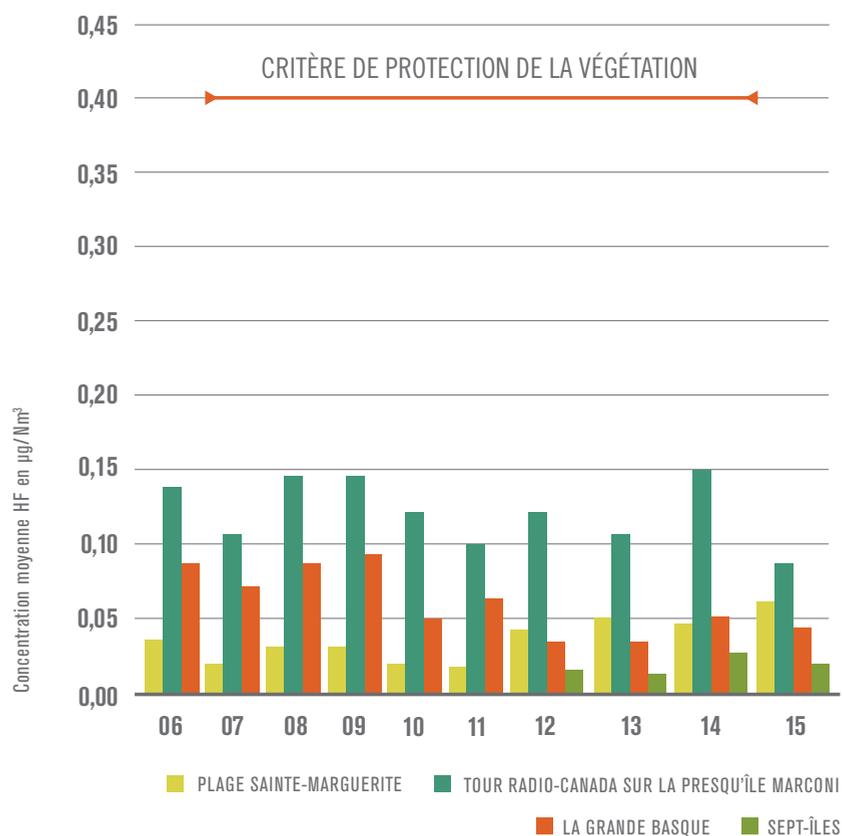
DIOXYDE DE SOUFRE (SO₂) DANS L'AIR AMBIANT

Les teneurs en SO₂ dans l'air ambiant respectent la norme 24 heures de 110 ppb. De plus, la norme maximale (4 minutes) de 400 ppb n'a jamais été dépassée au cours de l'année.



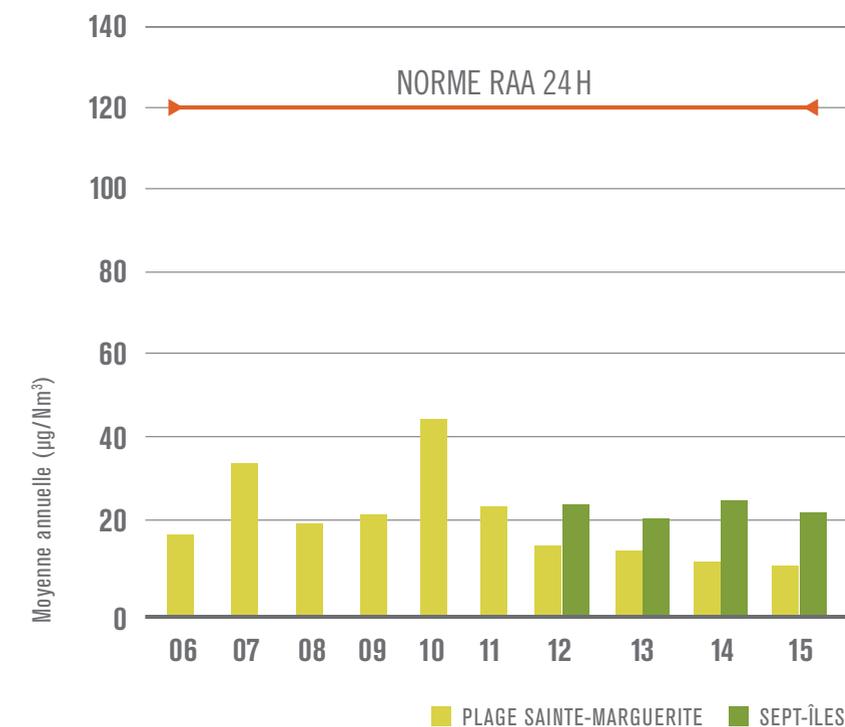
FLUORURES GAZEUX DANS L'AIR AMBIANT

Les concentrations moyennes de fluorures gazeux (HF) dans l'air ambiant sont demeurées inférieures au critère de protection de la végétation. Dans un rayon de 7 km autour de l'usine, incluant La Grande Basque (île) et l'avenue Arnaud à Sept-Îles, une évaluation de la condition de la végétation, dans les zones industrielles et non industrielles, est réalisée annuellement. Celle-ci démontre encore une fois que la végétation à l'extérieur du site n'est pas affectée par les opérations d'Aluminerie Alouette.



PARTICULES TOTALES DANS L'AIR AMBIANT

Le graphique ci-dessous présente la moyenne annuelle des différents échantillonnages effectués. En aucun cas, la norme 24 heures n'a été dépassée.



LA VÉGÉTATION EST PLUS SENSIBLE AUX FLUORURES EN PÉRIODE DE BOURGEONNEMENT. ALUMINERIE ALOUETTE PLANIFIE LES ENTRETIENS DE SES CENTRES D'ÉPURATION EN DEHORS DE CES PÉRIODES À RISQUE. CES ENTRETIENS SONT ESSENTIELS AU BON FONCTIONNEMENT DE CES ÉQUIPEMENTS, DONT LA DISPONIBILITÉ ET L'EFFICACITÉ (FLUORURES ET POUSSIÈRES) DÉPASSENT 99%.



EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE

UNE PRODUCTION
DE PLUS DE
600 000 TONNES
D'ALUMINIUM

OPÉRER AVEC RIGUEUR

Après une période marquée par une transition technologique d'importance, l'année 2015 aura été axée sur la stabilité opérationnelle grâce à la persévérance de toute l'équipe, tant du côté des opérations que de l'entretien et du personnel de support. Le maintien des opérations stables tout au long de l'année donne un aperçu du potentiel de l'organisation et de la technologie actuellement utilisée, soit la cuve AP40LE. La production d'aluminium a d'ailleurs atteint un nouveau sommet, en surpassant de plus de 23 000 tonnes le résultat de l'année précédente. Cette performance de production a été réalisée non seulement avec une qualité de métal accrue, mais aussi en améliorant la vaste majorité des résultats en santé-sécurité et environnement. Des projets d'amélioration continue d'importance portant notamment sur l'optimisation des travaux à l'Électrolyse et au Centre de coulée ont sans aucun doute contribué à ces bonnes performances. D'autres initiatives, comme la complétion d'un projet sur les rejets de carbone et l'implantation de l'équipement d'inspection des anodes MIREA, aideront à réduire globalement les rejets dans la production de celles-ci, permettant ainsi des gains environnementaux et économiques substantiels.

UN RECORD DE PRODUCTION

➤ 604 770 tonnes d'aluminium solide

DES DÉFIS RELEVÉS

- 122 cuves démarrées avec la technologie AP40LE
- Poursuite du remplacement des hexapodes pour les cuves AP40LE
- Projets ceinture noire ambitieux sur la réorganisation des travaux dans différents secteurs
- De multiples réductions de puissance en support à Hydro-Québec

ACTIONNAIRES, PARTENAIRES ET COMMUNAUTÉS

UNE PRÉSENCE ACTIVE ET SOUTENUE

OPÉRER AVEC VISION

Être une entreprise responsable, tel que stipulé dans la stratégie, implique non seulement de rencontrer les engagements pour lesquels l'organisation s'est commise, mais aussi de soutenir les communautés qui l'accueillent, soit Port-Cartier, Sept-Îles et Uashat mak Mani-Utenam. Ce soutien se traduit évidemment par des contributions financières à divers organismes ou événements et par une participation active et bénévole des employés. Être un bon citoyen corporatif c'est aussi faire preuve de transparence et d'ouverture face à la collectivité. L'opportunité qu'offrent les multiples visites à la population de franchir les portes de l'aluminerie contribue à mieux faire comprendre les actions du plus grand employeur industriel de Sept-Îles. La relation étroite qui perdure avec les différents intervenants des milieux socioéconomiques et environnementaux ainsi qu'avec la population est un élément essentiel contribuant au maintien de la licence sociale d'opérer d'Aluminerie Alouette.

UN CITOYEN CORPORATIF ENGAGÉ

- Présidence d'honneur du **37^e tournoi de volley-ball Orange Alouette**
- **63^e tournoi de curling** Alouette Côte-Nord Invitation
- **Partenariat renouvelé** avec la Maison Alouette (organismes communautaires de Sept-Îles)
- Participation au **Salon sur les meilleures pratiques d'affaires**
- **250 000 \$** remis à **Opération Enfant Soleil** avec les employés
- **188 260 \$** remis à **Centraide Duplessis** avec les employés
- **Plus de 250 personnes** à la journée portes ouvertes du **Pavillon universitaire Alouette**
- Vernissage d'une **œuvre d'art d'envergure** au **Pavillon universitaire Alouette**
- **De nombreux employés impliqués** activement dans la collectivité

UNE ORGANISATION ACCESSIBLE

- Plus de **700 visiteurs** découvrent l'entreprise en saison estivale
- **Dîners-conférences** aux chambres de commerce locales sur les **enjeux de l'heure**
- **De nombreuses visites** de groupes d'étudiants



EXCELLENCE FINANCIÈRE



GÉNÉRER DE LA VALEUR, MAXIMISER LES RETOMBÉES

OPÉRER EFFICACEMENT

Le contexte économique dans lequel les producteurs d'aluminium évoluent est parsemé de défis, alors que le prix de la commodité stagne à un bas niveau. Toutes les entreprises tentent par plusieurs moyens de se réinventer et d'améliorer leurs coûts. Il est d'autant plus important pour Aluminerie Alouette de se repositionner plus avantageusement. Les nombreuses initiatives réalisées grâce à la collaboration des employés et partenaires ainsi que l'augmentation de la production ont largement contribué à rencontrer les cibles en matière de coûts. Le Plan (60/60)+, qui vise à Atteindre le plein potentiel, a débuté en 2015 et se poursuit pour permettre de générer davantage d'économies, grâce à l'attention constante et à la mobilisation dont font preuve tous les employés. En outre, la nouvelle entente de tarification électrique dite à partage de risques, qui entrera en vigueur en 2017, contribuera à la compétitivité de l'entreprise. L'accès à un nouveau bloc d'énergie de 70 MW ouvre également la voie à l'augmentation de la production à travers les installations existantes. De fait, il est possible d'envisager l'avenir avec encore plus d'optimisme et les investissements en projets capitalisables témoignent d'une vision de durabilité. Si le gaz naturel devient disponible dans la région, l'aluminerie de Sept-Îles souhaite toujours en être alimentée, afin de remplacer le mazout lourd utilisé aux fours à cuisson des anodes, ce qui permettrait des économies et une réduction des émissions de gaz à effet de serre.

DES ACTIONS QUI PORTENT FRUIT

- Le **Plan (60/60)+** pour **Atteindre le plein potentiel** d'Aluminerie Alouette
- **Nouvelle entente de tarification électrique** pour les phases 1 et 2 applicable jusqu'en 2029
- **Plus de 3000 anodes vendues** à d'autres alumineries
- Une production dorénavant dédiée aux **gueuses d'aluminium**

UNE VISION DURABLE

- Mise en fonction de la **nouvelle ligne électrique de 161 kV**
- **Plus de 28 millions \$** investis pour un nouveau **transformateur-redresseur**
- **Investissements majeurs** en gestion des actifs



CONSORTIUM ALOUETTE



40%
RIO TINTO
CANADA



20%
HYDRO ALUMINIUM
NORVÈGE



13,33%
MARUBENI MÉTAUX & MINÉRAUX
JAPON

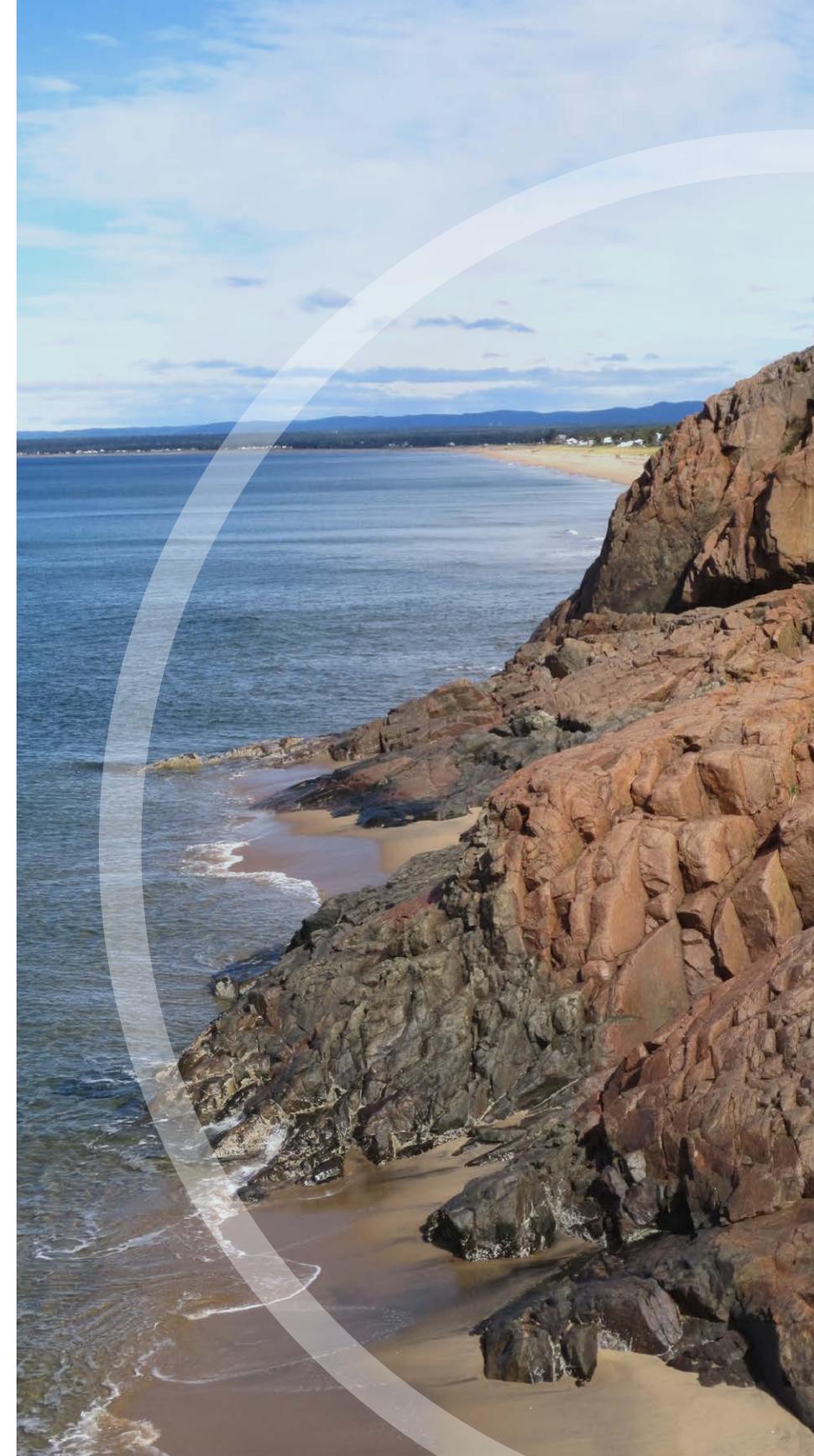
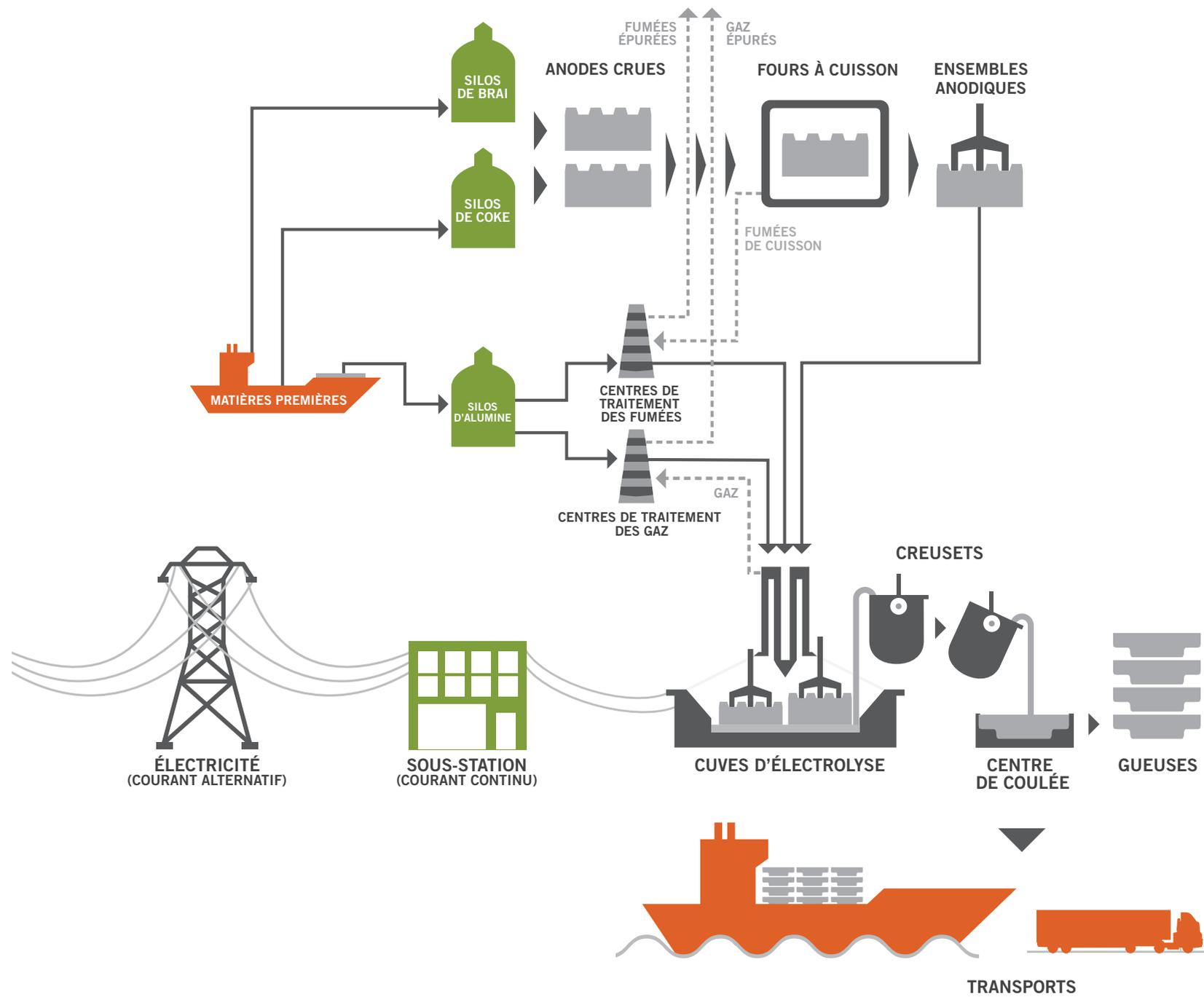


6,67%
INVESTISSEMENT QUÉBEC
CANADA



20%
AMAG AUSTRIA METALL AG
AUTRICHE

PROCÉDÉ DE FABRICATION





ALUMINERIE ALOUETTE INC.

400, chemin de la Pointe-Noire
Case postale 1650
Sept-Îles (Québec) G4R 5M9
418 964-7000

Conception graphique: Gendron Communication

Crédits photos:

Karine Bond, Rock Cody, Yannick Desroches, Josée Desrosiers
Guillaume Morin et Christian Perron

Dépôt légal: Bibliothèque et Archives nationales du Québec 2015

ISSN: 1925-8186



Imprimé sur du papier contenant 100 % de fibres recyclées postconsommation,
certifié Eco-Logo. Procédé sans chlore. Recyclé et fabriqué à partir d'énergie biogaz.

➤ 2015 EN PHOTOS, CONSULTEZ ALOUETTE.COM