

## ◆ Bonne lecture

La préparation du rapport de développement durable annuel est un bref temps d'arrêt nous permettant de prendre un pas de recul et d'apprécier les résultats de l'année précédente. En 2019, l'équipe d'Aluminerie Alouette peut être fière du travail accompli alors que nous avons été en mesure d'allouer à nos propriétaires quelque 13 000 tonnes d'aluminium de première fusion de plus qu'en 2018. Cette performance est d'autant plus remarquable qu'elle s'est déroulée dans une année charnière en termes de remplacement de cuves. En effet, particulièrement lors du premier semestre, nos employés et nos partenaires d'affaires ont collaboré efficacement afin de démarrer 140 cuves en moins de six mois, en y intégrant la technologie AP40, maintenant privilégiée dans nos deux séries. En contrepartie, trop d'employés se sont blessés sérieusement en cours d'année; les événements avec blessures consignables ont connu une hausse regrettable pour laquelle nous devons tous porter une attention accrue, et ce, sans attendre. Les performances environnementales sont quant à elles positives puisque nous avons été en mesure de réduire nos émissions pour la vaste majorité des indicateurs suivis, dans le respect des normes internes et externes et des critères applicables.

## ◆ Notre mission

Aluminerie Alouette, en tant qu'entreprise de production indépendante, optimisera son exploitation en utilisant des principes d'affaires de classe mondiale, visant l'amélioration continue de ses procédés et de ses actifs. Comme entreprise souscrivant au développement durable, Aluminerie Alouette maintiendra de hauts standards de santé, de sécurité et d'environnement, de façon à être reconnue comme un employeur et un citoyen corporatif responsable.

## ◆ Notre stratégie

Au quotidien, une stratégie de 5 axes guide Aluminerie Alouette dans une recherche permanente d'excellence, de manière à maintenir l'organisation aux premiers rangs parmi les producteurs d'aluminium de première fusion.



## Employés et culture

Par définition, une culture d'entreprise, c'est ce qui distingue une organisation par rapport à une autre. Depuis toujours, Aluminerie Alouette se distingue grâce à son modèle de gestion participative, où chaque employé contribue selon ses compétences à l'atteinte des objectifs. Jour après jour, les quelque 850 membres de la grande famille d'Aluminerie Alouette relèvent de très nombreux défis opérationnels, économiques ou encore technologiques. À l'image de tous les travailleurs de l'industrie manufacturière, ils doivent s'adapter continuellement aux nouvelles technologies, embrasser la robotisation et l'intelligence artificielle et faire preuve de résilience à cet effet. Le slogan corporatif, *Exceller, Ensemble* est d'autant plus inclusif qu'il doit maintenant intégrer la notion d'excellence entre les employés, les partenaires d'affaires, les communautés, mais également les concepts d'industrie 4.0. C'est ainsi que prend forme l'Alouette d'aujourd'hui. L'année 2019 a également vu de nombreux employés se retirer pour une retraite bien méritée alors que les efforts de recrutement de nouveaux talents, notamment pour apprivoiser les technologies de l'heure, se sont intensifiés. De concert avec les intervenants socioéconomiques régionaux, des démarches de mise en valeur de la qualité de vie locale ont été entreprises afin d'attirer les meilleurs talents. Les outils de promotion de l'aluminerie misent donc sur une marque distinctive attrayante « Es-tu prêt pour Sept-Îles? », faisant état des nombreux avantages de s'établir dans la MRC de Sept-Rivières et de s'épanouir chez Aluminerie Alouette (photo ci-contre).



**PLUS QU'UN TRAVAIL,  
UNE PASSION**



### Faits saillants

Les activités du club social COBRAL regroupent **bon nombre de familles**

**Des centaines d'employés participent et échangent** aux 52<sup>e</sup> et 53<sup>e</sup> sessions de Forum

**Près de 80 employés retraités** prennent part au 3<sup>e</sup> brunch annuel en leur honneur (photo ci-contre)

**86 employés réalisent le potentiel de faire autrement** avec la formation ceinture blanche

**14 employés reçoivent la formation ceinture verte** en amélioration continue

**15 projets d'amélioration continue** démarrés en cours d'année

**27 939 heures de formation** pour les employés de tous les secteurs et les étudiants ou stagiaires

**Plus de 35 gestionnaires** accompagnés par un expert pour améliorer l'impact en santé-sécurité

**17 employés célèbrent 20 ans de service** lors d'une Soirée Hommage toute spéciale

**4 dîners méchouis** sont organisés pour fraterniser en période estivale

**Présentation d'un projet d'amélioration continue** au Salon sur les meilleures pratiques d'affaires

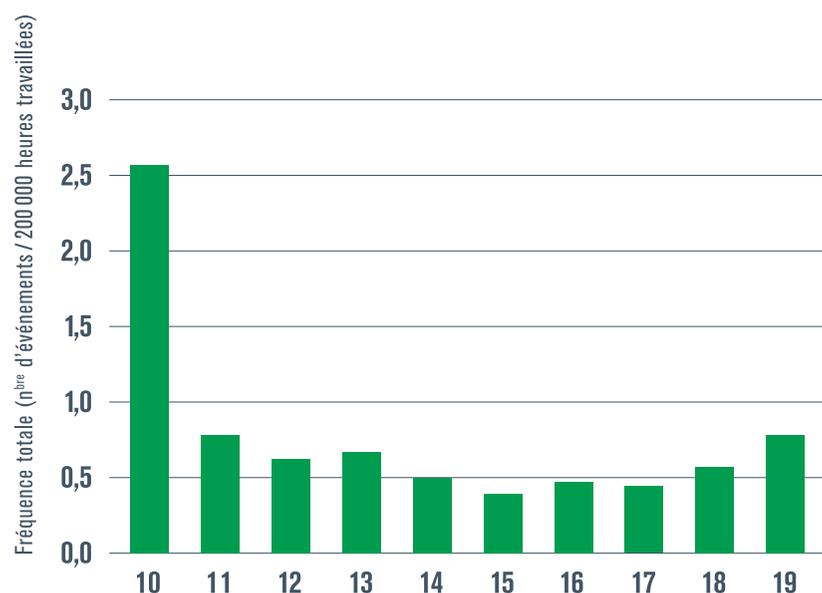
**Déploiement d'une nouvelle formule flexible** en assurance collective

**Une cafétéria revampée** au goût du jour avec des menus variés

## ◆ Santé-sécurité, environnement

L'année 2019 a été particulièrement difficile en regard des événements avec blessures consignables, bien que la fréquence des événements avec premiers soins ait connu une baisse. Il n'en demeure pas moins qu'une cinquantaine d'événements à potentiel élevé sont survenus en cours d'année. Ainsi, dans chaque secteur, tant aux services qu'à l'opération ou à l'entretien, de nombreuses ressources dédient leur temps à la sensibilisation, à l'application de mesures correctives ou encore à la concrétisation d'idées novatrices permettant de réduire les risques. Entre autres, la coactivité importante dans l'industrie demeure un enjeu de taille, ce pour quoi des projets d'amélioration y ont porté spécifiquement, notamment au garage et à l'électrolyse, dans les passages. Dans un autre ordre d'idées, le Plan des mesures d'urgence d'Aluminerie Alouette a dû être mis en œuvre à 5 reprises en période hivernale et printanière en raison de la fermeture de la seule route menant au site; un exercice hors du commun, qui s'est déroulé en toute sécurité. En ce qui a trait au volet environnemental, l'entreprise continue de miser sur les meilleures pratiques et des technologies de pointe. D'ailleurs, toutes les émissions, à la source et dans l'air ambiant, sont demeurées en deçà des normes et critères en vigueur. Il en va de même pour les eaux de ruissellement et les matières résiduelles. L'aluminerie de Sept-Îles a également complété en fin d'année, le processus menant à la certification de la norme performance de l'*Aluminium Stewardship Initiative (ASI)*, pour laquelle la candidature est toujours à l'étude au moment d'écrire ces lignes.

### Fréquence totale des événements avec blessure consignable



En 2019, 10 événements avec blessure consignable sont survenus, soit 3 de plus que l'année précédente. La réduction à la source des risques représente une priorité. Les membres du comité santé-sécurité et environnement, représentant tous les secteurs, s'impliquent activement en ce sens, en plus de contribuer au programme de prévention, incluant des audits et des enquêtes liés aux accidents.



## Faits saillants

**26 ans sans événement avec blessure consignable** pour le laboratoire et l'entrepôt

**6 thèmes bimestriels IMPACT 100 %** en santé-sécurité ou en environnement

**Poursuite des rencontres d'échange** avec les superviseurs et avec les sous-traitants majeurs

**96 % de taux de conformité** aux procédures de risques majeurs, mesurés grâce aux protocoles

Maintien de la certification **Entreprise en santé | Élite (BNQ 9700-800 : 2008)**

**Des activités originales** pour promouvoir les saines habitudes de vie

**Conférences d'Étienne Boulay** dans le cadre du programme de santé et mieux-être (photo ci-dessous)

**Maintien du Niveau 3 - Or** du programme ICI ON RECYCLE!

Représentation au comité de suivi du **Plan de gestion des matières résiduelles de la MRC locale**

**Maintien des certifications ISO 14 001 : 2015, ISO 17 025 : 2005 et OHSAS 18 001 : 2007**

**Diagnostic des pratiques en santé-sécurité** mené par des représentants des propriétaires

**Plus de 6,7 millions \$ investis** en santé-sécurité et environnement

Réaménagements et construction pour avoir des **vestiaires doubles permanents**

**Lauréat régional pour une innovation** aux Grands Prix santé-sécurité du travail

**De nombreuses bornes de recharge** pour la multiplicité des véhicules électriques des employés

**395 employés formés** avec la nouvelle mouture du programme Agir entre nous (photo en couverture)

**Accent mis sur les Pièges d'erreur** pouvant survenir lors d'un quart de travail

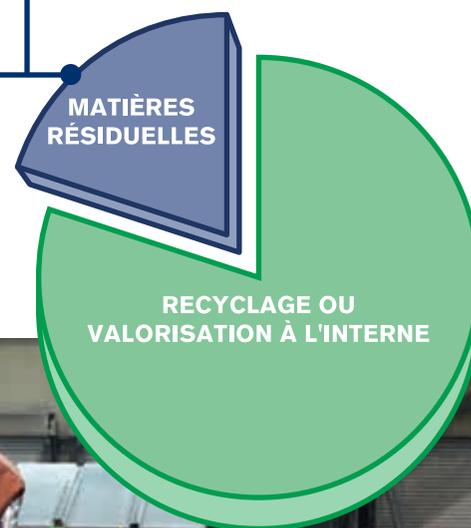
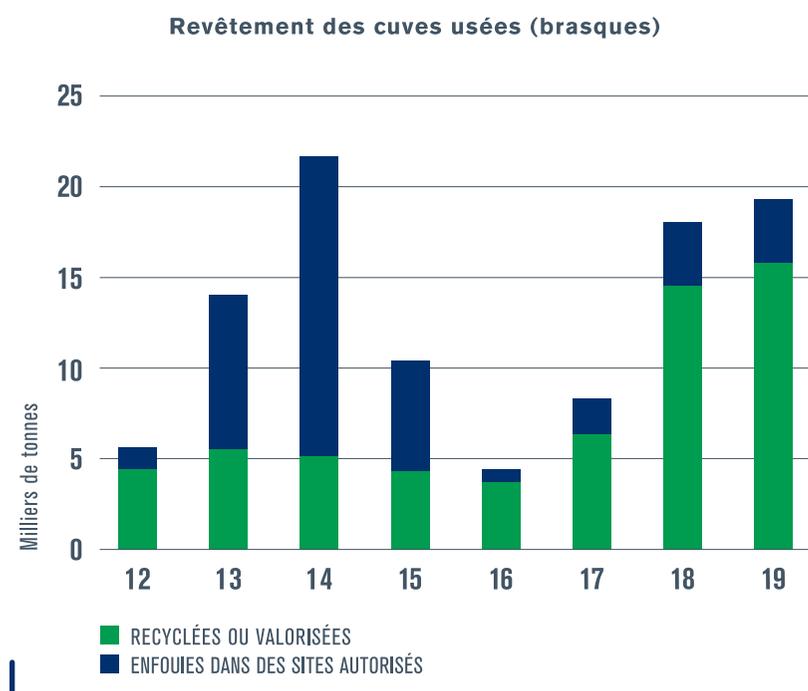
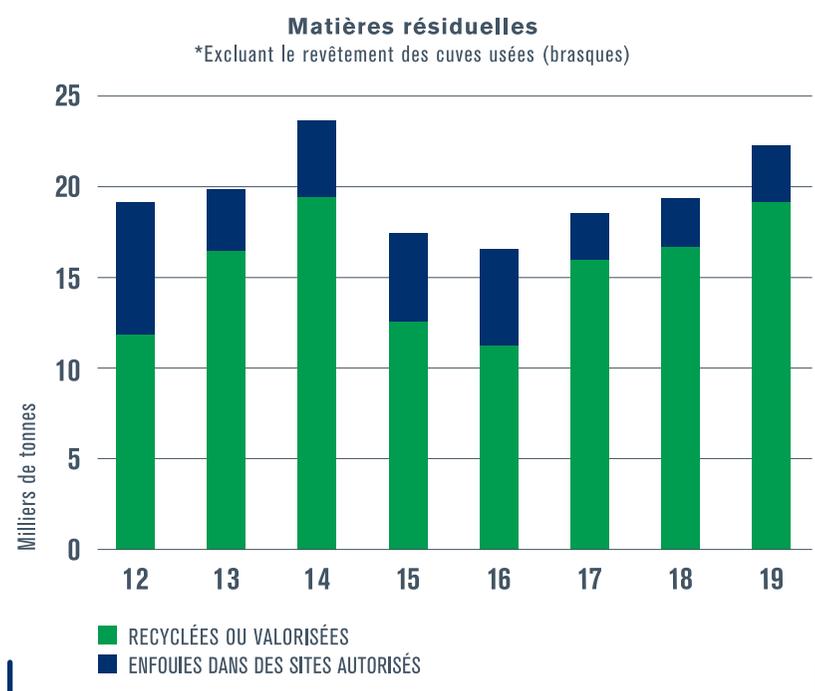


**PLUS QU'UN SOUHAIT,  
UN ENGAGEMENT**

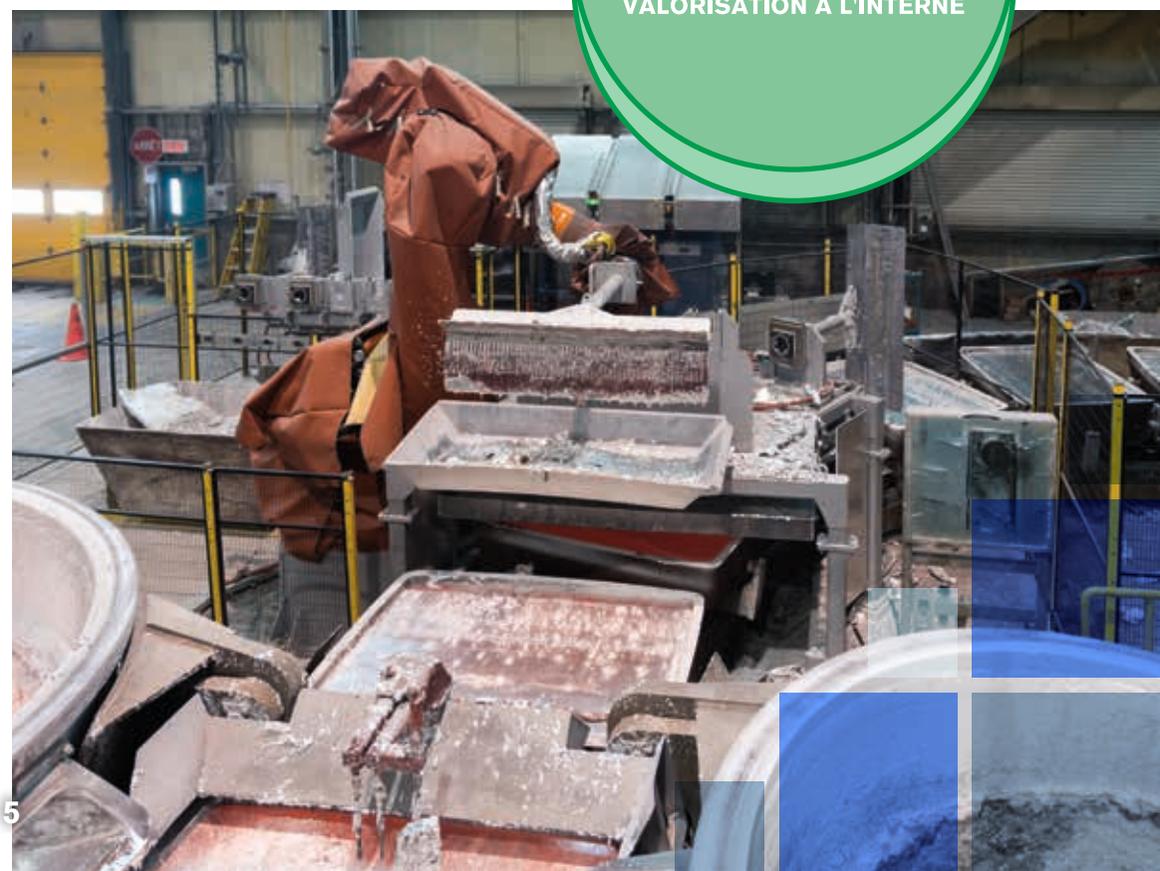
# ◆ Recyclage et valorisation des matières résiduelles et des sous-produits

L'aluminerie recycle ou valorise à l'intérieur même de ses opérations, plus de 80 % des matières générées. Grâce au procédé, les secteurs d'opérations favorisent une économie circulaire interne. De plus, certaines matières comme le bois sont revalorisées à l'externe en partenariat avec divers organismes. L'entreprise vise en tout temps une saine gestion des matières résiduelles, comme le démontre sa certification ICI on recycle +, de niveau Élite confirmée en 2020, au moment d'écrire ces lignes.

Le taux de recyclage et de valorisation pour les matières résiduelles expédiées dans des sites autorisés est de 86 %, excluant les brasques et de 82 % pour les revêtements de cuves usées (brasques).

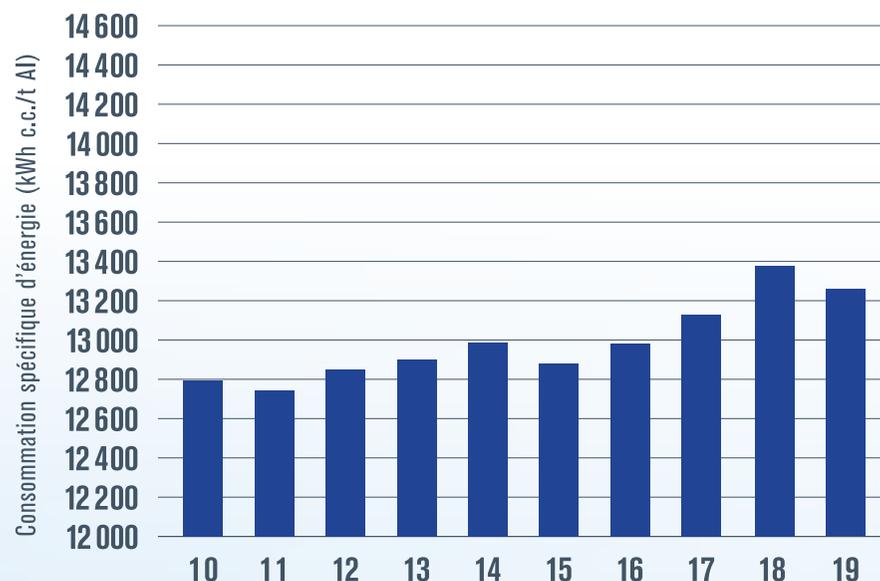


**L'INSTALLATION ET LA MISE EN SERVICE DE ROBOTS ÉCUMEURS AU CENTRE DE COULÉE PERMETTENT DORÉNAVANT LA RÉINSERTION DES ÉCUMES D'ALUMINIUM DIRECTEMENT DANS LE PROCÉDÉ ET CONTRIBUENT DU MÊME SOUFFLE À RÉUTILISER CETTE MATIÈRE.**



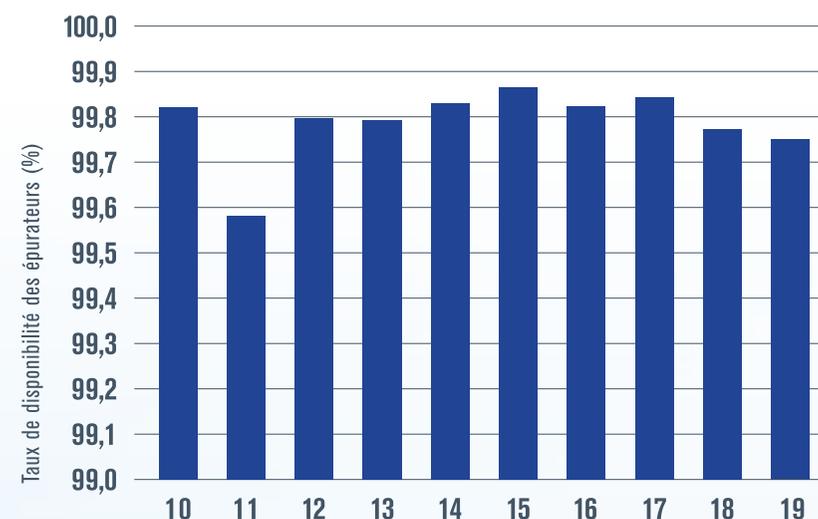
## Consommation d'énergie

La consommation spécifique d'énergie à l'électrolyse est de 13 257 kWh/t Al en courant continu. Tous les efforts sont mis de l'avant pour utiliser l'énergie de façon responsable et demeurer parmi les meilleurs de l'industrie.



## Disponibilité des épurateurs

Aluminerie Alouette opère 7 épurateurs visant à protéger l'environnement; 5 centres de traitement des gaz (CTG) sont situés aux salles de cuves et 2 centres de traitement des fumées (CTF) sont situés aux fours à cuisson des anodes. En 2019, le taux de disponibilité des épurateurs est demeuré au-delà de 99,7 %, incluant les arrêts planifiés requis pour entretien, afin d'assurer leur efficacité. Ce résultat démontre la rigueur et l'efficacité avec lesquelles ils sont opérés et entretenus par les employés.



## Incidents environnementaux

En toute transparence, Aluminerie Alouette inclut dorénavant un récapitulatif des incidents environnementaux survenus en cours d'année et inscrits aux registres du Ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques. Ces événements n'ont pas eu d'impact sur le milieu et ont fait l'objet d'actions correctives immédiates et à long terme, à la satisfaction des autorités.

### Incidents environnementaux survenus en cours d'année :

- Déversement au sol de 800 litres de glycol suite à un bris mécanique
- Émissions de poussières à l'atmosphère suite à un mauvais fonctionnement d'un dépoussiéreur

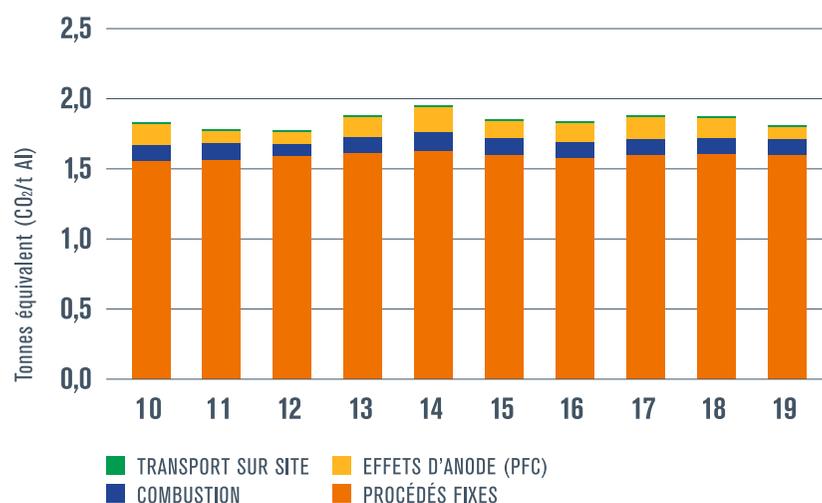


# Émissions atmosphériques

## Émissions de gaz à effet de serre (GES)

Les émissions directes de gaz à effet de serre liées au procédé, aux combustibles et aux effets d'anode\* s'établissent à 1,81 t éq. CO<sub>2</sub>/t Al. L'entreprise poursuit ses efforts de réduction par la mise en place de différentes initiatives. Grâce à l'amélioration continue du contrôle du procédé et de l'alimentation en alumine, on observe une diminution des perfluorocarbones (PFC). En outre, avec l'implantation projetée du gaz naturel, Aluminerie Alouette vise à réduire ses émissions de gaz à effet de serre liées à la cuisson des anodes d'environ 30 %. Enfin, tel que requis par la réglementation québécoise concernant le marché du carbone, les inventaires des émissions de GES sont vérifiés annuellement par une firme externe.

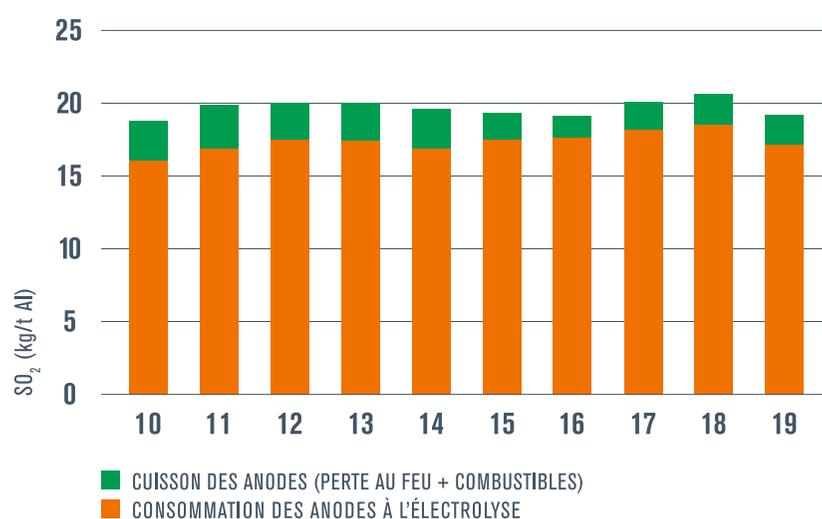
Quant à elles, les émissions de gaz à effet de serre reliées à la consommation d'électricité représentent moins de 0,01 t éq. CO<sub>2</sub>/t Al.



\*Les effets d'anodes sont des instabilités opérationnelles qui génèrent des PFC.

## Dioxyde de soufre (SO<sub>2</sub>)

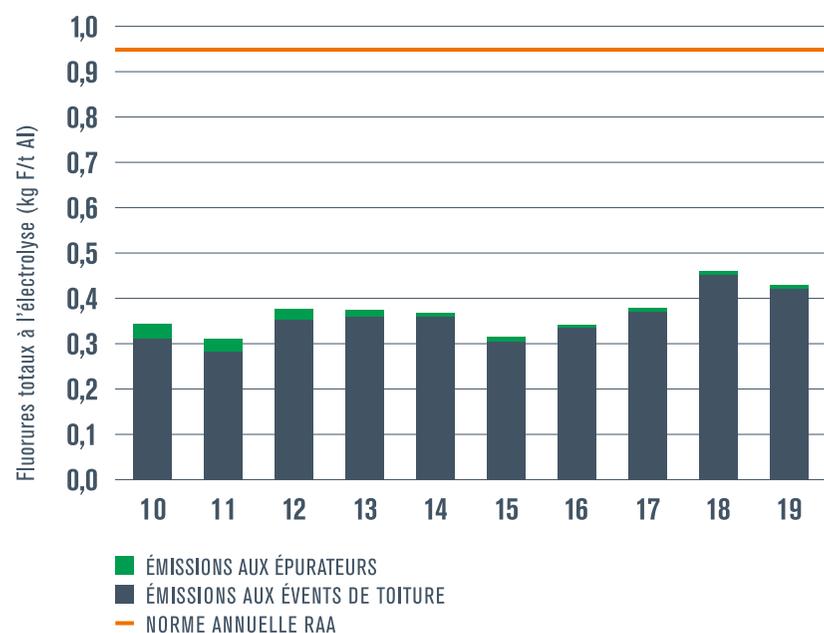
En 2019, les émissions de dioxyde de soufre se chiffrent à 19,2 kg/t Al. Le taux de soufre demeure généralement plus élevé dans les matières premières disponibles sur le marché, ce qui constitue un enjeu de taille pour toute l'industrie. La qualité des pratiques et la stabilité opérationnelle permettent de minimiser l'impact de cet enjeu.



GRÂCE À L'ÉNERGIE RENOUVELABLE (HYDROÉLECTRICITÉ) UTILISÉE, LA PRODUCTION D'ALUMINIUM CANADIEN CONTINUE À PRÉSENTER UNE INTENSITÉ D'ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE PARMIS LES PLUS BASSES AU MONDE.

## Fluorures totaux à l'électrolyse

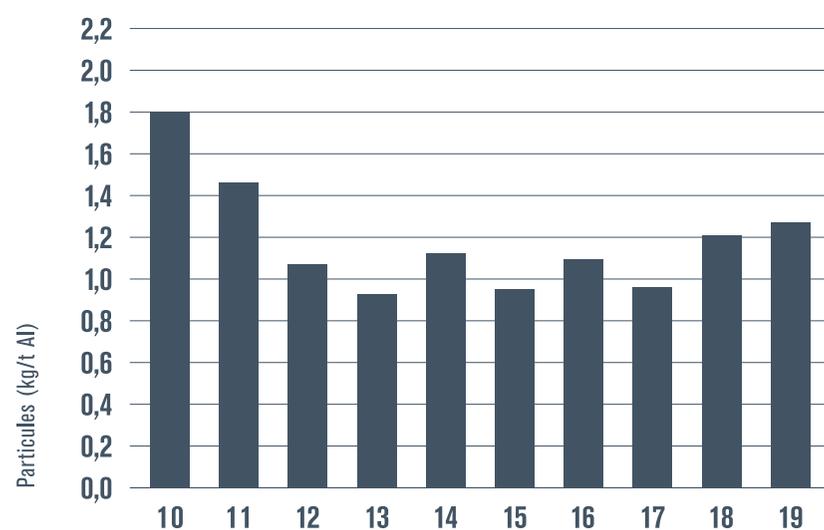
Les émissions de fluorures à l'électrolyse ont été de 0,43 kg F/t Al. Les résultats sont notamment influencés par le démarrage de nombreuses cuves lié à l'important programme de réfection en cours. L'implication des employés dans le maintien des meilleures pratiques opérationnelles et dans la gestion efficace des épurateurs permet de maintenir un niveau bien en deçà de la norme.



\*RAA : Règlement sur l'assainissement de l'atmosphère

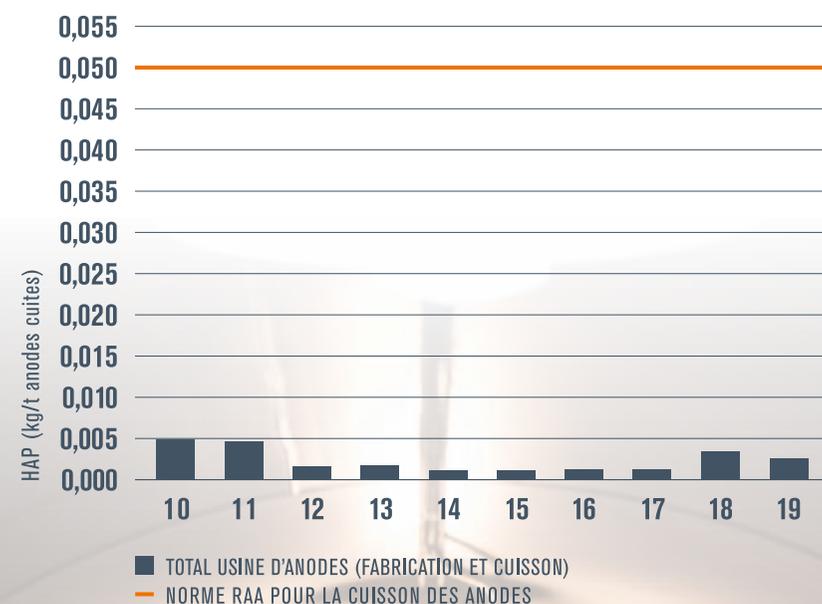
## Particules

Les émissions de particules proviennent majoritairement des événements de toiture, des épurateurs et des dépoussiéreurs. Les émissions de particules ont été de 1,27 kg/t Al. La faible émission de particules est liée à la fiabilité des équipements d'épuration et au travail de l'équipe qui y est dédiée.



## Hydrocarbures aromatiques polycycliques (HAP)

Les émissions de HAP à l'usine d'anodes (fabrication et cuisson), se chiffrent à 0,0026 kg/t d'anodes cuites et sont nettement inférieures à la réglementation québécoise pour la cuisson des anodes de 0,05 kg/t d'anodes cuites.



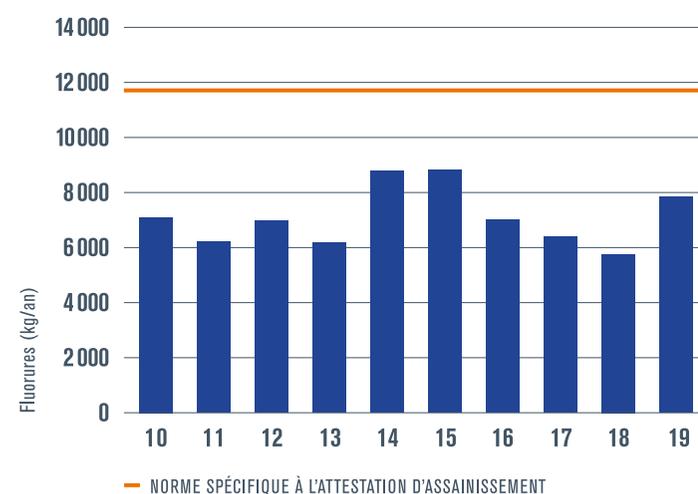
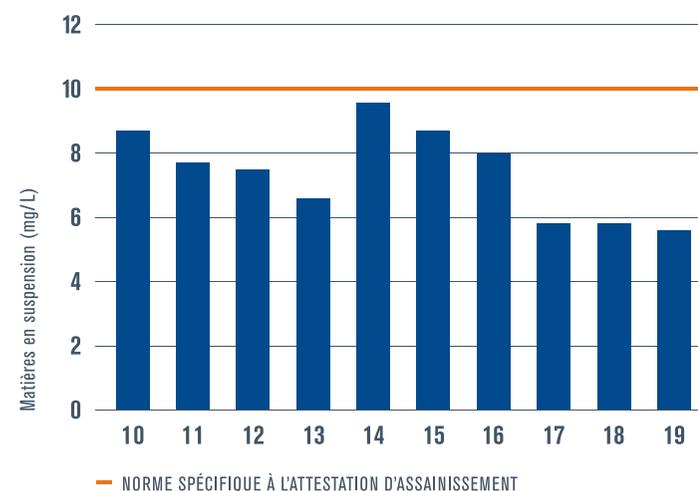
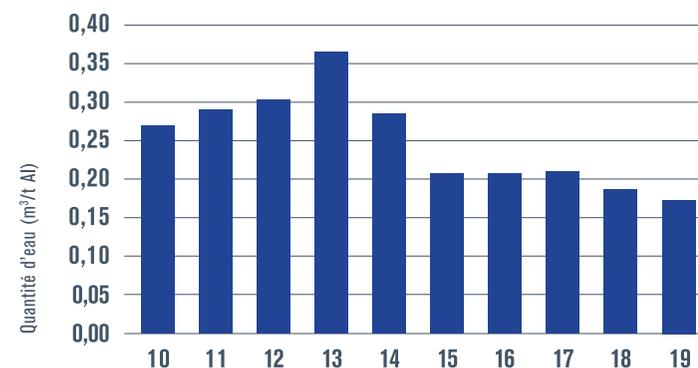


## Consommation d'eau

Aluminerie Alouette s'assure d'effectuer une gestion responsable de la consommation d'eau potable. Ainsi, en 2019, elle se chiffre à 0,17m<sup>3</sup>/t Al. Celle-ci sert principalement à la consommation et aux usages sanitaires de même qu'aux différents besoins de refroidissement au cours du procédé. En outre, aucune eau de procédé n'est rejetée dans l'environnement. Celle-ci est plutôt réutilisée aux centres de traitement des fumées, permettant du même souffle des économies substantielles de cette ressource.

## Eau de ruissellement

L'émissaire du réseau pluvial, situé à la sortie du bassin de sédimentation, recueille les eaux de pluie provenant du site et des bâtiments. L'eau est échantillonnée en continu à la sortie du bassin. La stratégie d'opération des installations est appliquée avec rigueur. L'augmentation des résultats pour l'aluminium et les fluorures est en partie causée par le fort débit de la crue printanière suite à un hiver 2018-2019 très enneigé.



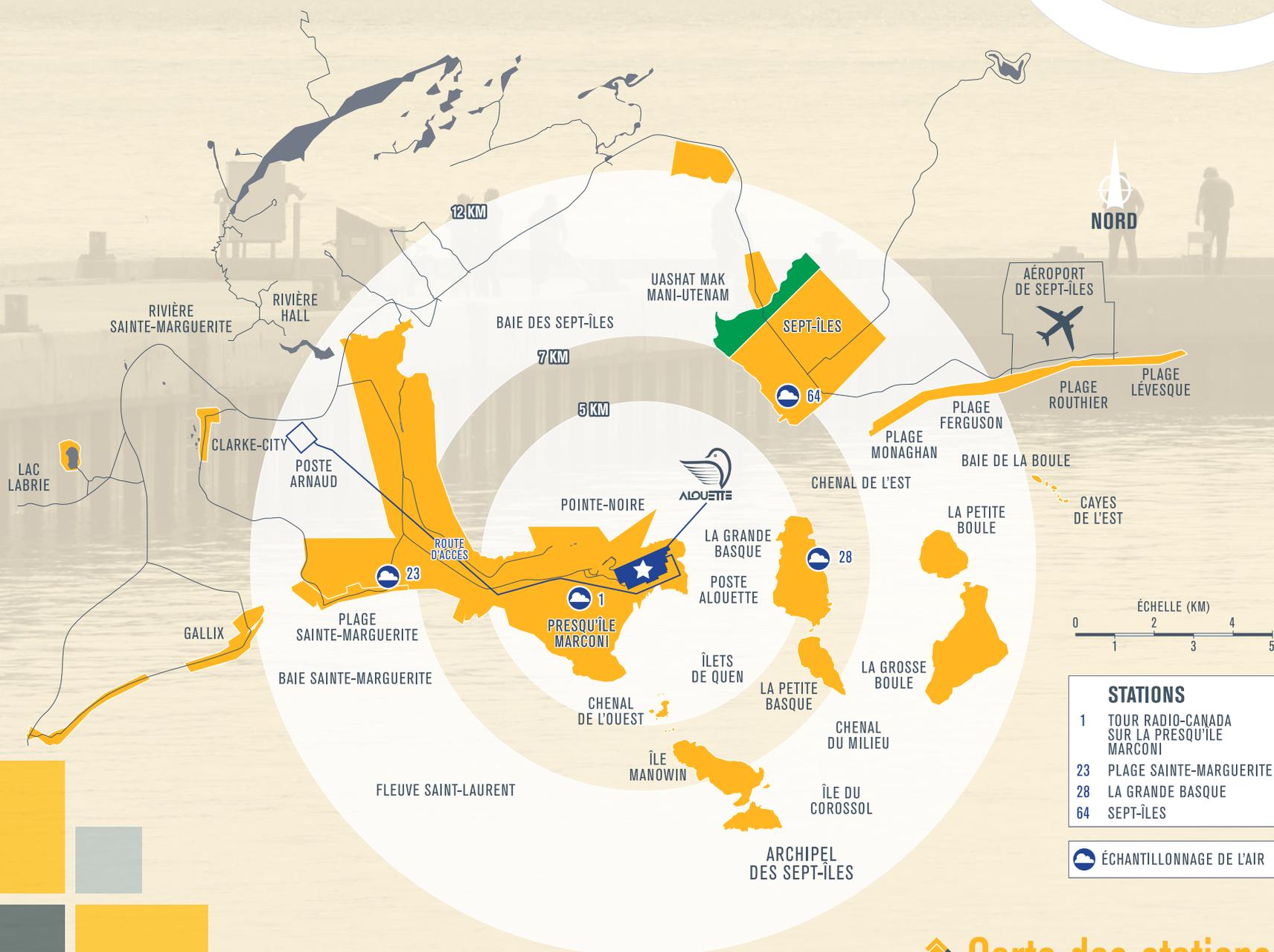
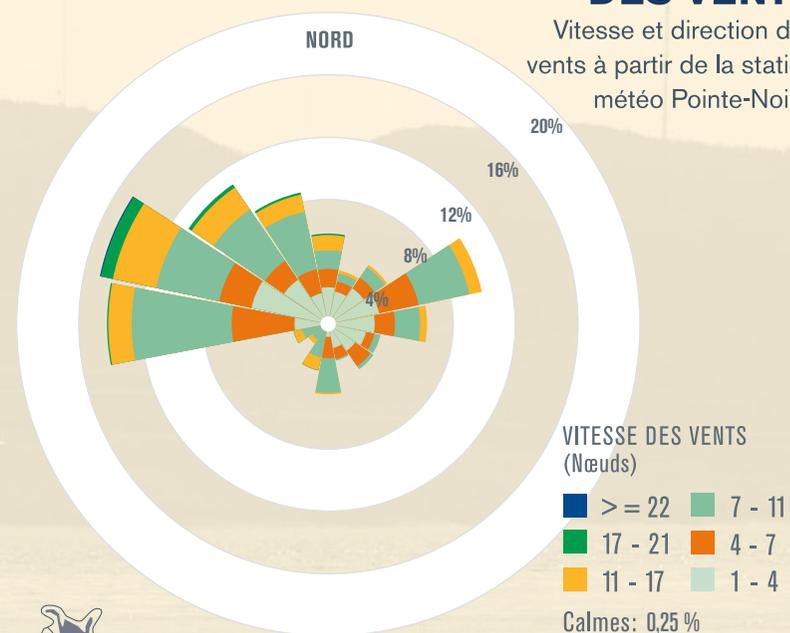
ALUMINERIE ALOUETTE A POURSUIVI SON PARTENARIAT AVEC L'INSTITUT NORDIQUE DE RECHERCHE EN ENVIRONNEMENT ET EN SANTÉ AU TRAVAIL.

## Air ambiant

Aluminerie Alouette possède quatre stations d'échantillonnage de l'air ambiant, dont une localisée directement à Sept-Îles. Celles-ci sont opérées par l'entreprise selon les lignes directrices du Réseau national de surveillance de la pollution atmosphérique (Environnement et Changement climatique Canada). Les mesures qui y sont effectuées intègrent toutes les sources d'émissions (Aluminerie Alouette ou autres), sans distinction de l'origine du contaminant dans l'air. Elles contribuent à une meilleure compréhension de la qualité de l'air en général, de même que de l'impact potentiel des opérations de l'entreprise. Le choix des paramètres mesurés se fait en collaboration avec les autorités et prend en considération les principales émissions atmosphériques des alumineries.

## ROSE DES VENTS

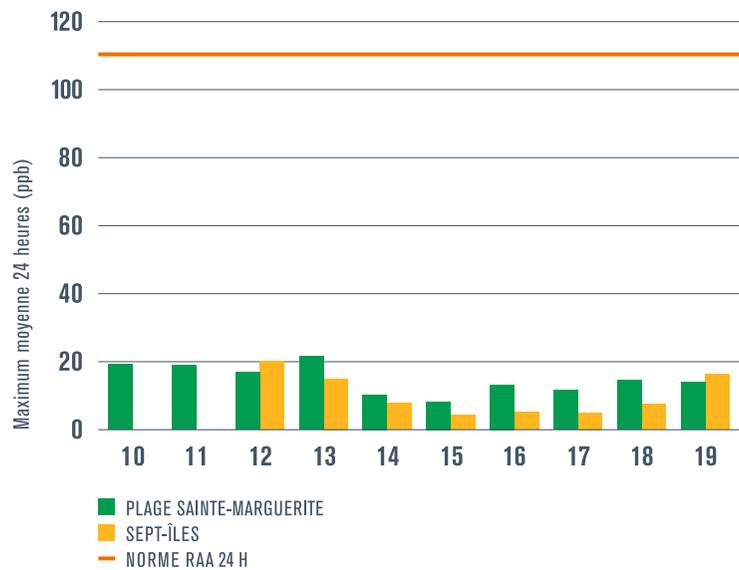
Vitesse et direction des vents à partir de la station météo Pointe-Noire.



## Carte des stations d'échantillonnage et rose des vents

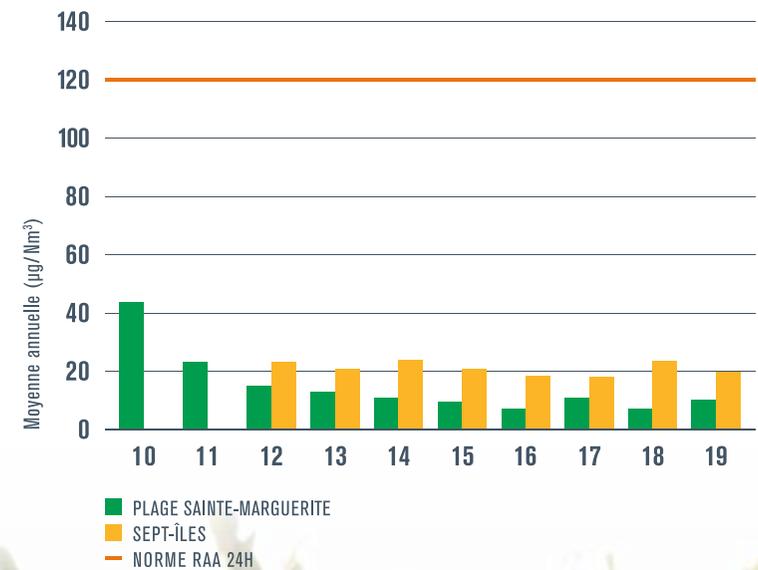
## Dioxyde de soufre (SO<sub>2</sub>) dans l'air ambiant

Les teneurs en SO<sub>2</sub> dans l'air ambiant respectent la norme 24 heures de 110 ppb. De plus, la norme maximale (4 minutes) de 400 ppb n'a jamais été dépassée au cours de l'année.



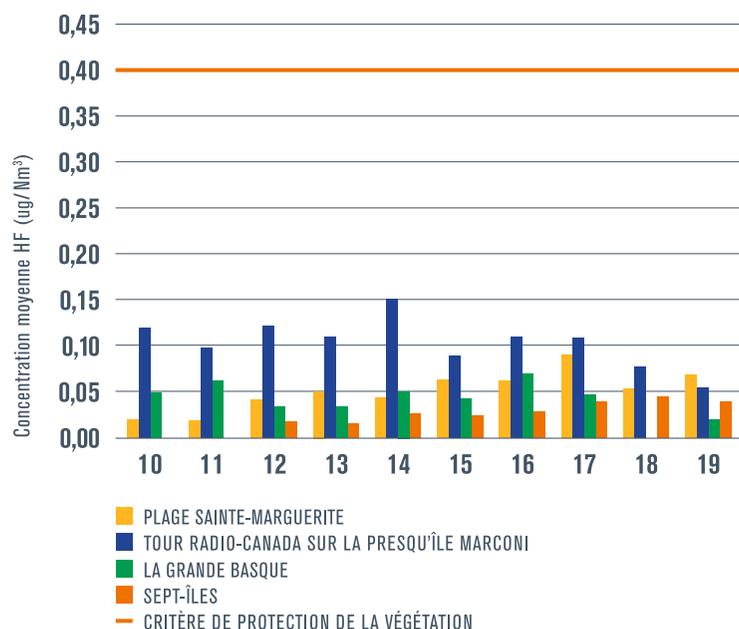
## Particules totales dans l'air ambiant

Le graphique ci-dessous présente la moyenne annuelle des différents échantillonnages effectués. En aucun cas, la norme 24 heures n'a été dépassée.

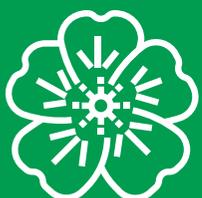


## Fluorures gazeux dans l'air ambiant

Les concentrations moyennes de fluorures gazeux (HF) dans l'air ambiant sont demeurées inférieures au critère de protection de la végétation dans un rayon de 7 km autour de l'usine, incluant La Grande Basque (île) et l'avenue Arnaud à Sept-Îles. Une évaluation de l'état de santé de la végétation, dans les zones industrielles et non industrielles, est réalisée annuellement. Celle-ci démontre encore une fois que la végétation à l'extérieur du site n'est pas affectée par les opérations d'Aluminerie Alouette.



\*Exceptionnellement en 2018, un bris d'équipement d'échantillonnage à la station La Grande Basque a rendu impossible la collecte des données.



LA VÉGÉTATION EST PLUS SENSIBLE AUX FLUORURES EN PÉRIODE DE BOURGEONNEMENT. ALUMINERIE ALOUETTE PLANIFIE LES ENTRETIENS DE SES CENTRES D'ÉPURATION EN DEHORS DE CES PÉRIODES À RISQUE. CES ENTRETIENS SONT ESSENTIELS AU BON FONCTIONNEMENT DE CES ÉQUIPEMENTS, DONT LA DISPONIBILITÉ ET L'EFFICACITÉ (FLUORURES ET POUSSIÈRES) DÉPASSENT 99 %.

## ◆ Excellence opérationnelle

Avec un programme intensif de remplacement de cuves lors de la première moitié de l'année, tous les employés d'Aluminerie Alouette ont été appelés à mettre l'épaule à la roue, tant à l'opération, qu'à l'entretien ou aux services connexes. Bon nombre de partenaires ont également été sollicités afin d'optimiser le brasquage et toutes les autres étapes du programme, réalisées avec succès. Ainsi, grâce à la collaboration de tous les secteurs, à la productivité des cuves et aux bons soins apportés à celles-ci, ce sont près de 600 000 tonnes d'aluminium qui ont été allouées en 2019. À travers tout cela, l'entreprise poursuit sa stratégie d'intégration des principes d'industrie 4.0. D'ailleurs, une toute nouvelle interface permet dorénavant de faire le suivi en temps réel de l'avancement des travaux, des équipements et véhicules aux salles de cuves. De nouveaux robots sont également en service au centre de coulée, afin d'écumer les gueuses et faciliter la réinsertion de l'écume, ainsi récolter directement dans les creusets. Les technologies de l'heure sont aussi utilisées à l'entretien, notamment dans le suivi de la fiabilité des équipements et la recherche de bris sous-jacents; une collaboration efficiente à cet effet se poursuit avec l'Institut technologique de maintenance industrielle du Cégep de Sept-Îles. En outre, la finalisation de l'installation des ventilateurs pour le refroidissement forcé des cuves de la série 1 en fin d'année promet de bons résultats, lorsque mis en marche et maîtrisé. Ainsi, force est de constater que toutes les sphères de l'organisation sont en mouvance afin de s'adapter à cette nouvelle ère industrielle.

## Faits saillants

**594 727 tonnes d'aluminium allouées**

**Records de production** spécifique par cuve par jour

**299 des 594 cuves opèrent** sous la technologie AP40

**Plusieurs réductions de puissance temporaires** en support au réseau d'Hydro-Québec en hiver

**Modernisation de la saisie des données** liées aux mesures à l'électrolyse (photo ci-dessous)

**Amélioration de la productivité** au service salles de cuves grâce à plusieurs projets

**Déploiement d'une nouvelle interface intégrée** dédiée à la production au secteur Métal

**18 ventilateurs installés en série 1** en prévision du refroidissement forcé des cuves d'électrolyse

**Centralisation de la planification de l'entretien**



**PLUS QU'UN PROCÉDÉ,  
UNE RECETTE ÉPROUVÉE**

## ◆ Actionnaires, partenaires et communautés

Fidèle partenaire des communautés de Sept-Îles, Port-Cartier et Uashat mak Mani-Utenam, Aluminerie Alouette répond toujours présente, à la hauteur de ses moyens, aux petits et grands organismes d'ici, et ce, malgré les soubresauts de l'économie. Plus en détail, pas moins de 160 demandes ont été acceptées, se répartissant les quelque 535 000 \$ offerts en dons aux initiatives des secteurs communautaire, de la culture, du développement durable, du développement socioéconomique, de l'éducation, de la santé ou encore des sports et loisirs. Plus qu'à travers des investissements monétaires, l'implication de l'entreprise se traduit aussi concrètement par l'action bénévole de centaines d'employés. D'ailleurs, la mise en valeur promotionnelle des visages derrière ces actions généreuses a été accentuée en 2019, notamment par des publicités de type portrait. Les portes de l'aluminerie demeurent aussi ouvertes aux touristes et étudiants qui sont nombreux chaque année à prendre part aux visites offertes spécialement pour eux.

### Faits saillants

**Partenaire fidèle de la 41<sup>e</sup> édition** du tournoi de volley-ball Orange Alouette

**Présentateur de la 35<sup>e</sup> édition** du Festival de musique et d'art autochtone Innu Nikamu

Toujours là pour le **67<sup>e</sup> tournoi de curling** Alouette Côte-Nord Invitation

**Poursuite de l'entente** avec la Maison des organismes communautaires de Sept-Îles

**216 000 \$ en don pour Opération Enfant Soleil** en collaboration avec les employés

**123 968 \$ en don pour Centraide Duplessis** en collaboration avec les employés

**Première guignolée** à l'entrée du site pour le Comptoir alimentaire de Sept-Îles

**Partenariat continu d'importance** avec la Station récréotouristique Gallix

**4 projets retenus pour bénéficier des bourses** de verdissement du programme L'Envert de ta cour avec la Corporation de protection de l'environnement de Sept-Îles

**Présentateur officiel du festival d'été** de Sept-Îles, le 26<sup>e</sup> Vieux-Quai en Fête Alouette

**Commanditaire du Congrès international** sur la recherche scientifique industrialo-portuaire

Environ **500 visiteurs** franchissent les portes de l'aluminerie pendant l'été

**Plusieurs dizaines d'écoliers et d'étudiants** découvrent le procédé et les métiers attachés (photo ci-contre)

**Continuation de l'Entente de développement culturel** et des bourses aux artistes

**Présidence d'honneur du Cyclo Tour SP** de la Société canadienne de la sclérose en plaques

**Finaliste pour l'Engagement dans la collectivité aux Mercuriades**

**Don de 500 casiers** à la Commission scolaire du Fer

**4 partenaires d'affaires honorés** lors de la soirée Partenaires d'excellence

**Participation au projet Vélobus de l'École du Boisé** pour prévenir le décrochage scolaire



**PLUS QU'UN CITOYEN CORPORATIF,  
UN PARTENAIRE ENGAGÉ**

## ◆ Excellence financière

Entre le début et la fin d'année 2019, le prix de l'aluminium à la bourse des métaux de Londres (LME) a généralement connu une baisse pour finir aux alentours de 1850 \$ US la tonne. À travers toute cette turbulence et malgré un programme de changement des cuves intensif en début d'année, l'entreprise a réussi à contrôler ses coûts de production. Heureusement, de bonnes nouvelles ont été annoncées en cours d'année, lors de la visite du premier ministre du Canada, M. Justin Trudeau. Cette venue coïncidait avec la levée des tarifs douaniers américains sur l'aluminium canadien, un ajustement fort apprécié. L'annonce estivale d'un support important du Fonds stratégique pour l'innovation aux travaux de modernisation de l'aluminerie a également insufflé du positivisme en matière économique. Ladite contribution de 15 M\$ s'inscrit dans de vastes investissements d'Aluminerie Alouette, estimés alors à plus de 474 M\$. La mise à niveau des cuves d'électrolyse vers la technologie AP40, l'utilisation de véhicules de production automatisés et l'intégration de divers concepts d'industrie 4.0 font toutes partie du plan de modernisation. La conversion au gaz naturel pour la cuisson des anodes y est également incluse; celle-ci permettra notamment de réduire les émissions de gaz à effet de serre.

## Faits saillants

**Plus de 125 M\$ achetés en biens et services** parmi les fournisseurs de la MRC de Sept-Rivières

**Plusieurs projets d'optimisation** dans tous les secteurs

**Poursuite du remplacement des infrastructures** de communication par radio

**Investissement pour le bétonnage** des sous-sols des salles de cuves

**Travaux de réfection des lanterneaux** aux toitures des salles de cuves

**1,6 M\$ pour la mise en place d'infrastructures** de contingence pour les compresseurs

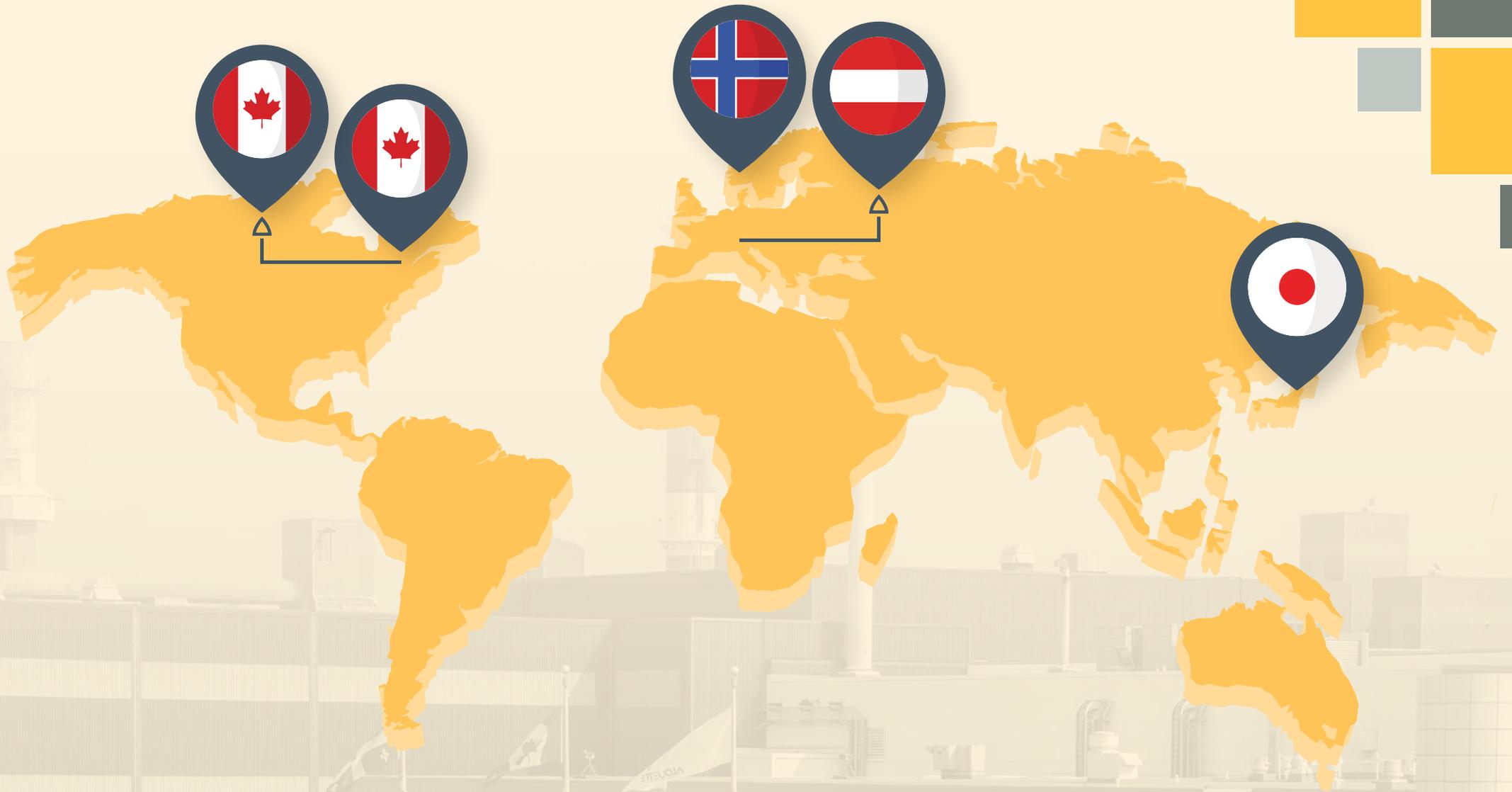
**Nouveaux standards pour la saisie des factures de service**

**Subvention de 15 M\$** du Fonds stratégique pour l'innovation (photo ci-dessous)

**Aucune sanction pécuniaire ou amende** suite à des ordonnances importantes



**PLUS QU'UNE ENTREPRISE,  
UN CRÉATEUR DE RICHESSES**



**AMAG**  
AUSTRIA METALL

20%  
AMAG AUSTRIA METALL AG  
AUTRICHE



HYDRO

20%  
HYDRO ALUMINIUM  
NORVEGE



**IQ** Investissement  
Québec  
FACILITER · FINANCIER · PROPULSER

6,67%  
INVESTISSEMENT  
QUÉBEC  
CANADA



**Marubeni**  
Métaux & Minéraux  
Metals & Minerals

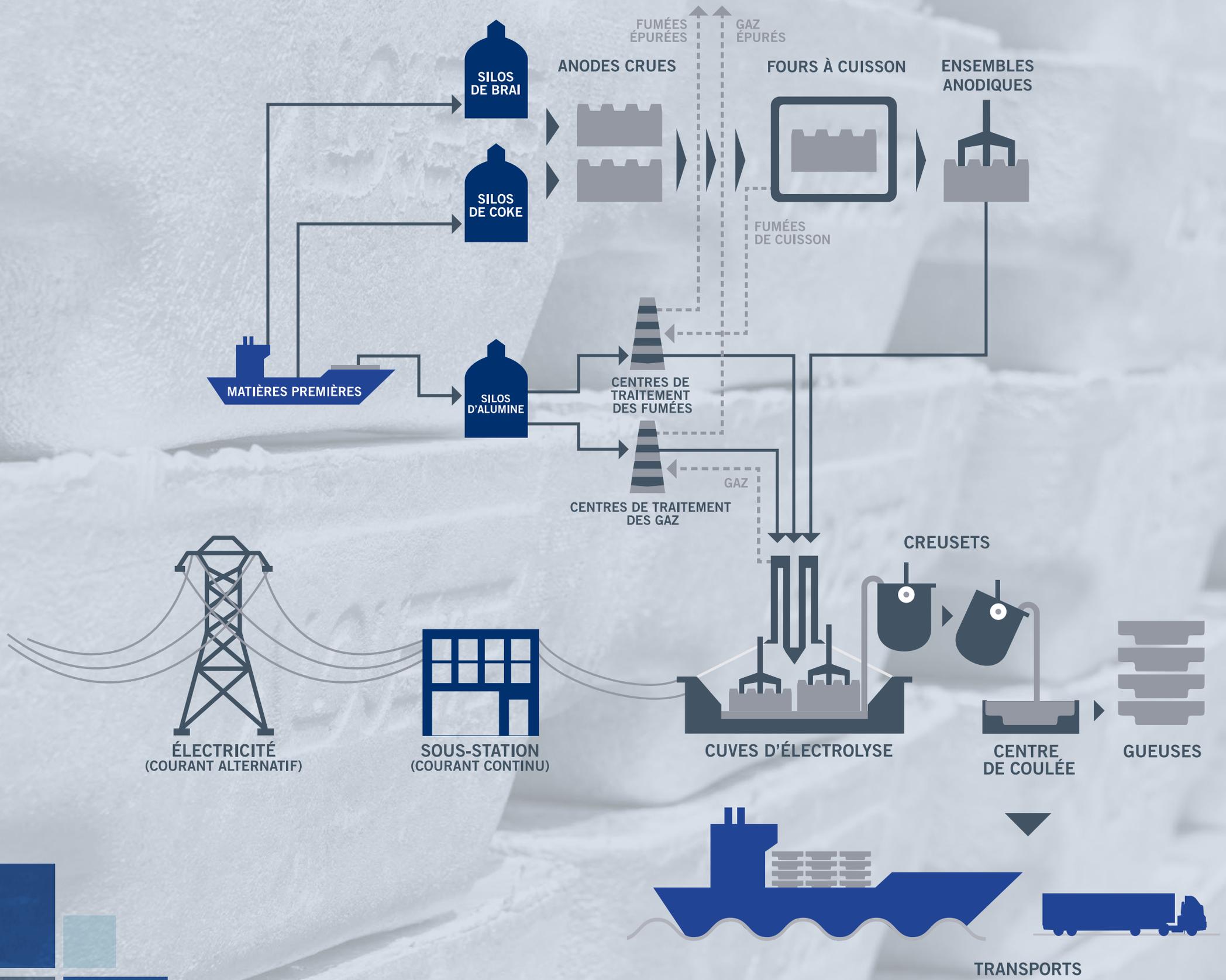
13,33%  
MARUBENI MÉTAUX  
& MINÉRAUX  
JAPON



**RioTinto**

40%  
RIO TINTO  
CANADA

# ◆ Procédé de fabrication





**Aluminerie Alouette inc.**  
400, chemin de la Pointe-Noire  
Case postale 1650  
Sept-Îles (Québec) G4R 5M9  
418 964-7000

**Conception graphique :**  
Imprimerie B&E | Coralis Communication Visuelle

**Dépôt légal :**  
Bibliothèque et Archives nationales du Québec 2019  
ISSN : 1925-8186

**Crédits photos :**  
Alain Tremblay  
Maxime Lelièvre  
Optik 360