l'Alouette

Le journal des employés et amis d'Aluminerie Alouette

Volume 33 Numéro 1 Été-automne 2023



I'Alouette



EXCELLER ENSEMBLE

BÂTIR L'AVENIR, UNE BRIQUE À LA FOIS

Nos initiatives en santé-sécurité récompensées par la CNESST	3
Des bons coups qui font une différence	4
Un échange avec la communauté d'affaires de Sept-Îles, Uashat mak Mani-utenam	5
Succès pour la reconstruction des premiers fours à cuisson d'anodes	6
Les étudiants et stagiaires, une précieuse relève	10
Des salons pour donner un coup de pouce au recrutement	11
Une équipe de formateurs internes dynamiques	12
Alouette participe à une conférence au CORIM	12
Toujours mieux se protéger, l'exemple de la tour à pâte	13
Décarbonation et efficacité énergétique, en action!	14
Connaissez-vous la nouvelle salle OBEYA?	17
En constante amélioration; des exemples probants	18
La santé-sécurité, une collaboration au quotidien	19
La modernisation du centre de coulée à travers l'ingéniosité des gens d'ici	20
Redonner à nos communautés	21
Un partenariat florissant	24
Un retour attendu pour le Tournoi de Volley-ball Orange Alouette	25
Des visites toujours aussi prisées	26
Un arbitre de longue date au sein de notre équipe	27
Alouette : en forme et en santé	28
Feux de forêt sans précédent à Sept-Îles : un collègue au cœur de l'action	30

Auteurs de cette édition — Benoit Beaulieu, Cathline Dion, Daniel Gaboury, Marie-Claude Guimond, Judith Marcotte, Érick Miousse, Frédérique Pagé, Lauren Saucier, Gabrielle Soupras, Yasmine Zribi

Photo en couverture — JB Film

Graphisme et impression — MAP Design

Une publication d'Aluminerie Alouette inc.

400, chemin de la Pointe-Noire

C.P. 1650, Sept-Îles (Québec) G4R 5M9

Téléphone 418 964-7000 · communications@alouette.gc.ca

alouette.com

Dépôt légal : Bibliothèque du Québec,

ISSN 1183-5753

Les articles peuvent être reproduits à condition d'en citer la source et la date de parution. Le masculin est utilisé sans aucune discrimination et uniquement dans le but d'alléger les textes.





Chers collègues et amis,

Au moment d'écrire ces lignes, l'automne et ses couleurs se sont déjà installés sur la région. J'espère que chacun de vous a pu bien profiter de la saison estivale.

Je souhaite d'abord vous rappeler toute l'importance que nous devons

accorder à la santé et à la sécurité. Malgré de belles avancées et l'atteinte en septembre de la plus basse fréquence d'événements avec premiers soins depuis 18 mois, encore trop d'incidents surviennent. Ceux-ci ayant pour principal site de lésions les mains. L'élimination de toutes les blessures doit être notre priorité au quotidien. C'est pourquoi, je vous demande d'être conformes en tout temps aux règles et méthodes de travail, d'intervenir en présence de situations à risque et de collaborer à la mise en place de mesures de prévention.

À l'échelle de la planète, l'un des enjeux les plus importants auxquels nous sommes tous confrontés est sans contredit les changements climatiques. Face à ceux-ci, des initiatives concrètes sont prises partout dans le monde. Léger, infiniment recyclable et allié incontournable de l'électrification des transports et des énergies vertes, l'aluminium produit au Québec à partir d'énergie renouvelable et à faible empreinte carbone, est appelé à jouer un rôle clé dans la décarbonation. En tant qu'entreprise responsable, Alouette, souhaite être au rendezvous. C'est dans cette perspective que nous entreprenons avec conviction et enthousiasme de nouvelles actions en vue d'atteindre la carboneutralité d'ici 2050. Ainsi, plusieurs employés et partenaires s'activent déjà à travers trois comités de travail à identifier des pistes et à déployer des projets en matière d'efficacité énergétique, de recherche et de développement.

Alors que plus de trois décennies se sont écoulées depuis son démarrage, notre Alouette prend son envol vers de nouvelles destinations et est en route vers une entreprise 100 % circulaire, carboneutre et ultra-connectée. Pour ce faire, des investissements majeurs sont requis et la concrétisation d'un contrat électrique compétitif et à long terme est essentiel à leur réalisation.

Ainsi, au cours des prochaines années, des dizaines de projets concernant tant la décarbonation que la croissance de notre organisation sont prévus et représenteront des investissements de plusieurs centaines de millions de dollars. Vous pourrez par ailleurs, dans la présente édition, en apprendre davantage sur l'un de ces projets d'importance concrétisé cette année, soit la réfection des fours à cuisson d'anodes.

Sources de défis et de fierté, ces projets contribueront au maintien d'emplois modernes et à la pérennité de toute notre communauté. Je suis heureux de pouvoir compter sur votre contribution à ceux-ci.

Bonne lecture!

Claude Gosselin

Président et chef de la direction





Suivez-nous:

facebook.com/alumineriealouette https://www.linkedin.com/company/alumineriealouette

NOS INITIATIVES EN SANTÉ-SÉCURITÉ RÉCOMPENSÉES PAR LA CNESST

par Lauren Saucier

Le 21 juin dernier, le savoir-faire et la proactivité en matière de santé et sécurité au travail des employés d'Aluminerie Alouette ont été soulignés à l'échelle régionale. En effet, Alouette et ses employés remportent cette année le prix Innovation des Grands prix de la Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail (CNESST) dans la catégorie « Grande entreprise ». Le projet méritant, un gabarit mobile pour la peinture, permet une meilleure posture au travail, en plus de limiter les risques associés à la tâche.

Afin d'assurer un environnement de travail sécuritaire. Alouette procède chaque année à des travaux de peinture à divers endroits sur le site. La coactivité véhicule-piétons étant un risque important, la signalisation au sol se doit d'être bien visible. Auparavant, le personnel affecté à cette tâche avait à travailler longuement, dans des zones balisées, alors que l'ergonomie de travail n'était pas optimale. L'outil conçu vient donc réduire les différents risques. Les travaux sont maintenant exécutés debout, contribuant ainsi à une meilleure posture de travail et à un meilleur contrôle sur l'environnement.

L'innovation a vu le jour grâce à la volonté et la polyvalence de deux employés, messieurs Jean-Marie Chouinard, mécanotechnicien entretien MSE, et Robert Allain, superviseur salles de cuves. Déjà implantée dans l'usine depuis l'été dernier, l'invention est utilisée au quotidien par les employés et étudiants affectés aux travaux de peinture. Il va sans dire qu'en plus de la praticité de ce nouvel outil, on réalise aujourd'hui que ce dernier favorise également un meilleur rendement à la tâche. Cette réalisation revêt également un caractère novateur puisqu'elle permet de peinturer des zones parfois plus restreintes, que l'appareil commercialement existant ne pouvait atteindre.

L'élimination des blessures et des risques étant une priorité chez Alouette, le président et chef à la direction, monsieur Claude Gosselin, se réjouit du travail des employés de l'aluminerie. « Nous sommes fiers de remporter ce prix, reconnaissant l'engagement de nos employés et mettant en lumière nos bonnes pratiques en santé et sécurité au travail. Nous sommes heureux de pouvoir compter sur des employés impliqués et proactifs en ce sens », souligne ce dernier.

Les Grands Prix de la CNESST viennent récompenser annuellement des employeurs et travailleurs créatifs pour prévenir les accidents, à travers la province.





DES BONS COUPS QUI FONT UNE DIFFÉRENCE

par Marie-Claude Guimond

Fidèle à ses habitudes, Aluminerie Alouette continue d'identifier au quotidien lors des stations visuelles les bons coups qui sont effectués dans les différents secteurs. D'abord une occasion de reconnaissance des employés impliqués, cette façon de faire permet également de partager des bonnes pratiques et de s'inspirer de celles-ci.

Bien que très variées, les initiatives identifiées ont toutes des points en commun : elles permettent d'améliorer la santésécurité, l'environnement de travail, l'efficacité en général et reflètent la collaboration entre les employés.

Ainsi, au cours des derniers mois des éléments tels l'amélioration de l'éclairage, de la signalisation, de la propreté et de l'ordre, la mise en place d'outils ou de modes d'intervention facilitant le travail sécuritaire, la réfection des filtres des centres de traitement des gaz ou encore la formation des nouveaux employés ont été soulignés.

Merci à tous les employés et partenaires qui s'impliquent dans la mise en place d'idées et initiatives!

Nous vous présentons ici quelques-unes des initiatives mises en place par Michaël Roussy, électrotechnicien et également représentant au sein du comité santé-sécurité et environnement, dont le nom revient régulièrement dans la liste des bons coups. Reconnu pour son support lors d'interventions sur des équipements, Michaël a aussi récemment, contribué à :

- Une formation spécifique de nouveaux électrotechniciens.
 En effectuant une tournée des panneaux électriques, il a pu faire un rappel sur les pratiques de présences de tension et un partage sur les modèles de multimètres utilisés en fonction des catégories d'isolation, contrôlant du même coup les risques d'électrisation.
- La prise en charge des stagiaires en électrotechnique. En effectuant une tournée auprès de ceux-ci, il a pu valider leurs connaissances du travail et des risques, assurant du même coup leur sécurité.

Merci à Michaël pour sa proactivité!

UN ÉCHANGE AVEC LA COMMUNAUTÉ D'AFFAIRES DE SEPT-ÎLES, UASHAT MAK MANI-UTENAM

par Gabrielle Soupras

Le 15 février dernier, Aluminerie Alouette profitait du retour en présentiel des conférences de la Chambre de commerce de Sept-Îles et de Uashat mak Mani-utenam (CCSIUM) pour présenter ses projets et défis à venir.

Ce dîner-conférence fut d'une part l'occasion de faire un retour sur l'année 2022 et sur les festivités du 30° anniversaire, mais également de présenter à la communauté d'affaires les projets sur la planche à dessin et les investissements majeurs de l'organisation.

Le président et chef de la direction, Claude Gosselin, de même que le vice-président Projets majeurs, Jules Côté, se sont notamment entretenus en détail sur le projet de réfection des fours à cuisson des anodes. Vous trouverez d'ailleurs un article détaillé à ce sujet dans le présent journal.

Fier de la confiance accordée par les actionnaires à travers cet investissement, le message de monsieur Gosselin devant les membres de la chambre de commerce était clair : poursuivre le développement pour assurer la pérennité. « Nous avons des défis importants devant nous pour les prochaines décennies, il faut travailler ensemble et rassembler les conditions gagnantes au déploiement des autres investissements nécessaires à notre pérennité », a-t-il souligné.

Les années à venir seront teintées par une vision durable, c'est le message que porte Aluminerie Alouette. Ce dîner-conférence fut l'occasion de faire de belles rencontres et de nombreux échanges.



Les deux conférenciers d'Alouette entourés du directeur général de la Chambre de commerce, John James Blanchette, du maire de Sept-Îles, Steeve Beaupré et de son homologue port-cartois, Alain Thibault.

SUCCÈS POUR LA RECONSTRUCTION DES PREMIERS FOURS À CUISSON D'ANODES

par Lauren Saucier

Le 15 février dernier, Aluminerie Alouette annonçait un investissement de 170 M\$ destiné à la réfection de deux de ses fours à cuisson d'anodes. Quelques mois plus tard, on peut affirmer que les travaux se sont déroulés avec succès.

Alors que l'usine vient tout juste de souffler ses trente bougies, certaines infrastructures méritaient une cure de rajeunissement. C'est le cas de deux des quatre fours à cuisson d'anodes, construits il y a plus de trois décennies. Le mois suivant l'annonce, plus de 300 travailleurs venaient mettre la main à la pâte.

Composantes essentielles dans la réaction d'électrolyse pour fabriquer l'aluminium, les anodes de carbone produites à Sept-Îles doivent être cuites pendant plusieurs jours avant leur utilisation principale. Chaque année, plus de 370 000 anodes sont utilisées.

Plus important chantier pour Aluminerie Alouette depuis la construction de sa phase 2, ce projet s'inscrit dans la vision de pérennité de l'entreprise. Produire des anodes locales permet notamment de limiter les émissions de gaz à effets de serre liées aux transports, tout en assurant des centaines d'emplois dans la région. « En prenant la décision de poursuivre la production d'anodes localement, on sécurise des centaines d'emplois de qualité » soutient le vice-président affecté spécialement aux projets majeurs, Jules Côté. Le principal intéressé vise également à améliorer les performances grâce à la modernisation de ces infrastructures.

Pour mener à bien les travaux, divers corps de métiers ont été appelés à contribuer, dont plus de 100 maçons qui ont su construire sur place les cloisons des fours, composées de briques réfractaires. D'ailleurs, des apprentis maçons issus de la première cohorte du Centre de formation aux adultes et formations professionnelles Mitshapeu Katshishkutamatsheutshuap ont pu mettre en pratique les acquis de leur formation et développer leurs compétences dans le cadre du projet.

Une fois de plus, l'excellent travail de préparation et la collaboration des employés ont fait en sorte que les travaux se sont déroulés en respectant l'échéancier initial. Ainsi, le 15 juillet dernier, les travaux de remise à neuf du four se sont terminés avec le transfert des dernières chambres et la mise en fonction du deuxième feu de cuisson d'anodes.

Dans les prochaines pages, on vous propose un court retour en image sur ce chantier historique.

15 février : Grande annonce lors du dîner-conférence de la CCSIUM



I'/Nouette



Le 15 février dernier, Alouette profitait du retour en présentiel des Conférences de la Chambre de commerce de Sept-Îles et de Uashat mak Mani-utenam (CCSIUM) pour présenter ses projets et défis à venir.



24 et 27 mars 2023 : Début des travaux et démolition du réfractaire

Dès les premiers jours du chantier, on amorce la démolition du réfractaire du four numéro #1, étape qui se poursuivra pour une dizaine de jours. La reconstruction s'ensuivit.

22 juin 2023 : Allumage du premier feu

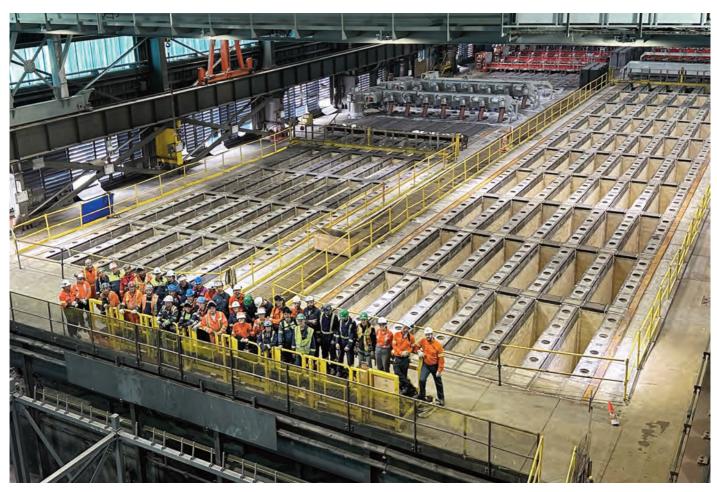
L'enfournement des huit premières chambres ainsi que l'allumage du premier feu sont complétés. Une mise en opération est débutée afin de commencer le séchage du four.





12 juillet 2023 : Allumage du deuxième feu

Les travaux de remise à neuf du four se sont terminés avec le transfert des dernières chambres et du carneau Ouest.





15 juillet 2023 : Fin des travaux

On redémarre le deuxième feu de cuisson d'anodes et défourne les premières anodes cuites, issues du premier feu qui fut démarré en juin, permettant un retour à pleine capacité de notre production.

LES ÉTUDIANTS ET STAGIAIRES, UNE PRÉCIEUSE RELÈVE

par Marie-Claude Guimond en collaboration avec Frédérique Pagé

Aluminerie Alouette est heureuse de supporter les étudiants et stagiaires dans leur cheminement et s'engage dans le développement de la relève de manière proactive.

Ainsi, encore une fois cette année, l'entreprise a accueilli en ses murs, le temps d'une visite, plusieurs groupes scolaires. Intégrées à leur parcours académique, ces visites sont à la fois une occasion de découvrir la plus grande aluminerie des Amériques, d'explorer des possibilités d'emplois futurs et de se familiariser avec des métiers spécialisés.

De plus, c'est toujours avec grand plaisir que nous agrandissons chaque année la famille d'Alouette en embauchant et en accueillant 120 étudiants et stagiaires pour la saison estivale. Intégrés au sein des équipes, ces étudiants dynamiques ont l'occasion d'apprendre auprès de leurs pairs. Leur apport à nos activités représente un réel atout.







Toute l'équipe d'Alouette vous remercie pour le fier coup de main apporté et vous souhaite bon succès dans la poursuite de vos études! Au plaisir de vous revoir dans la région et de collaborer à nouveau!











DES SALONS POUR DONNER UN COUP DE POUCE AU RECRUTEMENT

par Frédérique Pagé

En contexte de recrutement intensif. Aluminerie Alouette reconnaît l'importance de s'engager et de participer aux divers salons de l'emploi à travers le Québec. Il s'agit d'excellentes occasions pour faire valoir l'entreprise comme recruteur et employeur de choix et augmenter la visibilité. On en profite alors pour rencontrer de futurs candidats potentiels et leur partager les postes à pourvoir au sein de notre organisation.

Au cours des derniers mois, notre équipe a entre autres participé au Salon de l'emploi de Uashat mak Mani-utenam-Sept-Rivières aux Galeries Montagnaises ainsi qu'au Salon de l'emploi autochtone Mamu au Palais des congrès de Montréal. Ces opportunités ont activement permis de promouvoir Alouette Alouette et d'accroître sa notoriété auprès d'un large réseau, particulièrement lié aux Premières Nations.



UNE ÉQUIPE DE FORMATEURS INTERNES **DYNAMIQUES**

par Érick Miousse

Chez Aluminerie Alouette, la formation est depuis toujours un aspect important dans le développement des compétences des employés. L'aluminerie peut compter sur près de 270 formateurs internes répartis dans tous les secteurs de l'usine. En 2023, pas moins de 30 nouveaux formateurs se sont également joints à l'équipe.

Véritables experts dans leurs domaines respectifs et reconnus pour leur rigueur et leurs pratiques sécuritaires, ils partagent généreusement leur savoir-faire dans différents domaines. Leur apport est essentiel, tout spécialement dans un contexte où des centaines de nouveaux collègues rejoindront la grande équipe d'Alouette au cours des prochaines années.

Afin de les remercier de leur implication dans le transfert des connaissances, deux soirées de reconnaissance ont été organisées en avril au cours desquelles pas moins de 60 formateurs se sont réunis pour fraterniser chez Mission Top Chrono (photo ci-contre). L'occasion de se lancer quelques défis amicaux.



Chers formateurs et formatrices, bravo et merci pour votre engagement!

ALOUETTE PARTICIPE À UNE CONFÉRENCE **AU CORIM**

par Marie-Claude Guimond

Le 7 juin dernier, l'Association de l'Aluminium du Canada de même que les présidents et chefs de direction des alumineries québécoises, étaient les principaux intervenants d'un dînerconférence tenu dans la métropole et organisé par le Conseil des relations internationales de Montréal (CORIM). Notre président et chef de la direction, Claude Gosselin, se joignait pour l'occasion à Jean Simard, président et chef de la direction de l'Association de l'aluminium du Canada de même qu'à Louis Langlois (Alcoa Canada) et Sébastien Ross (Rio Tinto).

Cette conférence intitulée « Géopolitiques de l'aluminium, une perspective québécoise sur un monde en changement » a été l'occasion de mieux faire connaître l'industrie de l'aluminium à l'auditoire de plus de 400 personnalités du monde des affaires réunies pour l'occasion. Historique de l'industrie, contexte géopolitique, retombées économiques, engagement envers la décarbonation et approvisionnement en électricité étaient au nombre des sujets couverts.



TOUJOURS MIEUX SE PROTÉGER, L'EXEMPLE DE LA TOUR À PÂTE

par Yasmine Zribi

Chez Aluminerie Alouette, plusieurs initiatives et projets capitalisables sont entrepris pour améliorer notre performance en matière de santé-sécurité. Cette édition est l'opportunité idéale pour présenter un projet pilote inscrit dans la feuille de route et le plan stratégique d'Alouette en matière de santé-sécurité, en se concentrant particulièrement sur la sécurité des machines.

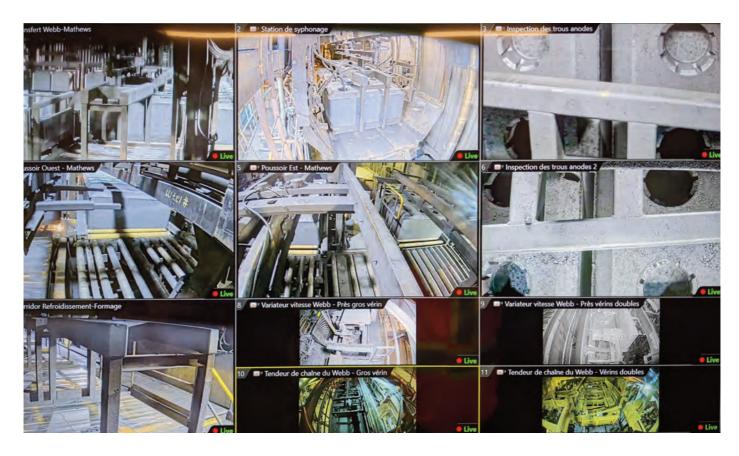
Par définition, la sécurité des machines vise à garantir le fonctionnement normal d'une machine sans mettre en péril la santé de l'utilisateur. La prévention se révèle être un des moyens les plus efficaces pour préserver l'intégrité des employés et des partenaires.

Le présent projet pilote a pour finalité l'amélioration de la sécurité au sein de l'Usine d'anodes, en se concentrant principalement sur la tour à pâte. Son objectif est la réduction des risques associés aux situations telles que les collisions ou écrasements potentiels entre les piétons et les plateaux d'anodes en mouvement, les incidents de coincement entre les poussoirs d'anodes et les convoyeurs à rouleaux, ainsi que les risques de cisaillement ou de coupure des mains entre les roues et les chaînes du convoyeur

aérien. Pour mitiger ces risques, Alouette a investi pas moins de 480 000 \$ pour mettre en place une solution simple qui consiste à restreindre l'accès à la zone dangereuse en installant des gardes de protection fixes et mobiles, tout en fournissant une vue détaillée des éléments à inspecter grâce à un système de 11 caméras.

L'emplacement de ces caméras a été soigneusement choisi par l'équipe des opérations et de l'entretien afin de garantir une vision claire de tous les éléments nécessitant une inspection telle que les poussoirs d'anodes, les variateurs de vitesse, la station de siphonnage et la zone d'inspection des trous d'anodes variateurs (photo). Les flux visuels de ces caméras sont transmis instantanément à la salle de contrôle, où ils sont disponibles pour les travailleurs. De plus, l'accès à cette zone est désormais géré par un système de cadenassage. L'achèvement de cette première étape de la feuille de route marque le début de l'étude du prochain secteur de la tour à pâte : la zone de formage des anodes.

En bref, l'utilisation des caméras s'est avérée concluante et semble être la solution privilégiée pour aborder les problématiques complexes liées à la protection machine dans les futurs projets d'Alouette.

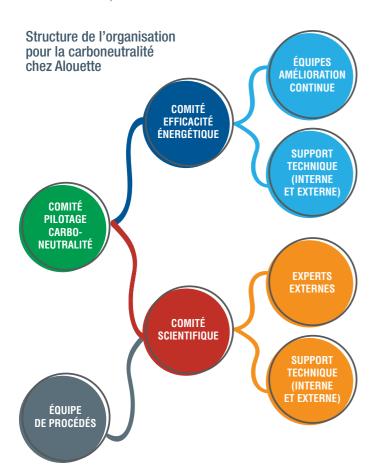


DÉCARBONATION ET EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE, EN ACTION!

par Benoit Beaulieu

Dans les derniers mois, une structure de développement a été mise en place chez Alouette afin de développer la stratégie et le plan d'actions vers la carboneutralité. Les objectifs sont nombreux; analyser, identifier et prioriser les actions et les projets et identifier les possibilités d'intégration d'initiatives et de technologies en évaluant les potentiels techniques et économiques.

On souhaite également effectuer des veilles sur les actions et les projets gravitant autour de la grappe industrielle du secteur de l'aluminium, de l'environnement et de l'énergie. Ainsi, il sera plus facile de faire le suivi et les recommandations requises, tout en considérant les multiples engagements, notamment gouvernementaux. Pour ce faire un comité de pilotage sur la carboneutralité chapeautera les comités d'efficacité énergétique et scientifique. Ces groupes seront supportés par des experts internes et externes afin de s'assurer que les meilleures opportunités soient capturées.



Les sources des émissions de gaz à effet de serre (GES)

Les changements climatiques représentent l'effet cumulé de deux sources d'émissions de GES : les sources d'origine naturelle et celles d'origine anthropique. Quoi qu'il en soit, le Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC) a démontré que l'augmentation rapide du taux de CO₂ dans l'atmosphère au cours des dernières décennies est attribuable aux émissions générées par les activités humaines. Ces émissions proviennent essentiellement de quatre secteurs d'activité : l'énergie, les procédés industriels, les matières résiduelles, l'agriculture, la forêt et les autres utilisations des terres. Le plus récent inventaire québécois des émissions de GES, celui de 2020, rapporte qu'en 2019, les émissions énergétiques (transports, industries et bâtiments) comptaient pour 66,2 % du bilan provincial, celles des procédés industriels et émissions fugitives pour 16,8 %, alors que celles des matières résiduelles, de l'agriculture et de l'électricité, pour 17,0 %.

La stratégie de carboneutralité d'Alouette doit être intégrée à sa gouvernance afin de s'assurer que le succès de l'atteinte de ses cibles de réduction des émissions de GES se matérialise. S'engager dans une démarche d'atteinte de la carboneutralité permet entre autres de répondre aux attentes des partenaires, des gouvernements et des sociétés dans lesquelles nous évoluons. En mars 2021, le Secrétaire général de l'Organisation des Nations Unies António Guterres soulignait d'ailleurs que « tous les pays, entreprises, villes et institutions financières doivent s'engager dès aujourd'hui à atteindre la carboneutralité et à se doter de plans clairs et crédibles pour y parvenir ».

Quelques définitions

Décarbonation : Démarche dans laquelle s'engagent les pays, les personnes et d'autres entités afin de réduire fortement, voire éliminer leurs émissions de GES.

Carboneutralité (émissions nettes égales à zéro) : Situation dans laquelle les émissions anthropiques de GES dans l'atmosphère sont compensées par les éliminations anthropiques au cours d'une période donnée.

Carbonégativité (émissions nettes négatives): Situation dans laquelle les activités humaines éliminent davantage de GES qu'elles n'en rejettent dans l'atmosphère.

TYPE D'ÉNERGIES RENOUVELABLES (autre que l'hydroélectricité)



ÉNERGIE ÉOLIENNE

Lors de l'évaluation de la viabilité de produire de l'électricité éolienne sur site, des facteurs importants tels que la consultation des parties prenantes dans la zone géographique de mise en place, la connexion électrique et les conditions climatiques doivent être considérés avant de procéder à ce type de mesure.

Au Québec, le recours à l'énergie éolienne est particulièrement intéressant dans le cas des régions isolées, qui ne sont pas reliées aux réseaux de distribution électrique et pour lesquelles les besoins doivent être comblés de façon autonome à partir de groupes électrogènes au diésel. Étant donné la nature intermittente de la production d'énergie éolienne, il est important de prévoir des sources d'énergie d'appoint ou du stockage électrique.



ÉNERGIE SOI AIRE

L'énergie solaire peut être utilisée pour la production d'électricité, le chauffage de l'air (requis pour le chauffage des espaces ou les procédés) ou pour la production d'eau chaude (sanitaire ou de procédé). Comme c'est le cas pour la production d'énergie éolienne, il est important de prévoir des sources d'énergie d'appoint ou du stockage électrique puisque cette source d'énergie est intermittente (et absente en dehors des heures normales d'ensoleillement). On distingue deux types d'énergie solaire : l'énergie solaire photovoltaïque et l'énergie solaire thermique.



AÉROTHERMIE ET GÉOTHERMIE

Ces deux systèmes reposent sur l'utilisation d'une thermopompe, pour chauffer et refroidir les bâtiments, ou pour produire de l'eau chaude sanitaire. L'aérothermie utilise l'air comme source et puits d'énergie, tandis que la géothermie utilise plutôt le sol ou des sources aquifères. Ultimement, ces deux technologies utilisent l'énergie solaire accumulée dans l'atmosphère et le sol.



BIOMASSE RÉSIDUELLE

Cette action de décarbonation consiste à produire de l'énergie à partir de matières organiques végétales ou animales. Les sources de biomasse disponibles pour la conversion en énergie sont multiples : la biomasse d'origine forestière résultant des activités de récolte, des boues, des liqueurs de papetières, des résidus de transformation agricole, des résidus de cultures, etc. L'énergie est obtenue par un processus de décomposition de la biomasse résiduelle et par la combustion des produits combustibles libérés. Elle peut donc être utilisée pour produire de la chaleur, de l'électricité, ainsi que des biocombustibles et biocarburants. Pour être considérée durable, la biomasse utilisée doit avoir une empreinte carbone négative sur son cycle de vie.



STOCKAGE D'ÉNERGIE

Puisque plusieurs des sources d'énergie renouvelable sont intermittentes et imprévisibles, il est important de souligner que des mesures de stockage d'énergie y sont généralement associées. Cette technologie offre un équilibrage des charges, en stockant l'énergie excédentaire en période de grande production afin qu'elle puisse être utilisée ultérieurement. Plusieurs technologies de stockage sont disponibles :



BIOGAZ ET GAZ NATUREL RENOUVELABLE

Au Québec, il est possible d'acheter du biogaz auprès d'un producteur, tel gu'un site d'enfouissement. Il est important qu'avant son utilisation, le biogaz soit traité puisqu'il contient notamment du sulfure d'hydrogène pouvant former des acides corrosifs lors de la combustion et éventuellement endommager les équipements.

Il est aussi possible d'acheter du gaz naturel renouvelable (GNR) par l'intermédiaire du distributeur de gaz naturel. Énergir procède d'ailleurs à l'achat de gaz renouvelable, produit localement ou non, et le rend accessible à ses clients.



ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Les actions de décarbonation peuvent être mises en œuvre sans que des modifications majeures aux modèles d'affaires des entreprises soient apportées, mais ultimement, afin d'assurer leur pérennité dans une économie carboneutre, les entreprises devront réfléchir à l'évolution de leurs modèles d'affaires et faire davantage place à l'innovation. Une des thématiques utiles à cette réflexion est l'économie circulaire. Cette dernière consiste, à toutes les étapes du cycle de vie, à optimiser l'utilisation des ressources et à valoriser les matières résiduelles au sein de l'organisation ou auprès d'un tiers afin de permettre une meilleure circularité. Les déchets / rebuts de certaines entreprises deviennent la matière première d'autres avec des avantages économiques et environnementaux pour tous.

Principes de priorisation des actions de décarbonation

Les axes et actions de décarbonation peuvent être classés dans quatre catégories : éviter, réduire / optimiser, capter et séquestrer, puis compenser. Ces axes et actions de décarbonation permettant d'éviter des émissions de GES devraient être favorisés, suivis de ceux de réduction, de captation et de séquestration, pour finalement ne faire appel aux compensations qu'en dernier recours.

Dans le secteur de la gestion des matières résiduelles, on utilise souvent la hiérarchie « réduire, réutiliser, recycler », alors que dans celui de l'efficacité énergétique, on dit souvent que « l'énergie que l'on ne consomme pas est celle qui est la moins chère et la moins polluante ».

Les alumineries du monde entier mettent des efforts actuellement afin d'améliorer leurs pratiques et de diminuer leur empreinte environnementale. Les entreprises les plus proactives à mettre en place les solutions les plus innovantes se donneront un avantage concurrentiel afin de se tailler une place de choix dans l'industrie. Au Québec, nous avons un avantage remarquable avec l'hydroélectricité vert que nous produisons et consommons. Travailler dès maintenant à améliorer notre empreinte carbone nous permettra de conserver cette distinction qui fait que nous produisons l'aluminium le plus vert au monde.

En 2019 au Québec, la production d'alumine et d'aluminium représentait 5 % des émissions de GES directes totales. La production d'aluminium générait 1,96 t. CO₂ éq. / t. d'aluminium. L'objectif sectoriel est de 0,5 t. CO₂ éq. / t. d'aluminium d'ici 2050.

Sources: Conseil Patronal de l'environnement du Québec Fédération des chambres de commerce du Québec Forum économique Mondial Radio-Canada



Une partie de l'équipe impliquée dans ce vaste chantier, en compagnie de Tony Dresdell, directeur principal I Santé, sécurité et ESG.

CONNAISSEZ-VOUS LA NOUVELLE SALLE OBEYA?

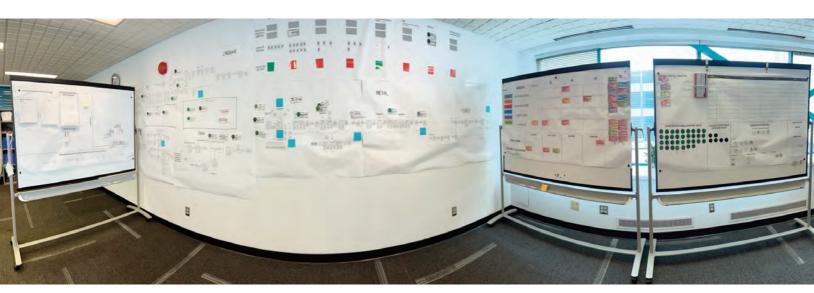
par Daniel Gaboury

Qu'est-ce qu'une salle Obeya? Le terme japonais, traduit en français, signifie « Grande Salle ». L'Obeya est un outil Lean de gestion visuelle qui permet de suivre en continu et en équipe un processus, un projet ou une fonction en regroupant l'information essentielle pour la prise de décision rapide et efficace. Dans une optique de transparence, cette salle est accessible à tous et elle comporte plusieurs fonctions; station visuelle de l'équipe d'amélioration continue, salle où se déroulent les comités tactique et stratégique et endroit de prédilection pour les rencontres de projet d'amélioration. Enfin, on y retrouve un espace sur le déploiement de la culture Lean pour les prochaines années.

La mise en place de la Obeya en amélioration continue nous a permis de présenter de façon très visuelle tous les projets en cours. En un coup d'œil, il est maintenant facile de situer les projets dans l'usine, mais aussi démontrer qui sont les personnes clés attitrées, les promoteurs et les facilitateurs. Il est maintenant très simple de connaitre la progression des projets en regardant leur position dans les étapes du DMAIIC (méthode utilisée en

amélioration continue). Comme l'équipe reçoit beaucoup d'opportunités tous les mois, une section a été consacrée pour démontrer sa capacité. À partir, de l'automne, il sera possible de mettre à niveau des employés ayant autrefois obtenus leur ceinture verte ou noire en leur faisant réaliser des projets déterminés par le comité tactique. Vous êtes intéressé? Parlez-en à votre gestionnaire!

Les comités tactique et stratégique mentionnés précédemment font partie intégrante du processus décisionnel instauré lors de la mise en place de la salle Obeya. Au sein du comité stratégique, nous retrouvons les membres de la direction qui ont la responsabilité de s'assurer de la cohérence avec la stratégie de l'usine. Quant au comité tactique, il est représenté par les gestionnaires de tous les secteurs. Celui-ci prend en charge la qualification et la priorisation des projets, sans oublier la sélection des prochains employés à former comme ceinture verte ainsi que le support des facilitateurs dans les difficultés rencontrées dans leur projet.



EN CONSTANTE AMÉLIORATION; DES EXEMPLES PROBANTS

par Daniel Gaboury

Récupération de la grenaille à F-14 : NIVEAU CEINTURE VERTE

Après plusieurs projets de type ceinture verte sur la fiabilisation de la grenailleuse à mégots d'anodes à l'atelier de scellement, Christian Pelletier (facilitateur) et son équipe de projet (Frédéric Dion, Yan Sirois, Rémy Jacob et Noémie Bilodeau) ont décidé d'établir ensemble une méthode pour récupérer la grenaille au sol et ainsi économiser sur l'achat de *big bags* de grenaille. Parmi les solutions en implantations, l'écriture d'une instruction de travail, l'achat d'outils spécialisés et la conception d'un nouveau 5S.



Aménagement de l'espace monte-charge : NIVEAU CEINTURE VERTE

L'espace du monte-charge d'échantillons au laboratoire représentait un irritant constant pour les employés de l'électrolyse. Cette problématique a donc été traitée par Andrée-Anne Simard (facilitatrice) et son équipe de projet (Stéphane Gauvin, Maxime Lebrasseur, Billy Green-Marcoux et Larry Cota). L'idée était de mettre en place un aménagement efficace pour tous les employés de l'usine en utilisant les outils LEAN. Les méthodes 5S et KANBAN ont été utilisées pour ce projet ainsi que l'installation future de portes battantes pour faciliter les déplacements des employés qui sont chargés des supports à échantillons. Lesdits supports seront aussi modifiés pour être plus ergonomiques.



Optimisation du processus de service externe : NIVEAU CEINTURE NOIRE

Pour plusieurs de nos partenaires d'affaires, les délais potentiels dans notre processus de gestion des services externes peuvent présenter un défi. Alain-Denis Lévesque-Fleury (facilitateur) et son équipe (Sylvain Delarosbil, Anik Gilot, Louis Coulombe, Vanessa Soria, Mélissa Smith et Luc Desrosiers) ont analysé la situation en déterminant la raison fondamentale qui cause les délais. Ils ont ensuite utilisé la Loi d'Ackoff (outils LEAN) pour établir le processus idéal et réduire au maximum les délais dans le nouveau processus. L'implantation de ce projet se poursuivra durant les mois à venir.



LA SANTÉ-SÉCURITÉ, UNE COLLABORATION AU QUOTIDIEN

par Judith Marcotte

Retour des initiatives étudiantes

Au début de l'été 2022, nous lancions le programme « Initiatives étudiantes en santé-sécurité », celui-ci visant à bonifier le programme déjà en place avec les employés et à capturer toutes les opportunités d'amélioration. Ainsi, lors de leur intégration, les étudiants sont sensibilisés à reconnaitre les risques en santésécurité et les opportunités d'amélioration dans leurs secteurs et peuvent rapporter leurs idées au sein d'un groupe Facebook créé à cet effet. Une fois leurs idées acceptées, leur superviseur crée une carte dans leur station visuelle Trello et, si possible, complète l'initiative avec eux. Alors que les idées complétées par les employés d'Alouette influencent le calcul de la rémunération variable, chaque initiative étudiante acceptée donne une participation au tirage d'une bourse d'études de 2000 \$ à la fin de l'été.

Si 2022 a largement rempli les attentes, 2023 représente une participation record de la part des étudiants et stagiaires. Chaque semaine, un flot d'observations pertinentes et d'idées constructives a inondé la page Facebook, démontrant que notre future génération d'employés aura à cœur de maintenir un environnement de travail sain et sécuritaire.

Sessions de leadership avec nos partenaires

Afin de faciliter les échanges sur les meilleures pratiques en matière de santé-sécurité, plusieurs sessions de leadership en santé-sécurité au travail sont organisées chaque année. Pendant quelques heures, des employés d'Aluminerie Alouette et des partenaires d'affaires reçoivent de l'information sur les enjeux internes, participent à des discussions sur les causes de bris et sur les incidents survenus dans les derniers mois et se joignent à des tournées terrain ciblées.



C'est également l'occasion pour nos partenaires de présenter leurs bons coups et leurs innovations en matière de gestion de la santésécurité. Soulignons la présentation du tableau de station visuelle de Soudo Technique lors de la rencontre d'avril dernier qui montrait une façon simple d'aborder les risques liés aux tâches et d'encourager des discussions spontanées avec leurs employés. Cette idée a été très bien reçue par l'ensemble des participants et a permis de beaux échanges.

En juin, nous avons abordé la circulation dans le stationnement et la vitesse sur le chemin de la Pointe-Noire. Lors d'un atelier de discussion, partenaires et employés ont échangé sur la sécurité des mains et se sont engagés à apporter des changements dans leurs pratiques de gestion.



LA MODERNISATION DU CENTRE DE COULÉE À TRAVERS L'INGÉNIOSITÉ DES GENS D'ICI

par Cathline Dion

Aluminerie Alouette franchit un nouveau pas dans l'automatisation de ses opérations. Après la station d'inspection des hexapodes, les robots écumeurs, les robots pour le nettoyage des mégots; voici maintenant la mise en service de la salle de contrôle du centre de coulée qui permettra d'utiliser le plein potentiel de la coulée automatique.

Cette innovation est le fruit d'un travail d'équipe colossal et multidisciplinaire. Plusieurs personnes de tout horizon se sont impliquées dans ce projet qui sera complètement implanté très bientôt. Le tout a débuté en 2016 suite à une session de travail regroupant notamment des opérateurs et des experts australiens et qui visait à augmenter la capacité des carrousels. De cette session de travail sont ressorties une myriade d'initiatives et il est rapidement devenu évident que pour y parvenir, il fallait opter pour l'automatisation de la coulée.

Un premier algorithme de coulée automatique a été proposé par une firme saguenéenne, Dynamic Concept, puis l'équipe locale a travaillé à l'améliorer et à l'adapter entre 2017 et 2019. C'est effectivement à la fin de 2019 qu'on a atteint le niveau opérationnel permettant d'envisager la concrétisation de l'automatisation de la coulée.

Que ce soit l'ingéniosité des techniciens et ingénieurs du département de l'automatisme ou l'expertise des opérateurs du centre de coulée ou encore le savoir-faire des électrotechniciens et mécanotechniciens de l'entretien ou même le support et l'orientation des membres de l'équipe d'amélioration continue, tous ont contribué à la réussite de ce projet. Les équipes de travail

qui se sont mobilisées dans la réalisation étaient motivées par la volonté et le désir de moderniser encore plus les opérations du centre de coulée. Les avancées technologiques utilisées dans ce projet font la fierté de tous, alors que plusieurs, dont nos actionnaires et partenaires n'ont jamais vu nulle part pareille avancée technologique dans un centre de coulée.

À l'été et à l'automne 2022, on a travaillé à l'optimisation de l'opération. Ça se jouait parfois même à des secondes ou millisecondes d'amélioration. Il a fallu beaucoup d'analyses, de recherche et de développement en collaboration avec tous les intervenants. Il a été nécessaire de sécuriser le mode automatique avant de poursuivre à l'étape suivante, soit opérer de la salle de contrôle, dont la construction avait débuté en 2020, en pleine pandémie.

Depuis le début de l'année, une équipe s'est concentrée sur l'organisation du travail pour inclure la salle de contrôle. Des tests ont été réalisés afin de valider certaines hypothèses et scénarios envisagés et on a opéré avec la salle de contrôle pendant 8 jours. Tous les employés ont contribué par leur implication, leurs connaissances, leur expertise et leurs commentaires. L'augmentation et la stabilisation des opérations sont le résultat de l'apport individuel et collectif de chaque personne ayant participé de près ou de loin à ce merveilleux projet de près de 2 M\$.

La mise en place de toutes ces avancées technologiques fait en sorte qu'Aluminerie Alouette possède maintenant le centre de coulée d'aluminium de première fusion le plus moderne et le plus efficace au monde. Félicitations à tout un chacun!





REDONNER À NOS COMMUNAUTÉS

par Gabrielle Soupras

Depuis plus de 30 ans, Aluminerie Alouette contribue à l'essor des communautés qu'elle habite en redonnant à plusieurs causes et organismes qui touchent les Nord-Côtiers. Cette année, c'est plus d'un demi-million de dollars qui sera investi au sein des communautés de Port-Cartier, Sept-Îles et Uashat mak Mani-utenam.

L'année 2023 fut marquée par des contributions importantes. En voici quelques-unes.

Campagne « À GO, on remonte », Station récréotouristique Gallix



Victime d'une série d'événements hors de son contrôle, la Station Gallix avait besoin d'un petit coup de pouce pour mener à bien les prochaines saisons de ski. Dans le cadre de la campagne « À GO, on remonte », Aluminerie Alouette est venue en aide à la station récréotouristique par un don de 50 000 \$. Ce montant servira entre autres à la réfection des différentes infrastructures de la station, afin de redorer notre montagne et profiter de la belle saison de glisse.



Centre d'action bénévole Le Virage

Lors de la 49e semaine de l'action bénévole en avril dernier, le Centre d'action bénévole (CAB) le Virage a bénéficié de la généreuse contribution d'Aluminerie Alouette par un don de 100 000 \$ afin de soutenir la mission de l'organisme à travers son grand projet de relocalisation. Ce don marquait le coup d'envoi d'une campagne majeure pour le CAB, qui ainsi, voit son projet de déménagement vers des locaux plus adéquats se concrétiser encore davantage.

Opération Enfant Soleil

Depuis plus de 20 ans, les employés d'Alouette s'investissent dans cette grande cause noble, soit celle de soutenir les enfants malades et leurs familles grâce à Opération Enfant Soleil. En deux décennies, ce sont plus de deux millions de dollars qui ont été redistribués à l'organisme. En plus des contributions monétaires, on ne peut passer sous silence le temps donné par plusieurs des employés bénévoles qui ont cette grande cause à cœur. La récolte 2023-2024 permettra de remettre 152 000 \$ aux Enfants Soleil du Québec.



Vieux-Quai en fête Alouette

Depuis quelques années déjà, Aluminerie Alouette revêt le titre de partenaire majeur du Vieux-Quai en fête. Au programme de cette 29° édition, musique, jeux pour tous et beaucoup de plaisir attendaient les festivaliers. Même Marconi a fait une petite apparition! À l'aube du 30° anniversaire du Festival, il nous fait plaisir d'annoncer que nous serons partenaire officiel de la prochaine édition qui s'annonce des plus grandioses.





Festival Innu Nikamu

Encore cette année, Aluminerie Alouette a répondu présent à l'invitation du Festival Innu Nikamu, mais cette fois, à titre de coprésentateur du Festival. Cette contribution bonifiée a permis de faire briller plusieurs noms connus sur scène tels que Maten, Scott Pien Picard, Émile Bilodeau, Gipsy Kings, en plus de faire connaître plusieurs étoiles montantes de la musique autochtone.

Par ses implications diverses, notre entreprise rend notre milieu de vie attrayant et dynamique.

UN PARTENARIAT FLORISSANT

par Marie-Claude Guimond

Partenaire de longue date de la Corporation de protection de l'environnement de Sept-Îles (CPESI), Aluminerie Alouette renouvelait encore une fois cette année son soutien financier au « Programme l'Envert de ta cour ». Ce programme vise le verdissement des cours et terrains d'écoles, de centres de la petite enfance et d'organismes à but non lucratif.

Les organisations ont à nouveau répondu avec entrain et créativité à l'appel qui leur était lancé. Elles ont rivalisé d'ingéniosité dans la mise en place d'infrastructures et de plantations toutes à la fois jolies, pérennes et éducatives, égayant du même coup l'environnement septilien.

Bravo et merci à toutes les personnes qui s'investissent dans le développement et le maintien de ces projets! Votre enthousiasme et votre fierté sont contagieux et c'est un plaisir de visiter et de revisiter vos aménagements!

ORGANISATIONS SOUTENUES EN 2023

CPE Sous le bon toît :

aménagement d'arbres fruitiers et de vivaces.

École Bois-Joli:

embellissement de la cour d'école via la plantation d'arbres indigènes.

CAB Le Virage:

première phase de végétalisation de leur nouveau terrain.

OMH de Sept-Îles :

embellissement de la cour des résidences de personnes âgées.

L'Âtre de Sept-Îles :

embellissement de la cour via la plantation d'arbres fruitiers en pot et en terre.

Société d'horticulture de Sept-Îles :

aménagement paysager du jardin de l'Élyme des sables.



Lauren Saucier, conseillère, Communications (extrême gauche), présente lors du dévoilement de l'un des projets.

Srédit : OPE

UN RETOUR ATTENDU POUR LE TOURNOI DE VOLLEY-BALL ORANGE ALOUETTE

par Lauren Saucier

Après quatre longues années d'absence, les adeptes de volley-ball étaient plus qu'heureux de retrouver leur tournoi favori en mai dernier. Le Tournoi de volley-ball Orange Alouette a encore une fois fracassé un record de participation pour son retour post-pandémie. En effet, la 42º édition a attiré plus de 379 équipes et plus de 3000 joueurs, dont près de la moitié provenaient de l'extérieur de la région.

Plus grand tournoi de volley-ball récréatif au Québec, voire au Canada, celui-ci propose plusieurs classes dans les catégories compétition, participation et même mini-volley pour les jeunes en âge primaire.

Encore cette année, Aluminerie Alouette a assumé avec fierté son rôle de partenaire majeur du tournoi. De plus, nous avons confirmé le renouvellement de cette entente pour encore plusieurs années.

Un événement d'une telle envergure ne serait possible sans l'aide de précieux bénévoles. Nous pouvons penser à des gens comme René Gamache, Yanick Tremblay et Yoannie Santerre, tous les trois employés d'Aluminerie Alouette, qui, malgré la longue pause pandémique, n'ont pas hésité à prêter main forte lors de la dernière édition.

Bien sûr, plusieurs employés ont pris part à la compétition le temps d'une fin de semaine et ont surfé la vague orange du 4 au 7 mai dernier.

Bien que plusieurs défis logistiques attendent les organisateurs du tournoi dans les prochaines années, le succès de l'événement est assuré pour encore longtemps. La 43° édition du Tournoi de volleyball Orange Alouette de Sept-Îles se tiendra du 2 au 5 mai 2024.



DES VISITES TOUJOURS AUSSI PRISÉES

par Gabrielle Soupras

C'est toujours avec grand plaisir qu'Alouette ouvre ses portes aux visiteurs. Que cela soit dans le cadre du programme de visites estivales ou pour des groupes ou délégations d'affaires de passage dans notre région, c'est avec fierté que nous leur présentons nos installations leur permettant du même coup de se familiariser avec la production d'aluminium chez la plus grande aluminerie des Amériques. Ainsi, encore une fois, depuis le début de l'année, de nombreuses personnes sont venues nous visiter.

Les visites estivales qui se déroulaient de la mi-juin à la mi-août avec notre guide Jasmine, ont fait en sorte que des centaines de visiteurs ont pu en apprendre davantage sur le processus de fabrication de l'or gris et voir nos infrastructures.

Plusieurs groupes se sont également succédé tout au long des derniers mois, dont :



Le 22 avril, une visite de membres de l'Ordre des ingénieurs du Québec. Cette activité de formation continue organisée par le comité régional de l'Ordre, a permis aux participants d'en apprendre davantage sur le projet de gaz naturel liquéfié



Le 24 juin, une délégation de membres du Club Rotary, participant à une conférence de district à Sept-Îles ont participé avec enthousiasme à l'activité proposée chez Alouette.



Le 18 mai, une visite des représentants de l'Union des municipalités du Québec, en tournée provinciale. Accompagnés par monsieur le maire de Sept-Îles, Steeve Beaupré,

UN ARBITRE DE LONGUE DATE AU SEIN DE NOTRE ÉQUIPE

par Benoit Beaulieu

Certaines personnes se tarquent parfois de leur carrière. Certaines autres, dont on entend moins parler, en cumulent plus d'une. C'est le cas de Daniel Smith, qui travaille à l'Usine d'anodes depuis 2001 et qui mène une autre carrière en parallèle, soit celle d'arbitre de basketball depuis plus de 47 ans! Comme il le dit : « Arbitre sur 6 décennies » ou « Le Pierre Bruneau de l'arbitrage du Basketball septilien ».

Daniel, qui a un frère jumeau Gérald, a débuté l'arbitrage en 1975 à Schefferville à l'âge de 15 ans, puis à Sept-Îles, passant ensuite du niveau régional au provincial lors des Jeux du Québec à Amos en Abitibi en 1978. Tous ceux qui ont déjà touché un ballon de basket à Sept-Îles connaissent « le grand Dan ».

Le principal intéressé a toujours déployé un style d'arbitrage très démonstratif en se déplaçant pour désigner les fautes avec de grands gestes qui ne laissent aucune place à l'interprétation dans ces décisions. « Il y a des entraineurs, des joueurs qui s'intéressent à ce que tu vas appeler et parfois des spectateurs, tu te dois d'être clair dans tes appels quand tu arrêtes le jeu », précise-t-il.

Daniel est un arbitre très respecté dans le milieu. Plusieurs de nos confrères de travail peuvent en témoigner. Aujourd'hui, il arbitre les parties jouées par les enfants et bientôt les petitsenfants des joueurs qu'il a côtoyés au début de sa carrière.

Plus personnellement, j'ai connu Daniel lors la première partie de basketball que j'ai joué lorsque j'étais en secondaire 1 dans la catégorie benjamin. Nous, de l'école Jean-du-Nord, avec Stéphane St-Laurent (eh oui, il a joué au basketball), jouions contre l'École privée (IESI), pour qui jouait Luc Beaulieu. J'ai encore un souvenir très clair de ce match et de la présence de Daniel comme arbitre.

Petite anecdote... Daniel appelle le pied sur la ligne à un jeune benjamin lors d'un lancer franc. Son assistant arbitre vient le voir et lui dit : « T'es pas mal sévère... Moi je l'aurais laissé passer ».

Daniel un peu estomagué rétorque avec sa verve habituelle : « Vas-tu l'appeler seulement quand il sera juvénile, quand il n'aura jamais été appelé? S'il l'apprend benjamin, il va être dompté pour le reste de sa vie ».

À la fin de la partie, Daniel revient de nouveau à l'assistant et dit : « As-tu remarqué qu'il n'a plus mis le pied sur la ligne? » Ça c'est du grand Dan...

Quand on lui demande comment a évolué le jeu depuis qu'il pratique, il répond : « ce que j'aime du jeu aujourd'hui c'est qu'il est beaucoup plus rapide que dans le passé, conséquence



des nouveaux règlements mis en place au fil des années comme la ligne de 3 points, le temps maximum avant de sortir de sa zone et de lancer au panier, etc., qui ont tous été mis en place afin accélérer le jeu. L'arbitrage n'est pas de voler le show, c'est d'aider le jeu. Lorsque tu passes inaperçu dans un match, c'est que ça a bien été. »

Pourquoi arbitre-t-il encore après toutes ces années? « J'ai arbitré aussi le soccer et le touch-football. Pour avoir fait 3 sports y faut que j'aime ça et en plus, ça m'aide à garder la forme. »

Quelques-uns de vos collègues et connaissances ayant joué au basketball et ayant connu Daniel : Sébastien Charest, Claude Gosselin, Guy Desrosiers, Luc Beaulieu, Maryline Boudreault-Cormier, Alain Savard, Pierre Quenneville et votre humble auteur en oublie sûrement!

Félicitation Daniel pour tes belles carrières!



ALOUETTE: EN FORME ET EN SANTÉ

par Lauren Saucier en collaboration avec Marilyne Boudreault-Cormier

Chez Aluminerie Alouette, nous pouvons compter sur un comité formé d'employés de divers secteurs de l'usine pour faire la promotion de saines habitudes de vie, le comité santé et mieux-être (CSME). Gardien du programme santé et mieux-être et de la certification Entreprise en santé, celui-ci propose tout au long de l'année des activités afin de contribuer au développement d'une culture de santé globale et qualité de vie au travail, ainsi qu'à la promotion de saines habitudes de vie auprès des employés.

Depuis 2014, Aluminerie Alouette détient la certification à la norme Entreprise en santé niveau Élite visant la reconnaissance de la prévention, la promotion et les pratiques organisationnelles favorables à la santé et au mieux-être en milieu de travail. Au cours de la dernière année, le CSME s'est concentré sur deux priorités : la santé globale et la santé financière.

Nous vous proposons une synthèse des diverses activités en 2023.

Habitudes de vie

- Mois de la nutrition et saines habitudes alimentaires (mars)
- Visite d'un podiatre à l'usine (mai)

- Conférence nutrition : « Manger à coût faible » par deux nutritionnistes du CISSS de la Côte-Nord (juillet)
- Distribution de pommes du Québec (septembre-octobre)
- Distribution d'agrumes (décembre)
- Soutien annuel aux employés souhaitant former une équipe sportive
- Soutien financier d'Aluminerie Alouette aux activités santé et mieux-être des employés

PRÈS DE 15 %

des employés ont fait partie d'une équipe sportive Alouette au cours de la dernière année.

PRÈS DE 25 %

des employés se sont prévalus du soutien financier offert par l'entreprise pour une activité santé et mieux-être en 2023.

Environnement de travail

- Mise en place d'un comité sur la qualité de vie au travail (mai)
- Plusieurs activités organisées par le club social COBRAL tout au long de l'année
- Décoration du milieu de travail, selon les activités saisonnières
- Concours divers pour les employés, selon les activités saisonnières
- Collaboration avec Sodexo, afin d'offrir des améliorations au menu
- Service d'infirmerie (consultation/vaccination/test de santé globale) offert sur le site

Conciliation travail-vie personnelle

- Plusieurs ressources d'aide disponibles sur le site Web d'Alouette et implantation de différentes affiches avec code QR dans les secteurs
- Présentoir permanent dans le hall d'entrée avec des ressources pour les employés

- Programme d'aide aux employés (PAE) offert en tout temps
- Webinaires gratuits sur la santé financière présentés par SunLife (juillet-août)

Pratiques de gestion

- Entreprise en santé : Maintien du niveau Élite
- Activités de reconnaissance des employés 20-30 ans de services (novembre 2023)
- Activités de reconnaissance des retraités
- Engagements communautaires (voir l'article à ce sujet en page 21 du journal)
- Activités de sensibilisation en lien avec le mois de la prévention de la fraude

Pour consulter le dernier rapport du comité santé et mieux-être, visitez le portail d'Alouette.



SAVIEZ-VOUS ?

La norme canadienne CAN/BNQ 9700-800, mieux connue sous l'appellation Entreprise en santé, vise à encourager les organisations, peu importe leur taille et secteur d'activités, à créer et maintenir des milieux de travail favorables à la santé et au mieux-être (SMÊ) de leurs employés. Les besoins et préoccupations du personnel relatifs à la santé physique et psychologique s'articulent autour d'un plan d'action touchant quatre sphères d'activités reconnues pour entraîner des répercussions positives sur la santé globale : la conciliation travail-vie personnelle, les pratiques de gestion, l'environnement de travail et les habitudes de vie.



FEUX DE FORÊT SANS PRÉCÉDENT À SEPT-ÎLES : UN COLLÈGUE AU CŒUR DE L'ACTION

par Marie-Claude Guimond

Le vendredi 2 juin, face à l'ampleur des feux de forêt qui faisaient rage à proximité de la municipalité, la Ville de Sept-Îles déclenchait l'état d'urgence de même que plusieurs mesures exceptionnelles (évacuations de secteurs, fermetures d'écoles, d'édifices municipaux et autres). Près d'une centaine de nos collègues comme quelques milliers d'autres Septiliennes et Septiliens devaient alors quitter leur domicile pour ce qui allait durer quatre jours.

Face à l'ampleur du brasier, pompiers forestiers, avions-citernes et soldats venus en renfort ont collaboré étroitement et sans relâche pour protéger les personnes, leurs biens et des actifs stratégiques telles les infrastructures d'approvisionnement en électricité et d'alimentation en eau potable.

Au cœur de l'action, l'un de nos collègues, Martin Boulay, automaticien chez Alouette et également commandant de l'unité de la réserve navale du NCSM Jolliet de Sept-Îles. Martin et ses collègues de la réserve navale ont en effet été impliqués étroitement dans le déploiement de plusieurs centaines de soldats dans la région.

Saviez-vous que?

- 350 militaires ont été déployés à Sept-Îles
- Ces soldats ont été hébergés à la réserve navale et dans les deux arénas de la municipalité
- Ils sont venus supporter les interventions incendies, mais également l'approvisionnement des populations de la Minganie et de Schefferville (tour à tour affectées par la fermeture du pont Touzel et du chemin de fer)
- Qu'une quarantaine de marins ont assuré la logistique entourant la présence de ces soldats dans la région



• Que cette logistique comprenait notamment l'accueil, la mise en place d'une équipe de services et des éléments nécessaires à un hébergement autonome

Le 8 juin, l'état d'urgence était officiellement levé. Le combat des incendies se poursuivrait cependant pendant encore plusieurs semaines. Toute l'équipe d'Alouette tient à remercier et féliciter tous les intervenants qui ont combattu les incendies de forêt et assuré la sécurité de chacun!



LES VISAGES D'ALUMINERIE ALOUETTE

Bienvenue!



Maxim Arsenault Dessinateur, Gestion des actifs et infrastructures



Sébastien Arseneau Ingénieur de projets, Gestion de projets



Samuel Asselin Opérateur fours à cuisson,



Alex Bateman Opérateur salles de cuves, Électrolyse



Christian Beaudry Opérateur montage des tiges, Usine d'anodes



Patrick Bélanger Opérateur salles de cuves, Électrolyse



Gabriel Béliveau Opérateur salles de cuves, Électrolyse



Michaël Bernier Mécanotechnicien fours à cuisson, Usine d'anodes



Guillaume Bérubé Administrateur de systèmes, Technologies de l'information et automatisme



Marc-Olivier Boilard Opérateur salles de cuves, Électrolyse



Luc Boisjoli Opérateur salles de cuves, Électrolyse



Maxime Bond-Bourgeois Électrotechnicien hall et CTG, Électrolyse



Jérôme Bouchard Électrotechnicien, Centre de coulée et opérations portuaires



Maxime Boucher Opérateur salles de cuves, Électrolyse



Jessie Boudreau Opératrice salles de cuves, Électrolyse



Emanuel Boulianne Ingénieur de projets, Gestion de projets



Marie-Claude Burgess Opératrice montage des tiges, Usine d'anodes



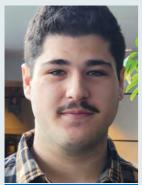
Aleck Coulombe Opérateur fours à cuisson, Usine d'anodes



Dylan Driscoll Opérateur salles de cuves, Électrolyse



Simon Ducasse Conseiller technique entretien, Centre de coulée et opérations portuaires



Bryan Dufour Mécanotechnicien installations portuaires, Centre de coulée et opérations portuaires



Hugo Gagné-Imbeault Opérateur salles de cuves, <u>Élec</u>trolyse



Shannon Girard Opératrice fours à cuisson, Usine d'anodes



Dany Girard Opérateur salles de cuves, Électrolyse



Mathis Guillemette Opérateur salles de cuves, Électrolyse



Jean-François Hamilton-Chicoine Opérateur fours à cuisson, Usine d'anodes



Andréanne Henry Technicienne relations aux employés, Ressources humaines



Adrien Houde-Gagnon Conseiller technique manutention et captation, Centre de coulée et opérations portuaires



Frédéric Johnson Opérateur salles de cuves, Électrolyse



Lysandre Jolicoeur Comptable analyste, Services financiers et processus d'affaires

l'Nlouette



Kady Kourouma Électrotechnicienne atelier de scellement, Usine d'anodes



Jérôme Labrecque Ingénieur usine, Gestion des actifs et infrastructures



Andrew Labrie Électrotechnicien fours à cuisson, Usine d'anodes



Lee Ann Labrie Opératrice salles de cuves, Électrolyse



Claude Langevin Power Opérateur salles de cuves, Électrolyse



Patrick Larochelle Électrotechnicien entretien MSE, Électrolyse



Roxanne Lefrançois Responsable des travaux, Gestion des actifs et infrastructures



Alex Létourneau Opérateur tour à pâte, Usine d'anodes



Patrice Marcoux Opérateur salles de cuves, Électrolyse



Vanessa-Aimée Martin Adjointe administrative à la vice-présidence, Ressources humaines et affaires corporatives



Kupaniesh McKenzie-Vollant Opérateur salles de cuves, Électrolyse



Damien McKinnon Opérateur salles de cuves, Électrolyse



Jean-François Michaud Opérateur tour à pâte, Usine d'anodes



Stéphanie Migneault Opératrice salles de cuves, Électrolyse



Alexis Mimeault Opérateur tour à pâte, Usine d'anodes



Eddy Monger Opérateur fours à cuisson, Usine d'anodes



Gabriel Morin Comptable analyste, Services financiers et processus d'affaires



Annie Morneau Documentaliste, Gestion des actifs et infrastructures



Daniel Etsuo Murasawa Ingénieur de projets, Gestion de projets



Marc Picard Opérateur fours à cuisson, Usine d'anodes



Claude Pilote Ingénieur usine, Gestion des actifs et infrastructures



Nicolas Racine Analyste systèmes de production, Technologies de l'information et automatisme



Lukas Relota Opérateur salles de cuves, Électrolyse



Donald Renneteau Ingénieur usine, Gestion des actifs et infrastructures



Maxime Rioux Opérateur salles de cuves, Électrolyse



Mathiew Roussy Opérateur salles de cuves, Électrolyse



Lauren Saucier Conseillère, Communications



Alex-Olivier Sergerie Opérateur montage des tiges, Usine d'anodes



Claudine Tanguay Opératrice tour à pâte, Usine d'anodes



Joey Thibault Opérateur salles de cuves, Électrolyse

l'**/\louette**



Karianne Tremblay Analyste achats, Approvisionnement et gestion du matériel



Samuel A. Tremblay Opérateur salles de cuves, Électrolyse



Simon Tremblay-Thibeault Opérateur salles de cuves, Électrolyse



Kaven Turcotte Opérateur salles de cuves, Électrolyse



Roméo Vacher Opérateur salles de cuves, Électrolyse



LES ANNIVERSAIRES DE SERVICE

5 ans

Frédéric Beaulieu

Pierre-Gabriel Bélanger

Annie Bérubé

Simon Bérubé Hamilton

Stéphane Boudreault

Ronald Chaussé

Benoit Desrosiers

Patrick Dinucci

Sébastien Dupuis

Danielle Fowler

Frédéric Gagnon

Cynthia Gaudreault

Mathieu Gélinas

Keny Jean

Andy Lelièvre

Alexandre Nolin

John Pilot

Pascale Poulin

Marc-André Richard

Jonathan Robin

Andrée-Anne Simard

Maxime Simoneau

Vincent Sinclair

Bobby-James St-Pierre

Keven Tanguay Beaudet

Cédric Vaillancourt

10 ans

Frédéric Bijould

Maxime Charest

Christoph Boucar Diouf

Cindy Gagné

Jonathan Gauthier

Maxime Gentile

Christopher Houde

Mathieu Leclair

Mathieu McClure

Vladislas Poraszka

Éric Turcotte

15 ans

Yoan Arsenault

Keven Bond

Julie Bond

Guillaume Boudreau

Éric Bourque

Frédéric Chabot

Michel Douville

Richard Duguay

Martin Gaboury

Yan Gaudreault

Alain Gauthier

Yvon Jr Hervieux

Mario Jean

Shawni Jérôme

Annie Laforest

Jacques Jr Leblanc

Gilbert Lévesque

Stephen Poulin

Danny Sergerie

Josée St-Laurent

20 ans

Éric Arsenault

Florent Bélanger

Dick Bezeau

Germain Bouchard

Gontran Bourque

Christian Boutin

Jean-Christian Brassard

Luc Desrosiers

Tony Dresdell

Jean-Louis Fontaine

Jean-Luc Guillemette

Stéphane Larrivée

Pierre-Luc Milord

Martin Roy

Nicolas Soucy

Stéphano Turbis

Alain Vibert

l'Nlouette

25 ans de service



Gaétan Boudreau Opérateur salles de cuves, Électrolyse



Martin Gasse Technicien de production, Électrolyse



Marie-Claude Guimond



Sylvain Labrie

30 ans de service



Régis Bouchard Électrotechnicien, Entretien



Éric Boucher Opérateur tour à bain et citernes d'alumine, Usine d'anodes



Marie Fortin Analyste systèmes de production, Technologies de l'information et automatisme



Marcel Gagné Technicien de production ma -nutention captation, Centre de coulée et opérations portuaires



Christian Labrie Ingénieur usine, Gestion des actifs et infrastructures



Pierre Morin Contrôleur de projets, Services financiers et processus d'affaires



Dominique Renneteau Opérateur, service salles de cuves

Bonne retraite!



Yvan Audit Électrotechnicien, chez Alouette depuis le 2 juillet 1991.



Yves Blais Conseiller technique, chez Alouette depuis le 30 septembre 1991.



Serge Bouchard Opérateur centre de coulée, chez Alouette depuis le 24 novembre 2003.



Daniel Boucher Mécanotechnicien, chez Alouette depuis le 11 mai 1992.



Edouard Boudreau Opérateur fours à cuisson, chez Alouette depuis le 8 janvier 2007.



Jacques Bouliane Opérateur centre de coulée, chez Alouette depuis le 15 avril 1998.



Pierre Bouma Inspecteur brasquage, chez Alouette depuis le 6 avril 1992.



Ghislain Bourgeois Opérateur tour bain et citernes d'alumine, chez Alouette depuis le 19 avril 2004.



Marcel Carbonneau Opérateur combustion, chez Alouette depuis le 2 décembre 2002.



Paul Cavanagh Électrotechnicien, chez Alouette depuis le 2 juillet 1991.



Robert Côté Technicien de production, chez Alouette depuis le 20 mai 1992.



Guy Desrosiers Conseiller technique entretien, chez Alouette depuis le 16 mai 1991.



Yves Desrosiers Opérateur salle de cuves, chez Alouette depuis le 4 mars 1996.



Sylvain Dubuc Comptable analyste, chez Alouette depuis le 31 juillet 2000.

l'Nlouette



Steve Fournier Mécanotechnicien, chez Alouette depuis le 24 février 1992.



Bernard Gingras Conseiller technique, chez Alouette depuis le 6 avril 1992.



Yvon Grégoire Opérateur fours à cuisson, chez Alouette depuis le 18 octobre 2004.



Guy Ladouceur Technicien de production, chez Alouette depuis le 6 avril 1992.



Marc Lajoie Électrotechnicien, chez Alouette depuis le 6 janvier 1992.



Marc Lepage Opérateur salles de cuves, chez Alouette depuis le 30 avril 2007.



Mario Maranda Conseiller prévention, chez Alouette depuis le 1er octobre 1995.



Chantal Minier Opératrice montage des tiges, chez Alouette depuis le 19 avril 2004.



Jean-Marc Paquet Électrotechnicien, chez Alouette depuis le 14 août 2000.



André Perron Gestionnaire de systèmes, chez Alouette depuis le 2 mars 1992.



André Proulx Opérateur service salles de cuves, chez Alouette depuis le 4 mai 1992.



Guy Ross Opérateur combustion, chez Alouette depuis le 2 décembre 2002.



Marc Therrien Opérateur service salles de cuves, chez Alouette depuis le 10 septembre 1992.

Nouveau-nés



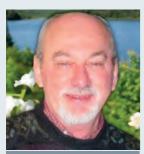








In Memoriam



Anicet Grenon Aluminerie Alouette offre ses plus sincères condoléances pius sinceres contobeances à la famille et aux proches de M. Anicet Grenon, décédé le 26 mars 2023. Chez Alouette de 1991 à 2000, il était auparavant planificateur entretien.



Camille Brosseau
Aluminerie Alouette offre ses
plus sincères condoléances
à la famille et aux proches
de M. Camille Brosseau,
décédé le 9 décembre 2022.
Chez Alouette de 1991 à 2007,
il était superviseur captation.



Harold Smith
Aluminerie Alouette offre ses
plus sincères condoléances
à la famille et aux proches
de M. Harold Smith, décédé
le 1er juin 2023. Chez Alouette
de 1992 à 2007, il était
opérateur salles de cuves.



Rosaire Laplante
Aluminerie Alouette offre ses
plus sincères condoléances
à la famille et aux proches
de M. Rosaire Laplante,
décédé le 7 janvier 2023.
Chez Alouette de 1992 à 2015,
il était opérateur manutention
et captation.



Sylvain Vigneault
Aluminerie Alouette offre ses
plus sincères condoléances
à la famille et aux proches de
M. Sylvain Vigneault, décédé
le 8 août 2023. Chez Alouette
de 1995 à 2022, il était
opérateur salles de cuves.

Alouetteries

























1. 2. Des perles au Souper sacoches

Le traditionnel Souper sacoches de l'Élyme des sables s'est tenu le 1er avril dernier et plusieurs employées étaient aux rendez-vous! Sous le thème sacoches et perles, des femmes de notre usine, vêtues de leur plus belle robe et perles, ont eu une agréable soirée tout en donnant à une bonne cause.

3. Tournoi de billard

Une partie de l'équipe de l'Usine d'anodes s'est donnée rendez-vous au Toxedo pour un Tournoi amical de billard. Félicitations aux gagnants!

4. Un chien-robot explore l'usine

L'Institut technologique de maintenance industrielle (ITMI) du Cégep de Sept-Îles et son partenaire Osedea ont profité de nos installations en avril dernier pour tester une nouvelle technologie de pointe dans un espace industriel. Ainsi, le robot Spot de Boston Dynamics a exploré notre environnement de travail pour découvrir ses capacités et ses limites.

5. 6. Des visages connus sous les projecteurs

Si vous avez assisté à un festival cet été, peut-être avezvous croisé l'une de ces vedettes? Eh oui, nul autre que Marc Gagnon, Stéphane Pigeon, Alain-Denis Lévesque Fleury et Marco Dionne ont brulé les planches au Vieux-Quai en Fête et au Festival Innu Nikamu. Il y a du talent par chez nous!

7. Crème glacée dites-vous?

Cathline Dion, Andréanne Henry, Bianca Gaudreault et leurs collègues stagiaires savent qu'il n'y a rien de mieux qu'une bonne crème glacée pour commencer l'été du bon pied!

8. Un petit café?

Le 21 juin dernier, à l'occasion de la Journée nationale des peuples autochtones et de la visite de la Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail, du café était distribué dans le hall d'entrée, question de se rassembler.

9. 10. Petite séduction pour nos stagiaires

Cet été, plusieurs de nos stagiaires mettaient les pieds sur la Côte-Nord pour la première fois. Histoire de bien les accueillir et leur faire découvrir la beauté de notre région, ces derniers ont eu droit à un délicieux 5 à 7. Ce n'est pas tout. Qu'est-ce qu'un été à Sept-Îles sans une virée dans notre archipel?

11. Nos couleurs qui portent chance

Les jeunes du Club de soccer NorSoc arborent toujours avec fierté les couleurs d'Alouette. Ils ont d'ailleurs remporté une partie avec le compte de 5-4 contre une équipe rimouskoise. Reconnaissez-vous la binette d'enfants de vos collègues?

À L'AGENDA DES PROCHAINS MOIS :

- CAMPAGNE DE CENTRAIDE DUPLESSIS | Octobre et novembre
- ACTIVITÉS DES RETRAITÉS | Décembre
- SOIRÉE HOMMAGE 20 ET 30 ANS DE SERVICE | 23 novembre 2023
- NOËL DES ENFANTS | 19 et 26 novembre 2023
- SOIRÉES DE NOËL COBRAL | 2 et 9 décembre 2023
- SOIRÉE D'ALUMINERIE ALOUETTE À OPÉRATION NEZ ROUGE | **Décembre**
- ACTIVITÉS HIVERNALES COBRAL | 24 février et 2 mars 2024

PROCHAIN NUMÉRO DE L'ALOUETTE :

Volume 34 – Numéro 1, Hiver-printemps 2024





Aluminerie Alouette | Catégorie
PROJETS D'INVESTISSEMENT



Gagnant: Benoît Pineault inc.

Aluminerie Alouette | Catégorie SANTÉ-SÉCURITÉ



Gagnant: Tshiuetin Solutions Industrielles

Aluminerie Alouette | Catégorie ENVIRONNEMENT



Gagnant: Estampage JPL

Aluminerie Alouette | Catégorie COUP DE COEUR



Gagnant : Relais Expert Conseil

Aluminerie Alouette | Catégorie INNOVATION



Gagnant: Linovati

Aluminerie Alouette | Catégorie SERVICE À LA CLIENTÈLE



Gagnant: Technosoude

Aluminerie Alouette | Catégorie MENTION D'HONNEUR



Gagnant : M. Régis Bouchard

PARTENAIRES D'EXCELLENCE FÉLICITATIONS AUX LAURÉATS 2023!

Aluminerie Alouette et le Port de Sept-Îles ont souligné l'excellence de leurs partenaires lors d'une activité en leur honneur tenue en septembre dernier.