



30 ANS
PLUS TARD,

TOUJOURS DÉTERMINÉS

Rapport de
développement
durable 2021



MOT DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION

Plus de 30 ans se sont écoulés depuis la réunion de partenaires socioéconomiques locaux afin d'attirer à Sept-Îles des investisseurs souhaitant démarrer une nouvelle aluminerie au Québec. Trois décennies plus tard, Aluminerie Alouette fait la fierté de toute une communauté; Septiliens, Port-Carтой et Innus travaillent de pair afin de produire chaque jour, le meilleur aluminium au monde, le plus vert soit-il. C'est toute la collectivité nord-côtière qui vibre au rythme de la production de 630 000 tonnes d'or gris chaque année. Des emplois de grande qualité et des partenariats d'excellence génèrent des retombées par et pour les gens d'ici.

En 2021, l'Alouette a su s'envoler vers de nouveaux horizons, des sommets jamais atteints jusqu'ici. Les performances opérationnelles, fruits du travail d'une équipe passionnée, sont remarquables. À cela, s'ajoute le meilleur résultat d'entre tous : la plus basse fréquence de blessures totales de tous les temps! Néanmoins, il faut continuer nos efforts quotidiens afin qu'aucun employé ne se blesse au travail. Nous devons également poursuivre nos initiatives afin de constamment minimiser notre empreinte environnementale, gage de notre engagement à demeurer un leader en production d'aluminium responsable.

Forte d'une richesse humaine exceptionnelle et d'une histoire jalonnée de défis et de succès, Aluminerie Alouette dessine aujourd'hui les prochaines décennies de l'organisation. Toujours proactive et souhaitant demeurer un partenaire de premier plan en développement durable, l'entreprise se dote d'outils novateurs qui permettront de répondre tant aux enjeux du monde de l'aluminium qu'à ceux de la société en général. Ainsi, à la modernisation des actifs de l'aluminerie s'allie une vision tout aussi moderne, dont les principaux éléments sont l'atteinte de la carboneutralité et la feuille de route pour y parvenir de même que le déploiement d'une approche structurée et intégrée en matière d'Environnement, de Société et de Gouvernance (ESG).

Nous vous invitons à nous accompagner sur la route du futur que nous empruntons avec enthousiasme et conviction!

Bonne lecture!



Président et chef de la direction



NOTRE MISSION, EXCELLER

Aluminerie Alouette, en tant qu'entreprise de production indépendante, optimisera son exploitation en utilisant des principes d'affaires de classe mondiale, visant l'amélioration continue de ses procédés et de ses actifs. Comme entreprise souscrivant au développement durable, Aluminerie Alouette maintiendra de hauts standards de santé, de sécurité et d'environnement, de façon à être reconnue comme un employeur et un citoyen corporatif responsable.

NOTRE STRATÉGIE, ENSEMBLE

Au quotidien, Aluminerie Alouette est guidée par une stratégie en cinq axes qui vise l'excellence, de manière à maintenir l'organisation aux premiers rangs des producteurs d'aluminium de première fusion. Le rapport présente d'ailleurs les résultats selon ces cinq axes. Cette stratégie, qui s'appuie sur les valeurs fondamentales des employés, soit l'attitude progressive, le travail d'équipe, la communication, le professionnalisme et la polyvalence, peut être consultée sur le site Web de l'entreprise.





EMPLOYÉS ET CULTURE





LA FAMILLE SE RENOUVELLE

Une nouvelle génération arrive par la grande porte chez Aluminerie Alouette. Bon nombre de pionniers de la première heure quittent pour une retraite méritée, alors que pour certains, leurs enfants, parfois même petits-enfants, prennent la relève au sein de la grande famille. En 2021, près de 100 nouveaux employés ont joint l'équipe; opérateurs, mécanotechniciens, électrotechniciens, professionnels et gestionnaires ont été embauchés, toujours selon les mêmes valeurs fondatrices de l'organisation, soit l'attitude progressive, le travail d'équipe, la communication, le professionnalisme et la polyvalence. Le transfert des connaissances à travers les contraintes opérationnelles habituelles et additionnées aux restrictions liées à la COVID-19 représente sans contredit un défi important. Le recrutement, qui demeurera soutenu au cours des prochaines années, est également un des plus grands défis de l'heure. L'équipe des ressources humaines, dynamique et motivée, multiplie les initiatives visant à trouver, attirer et retenir les meilleurs talents à leur bénéfice et à celui de l'entreprise.

La plus récente année aura aussi vu divers changements organisationnels, toujours dans le but de demeurer une organisation efficiente. Au cœur de celle-ci, la nomination interne d'un nouveau vice-président responsable des opérations et de l'entretien, résident de Port-Cartier, M. Jean-Pierre Bérubé. Un volet fort important, également sous la responsabilité de celui-ci, l'amélioration continue, demeure un vecteur de changement essentiel dans la poursuite de l'excellence dans toutes les sphères d'Aluminerie Alouette. Des centaines d'employés s'impliquent d'ailleurs afin de mener à bien des dizaines de projets aux retombées tangibles.





Une équipe
tissée serrée,
prête à tout
pour exceller



À L'ACTION

Le club social COBRAL poursuit et adapte ses activités rassembleuses

Embauche de 98 nouveaux employés dans divers secteurs

44 004 heures de formation pour les employés de tous les secteurs, les étudiants ou stagiaires

Poursuite du Café des retraités afin de générer des occasions de rencontre

Reprise des Forums en présentiel avec les employés

Plus de 160 employés formés en amélioration continue (Lean Six Sigma)

11 et 36 employés atteignent respectivement 20 et 30 ans de service

Participation remarquée aux parades de Noël de Port-Cartier et Sept-Îles

Formation de préparation à la retraite offerte en collaboration avec le Cégep de Sept-Îles

Une cohorte d'opérateurs ayant une formation de mécanotechniciens, bénéficie d'une formation de mise à jour avec le Cégep de Sept-Îles

Spectacle professionnel de Messmer dans le cadre des fêtes de Noël

Plus de 40 projets d'amélioration continue démarrés en cours d'année

Ouverture d'un bureau satellite à Sept-Îles dédié aux activités de recrutement

Plus de 75 % de participation au sondage organisationnel

Accentuation de l'utilisation des médias sociaux pour faciliter le recrutement

Plusieurs dizaines d'employés impliqués dans les préparatifs des festivités du 30^e anniversaire

Activité spéciale pour les employés ayant quitté pour la retraite au début de la pandémie

Les AluJoyeux en action pour égayer le quotidien des employés



SANTÉ- SÉCURITÉ





SÉCURITAIRE ET EN SANTÉ

Après plus de 2 ans de pandémie, au tournant de 2021, la COVID-19 faisait partie intégrante du quotidien de tous. À l'avant-garde des mesures en vigueur dans la province, Aluminerie Alouette a maintenu le cap tout au long de l'année en misant sur les bonnes pratiques d'hygiène et un suivi étroit et personnalisé des employés concernés grâce au personnel du service de santé. Malgré tout, l'aluminerie n'a pas échappé à la vague Omicron. Il n'en demeure pas moins que tous ont mis l'épaule à la roue afin de tenir éloigné au maximum le virus de la presqu'île Marconi. Comme citoyen corporatif engagé, Aluminerie Alouette a pris part activement à la vaccination contre la COVID-19 que se soit à travers le Pôle Industrie Côte-Nord, en collaboration avec le milieu industriel de la région, ou encore, en offrant à même le site, le service.

Personne ne vient travailler en pensant se blesser. Chaque jour, soit 365 par année, des proches, des amis, des mères et des pères de famille, des filles et des fils franchissent les tourniquets et accèdent au site d'Aluminerie Alouette. Véhicules et machinerie imposante, métal et autres matières en fusion, levage d'importantes pièces, énergie résiduelle, travaux en hauteur, etc., sont des exemples de risques auxquels peuvent faire face les employés à un moment ou à un autre. Ensemble, chaque membre de l'équipe veille à minimiser les risques pour ultimement éliminer les blessures. En 2021, la meilleure marque de l'histoire a été franchie, alors qu'on a connu la plus basse fréquence de blessures totales jamais enregistrée. Tous peuvent être fiers du travail accompli. En agissant entre nous, nous pouvons faire la différence.



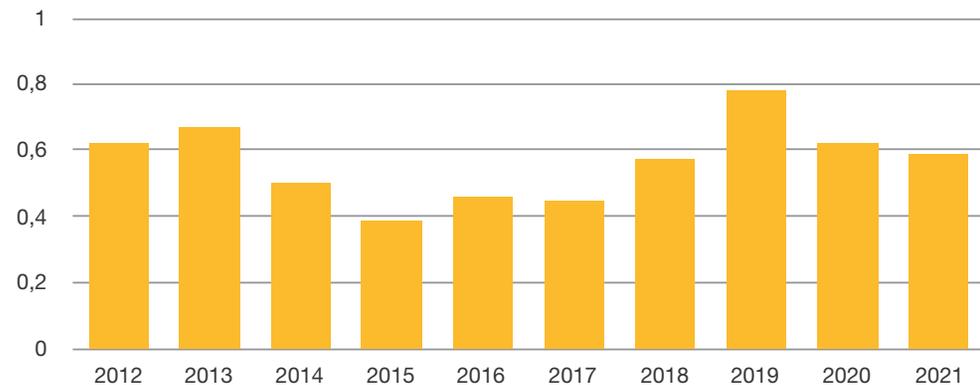


Fréquence totale des événements avec blessure consignable

En 2021, sept événements avec blessure consignable sont survenus. L'élimination de toutes les blessures, aussi mineures soient-elles, est une priorité de tous les instants. L'équipe de gestion, les membres du comité santé-sécurité et environnement et tous les employés travaillent ensemble à contrôler, voire éliminer, les risques à la source.

Fréquence

(nb. d'événements consignables / 200 000 heures travaillées)





FAIRE LA DIFFÉRENCE

Poursuite de l'application de mesures particulières en raison de la pandémie

Formation de 20 employés comme « Sentinelles » en lien avec la prévention du suicide

119 employés de plus formés au programme Agir entre nous pour faire la différence

94,5 % de taux de conformité aux procédures de risques majeurs

Près de 5 millions de dollars investis en santé-sécurité et environnement

Remise officielle de l'attestation Élite du programme ICI on recycle +

28 ans sans événement avec blessure consignable pour le laboratoire et l'entrepôt

Maintien de la certification Entreprise en santé | Élite (BNQ 9700- 800 : 2008)

365 jours sans blessure consignable pour l'équipe Entretien et gestion des actifs

Représentation au comité de suivi du Plan de gestion des matières résiduelles de la MRC locale

Théorie et pratique pour les membres de la brigade d'urgence concernant le gaz naturel

Reconnaissance de Métallurgie Brasco et M3i pour leur année sans blessure consignable

Maintien des certifications ISO 14 001 : 2015 et ISO 45 001 : 2018

Mise en valeur des fruits d'ici par le comité santé et mieux-être

Formation offerte aux gestionnaires sur les enquêtes lors d'accident

Lauréat des Prix distinctions du Groupe entreprise en santé

Webinaire sur la saine gestion des matières résiduelles avec Recyq-Québec

Laboratoire d'analyse accrédité pour 7 domaines



ENVIRONNEMENT





DES PRATIQUES DURABLES

Alors qu'on entame une nouvelle décennie avec vision et optimisme, le message est clair; l'avenir de l'industrie de l'aluminium passe par la décarbonation. C'est donc dans cette perspective qu'Aluminerie Alouette vise la carboneutralité d'ici 2050, en réduisant ses émissions à la source et en compensant les émissions résiduelles. Chaque tonne d'aluminium produite au Québec génère 6 fois moins de GES que la moyenne mondiale et à Sept-Îles, c'est encore moins! L'aluminium, métal de l'heure, s'inscrit certainement comme une solution aux changements climatiques par son faible poids allégeant les véhicules, principaux contributeurs des gaz à effet de serre sur la planète.

Les résultats sont probants. Pour tous les indicateurs, les normes et les cibles ont encore une fois été largement respectées cette année. Cela est toujours possible grâce à des employés déterminés à minimiser l'empreinte environnementale, à des professionnels qui assurent un suivi constant des contaminants et à des technologies en amélioration.

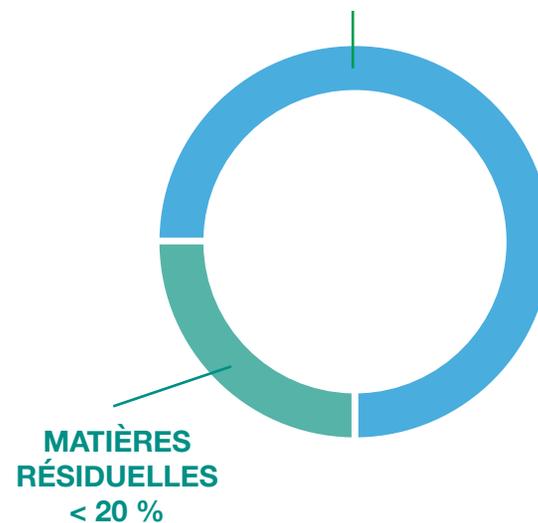


RECYCLAGE ET VALORISATION DES MATIÈRES RÉSIDUELLES ET DES SOUS-PRODUITS

L'aluminerie recycle ou valorise à l'intérieur même de ses opérations plus de 80 % des matières générées. Grâce au procédé, les secteurs d'opérations favorisent une économie circulaire interne. De plus, certaines matières, comme le bois, sont revalorisées à l'externe en partenariat avec divers organismes. L'entreprise vise en tout temps une saine gestion des matières résiduelles, comme le démontre sa certification ICI on recycle + de niveau Élite, la plus haute distinction du programme.

Le taux de recyclage et de valorisation pour les matières résiduelles expédiées dans des sites autorisés (excluant les brasques) est passé de 82 % à 89 % en un an. Pour les revêtements de cuves usées (brasques), il se chiffre à 69 %.

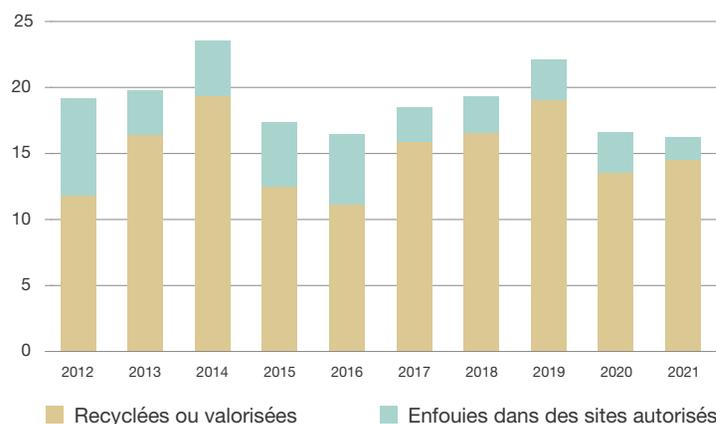
RECYCLAGE OU VALORISATION
À L'INTERNE > 80 %



Matières résiduelles

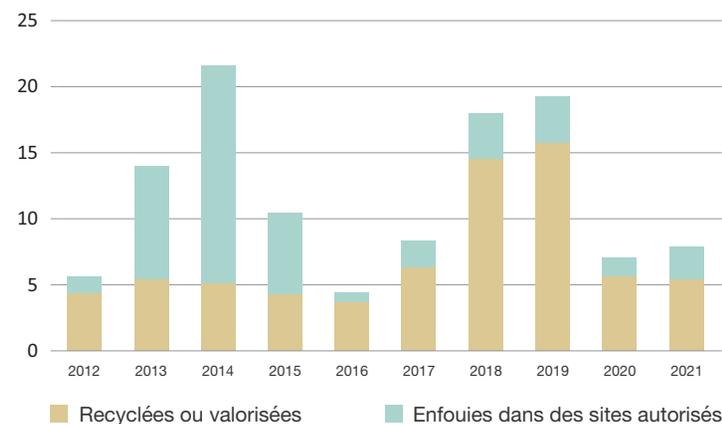
*Excluant le revêtement des cuves usées (brasques)

Milliers de tonnes



Revêtements des cuves usées (brasques)

Milliers de tonnes



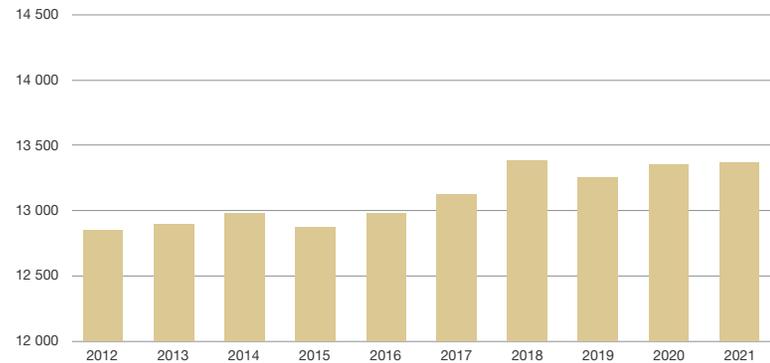
AU COURS DES
DERNIÈRES ANNÉES,
ALUMINERIE ALOUETTE A MIS
EN PLACE DES INNOVATIONS
EN VUE DE RECYCLER
ET VALORISER PLUSIEURS
RÉSIDUS D'ALUMINIUM.
CETTE STRATÉGIE A PERMIS
D'AJOUTER ENVIRON
8000 TONNES D'ALUMINIUM
ALLOUÉ AUX ACTIONNAIRES,
L'ÉQUIVALENT D'UN PEU PLUS
DE 3 M\$ EN VALEUR AJOUTÉE
CHAQUE ANNÉE, EN PLUS
D'AMÉLIORER LA FEUILLE
DE ROUTE EN SANTÉ
ET SÉCURITÉ ET DE RÉDUIRE
L'EMPREINTE CARBONE.

Consommation d'énergie

La consommation spécifique d'énergie à l'électrolyse est de 13 373 kWh/t Al. en courant continu. Tous les efforts sont mis de l'avant pour utiliser l'énergie de façon responsable et demeurer parmi les meilleurs de l'industrie.

Consommation spécifique

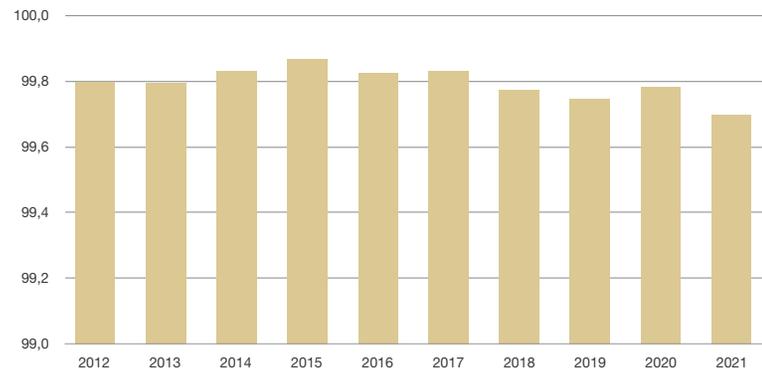
(kWh c.c./t Al.)



Disponibilité des épurateurs

Aluminerie Alouette opère sept épurateurs visant à protéger l'environnement; cinq centres de traitement des gaz (CTG) sont situés aux salles de cuves et deux centres de traitement des fumées (CTF) sont situés aux fours à cuisson des anodes. En 2021, le taux de disponibilité des épurateurs est de 99,7 %, incluant les arrêts planifiés requis pour entretien. Ce résultat démontre la rigueur et l'efficacité avec lesquelles ils sont opérés et entretenus par les employés.

Taux de disponibilité des épurateurs (%)



ALUMINERIE ALOUETTE FAVORISE LE TRANSPORT MARITIME
DE MATIÈRES PREMIÈRES ET DE L'ALUMINIUM
VIA L'AUTOROUTE BLEUE, LE FLEUVE ST-LAURENT.



Incidents environnementaux

En toute transparence, Aluminerie Alouette inclut un récapitulatif des incidents environnementaux survenus en cours d'année et inscrits aux registres du ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques. Aucun incident environnemental n'est survenu au cours de l'année 2021.



ÉMISSIONS ATMOSPHÉRIQUES

Émissions de gaz à effet de serre (GES)

Les émissions directes de gaz à effet de serre liées au procédé, aux combustibles et aux effets d'anodes* s'établissent à 1,82 t éq. CO₂/t Al. L'entreprise poursuit ses efforts de réduction par la mise en place de différentes initiatives. Depuis quelques années, grâce à l'amélioration continue du contrôle du procédé, des pratiques d'opération et de l'alimentation en alumine, on observe une diminution des perfluorocarbones (PFC). En outre, avec l'implantation graduelle du gaz naturel en 2022, Aluminerie Alouette vise à réduire ses émissions de gaz à effet de serre liées aux combustibles de cuisson des anodes de 30 %. Enfin, comme requis par la réglementation québécoise concernant le marché du carbone, les inventaires des émissions de GES sont vérifiés annuellement par une firme externe.

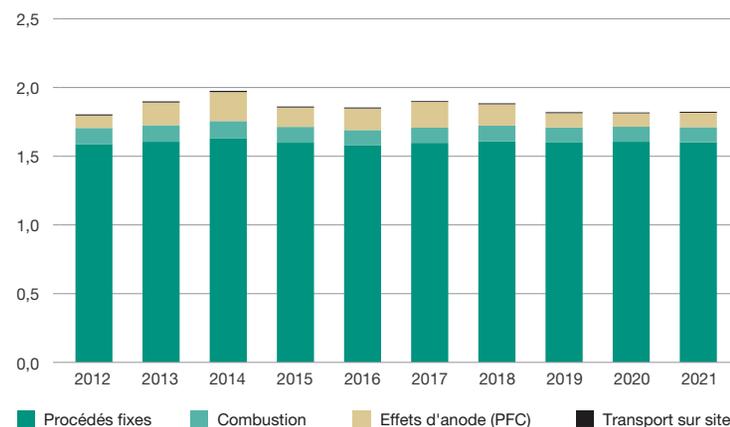
Grâce à l'énergie renouvelable (hydroélectricité) utilisée, la production d'aluminium canadien continue à présenter une intensité d'émissions de gaz à effet de serre parmi les plus basses au monde.

Quant à elles, les émissions de gaz à effet de serre liées à la consommation d'électricité représentent moins de 0,01 t éq. CO₂/t Al.

Dioxyde de soufre (SO₂)

En 2021, les émissions de dioxyde de soufre se chiffrent à 20,2 kg/t Al. Le taux de soufre dans les matières premières disponibles sur le marché constitue un enjeu de taille pour toute l'industrie. La qualité des pratiques et la stabilité opérationnelle permettent de minimiser les émissions à la source.

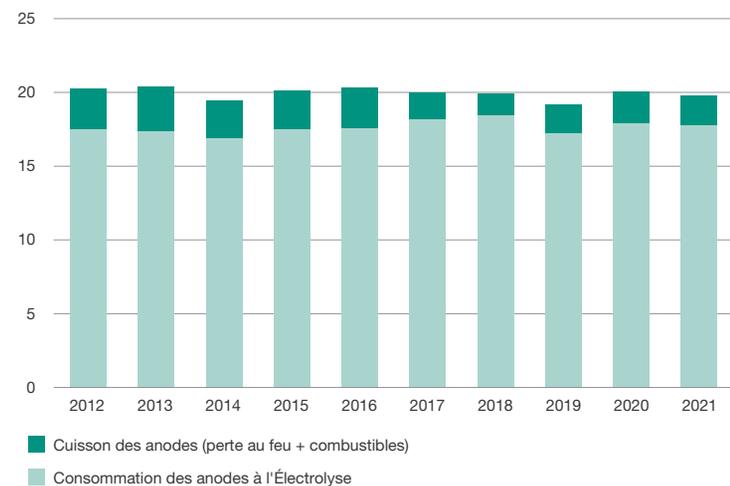
Tonnes équivalent (CO₂/t Al.)



*Les effets d'anodes sont des instabilités opérationnelles qui génèrent des PFC.

** Comme requis par la réglementation provinciale, les émissions de 2021 ont été calculées avec les potentiels de réchauffement planétaire (PRP) du quatrième rapport d'évaluation du Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC). Par souci de cohérence avec les années antérieures, les émissions de 1992 à 2020 ont été recalculées avec ces nouveaux PRP.

SO₂ (kg/t Al.)



Fluorures totaux à l'Électrolyse

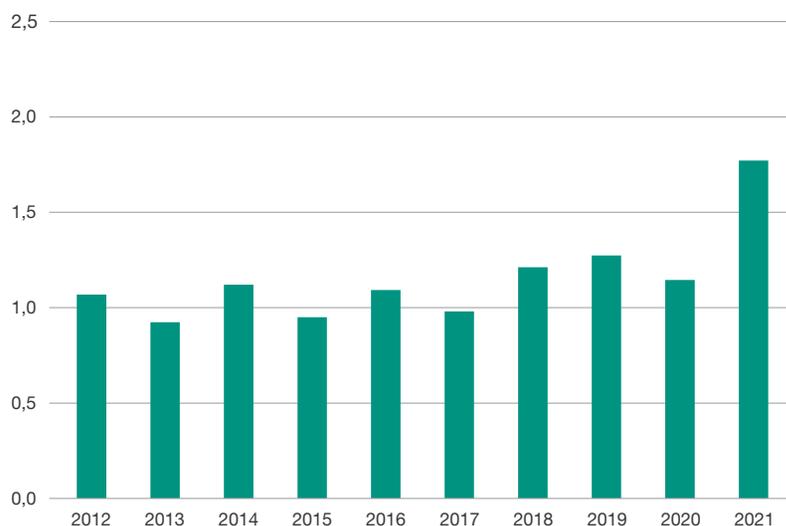
Les émissions de fluorures à l'électrolyse ont été de 0,64 kg F/t Al. L'implication des employés dans le maintien des meilleures pratiques opérationnelles et dans la gestion efficace des épurateurs permet de maintenir un niveau d'émissions bien en deçà de la norme. Il n'en demeure pas moins que divers projets sont déjà en cours pour plus de 4 millions \$ afin d'augmenter l'efficacité des épurateurs et pour suivre l'ajustement de différents paramètres opérationnels. De plus, on continue d'approprier les nouvelles conditions d'opérations liées aux plus récents changements technologiques.

* RAA : Règlement sur l'assainissement de l'atmosphère

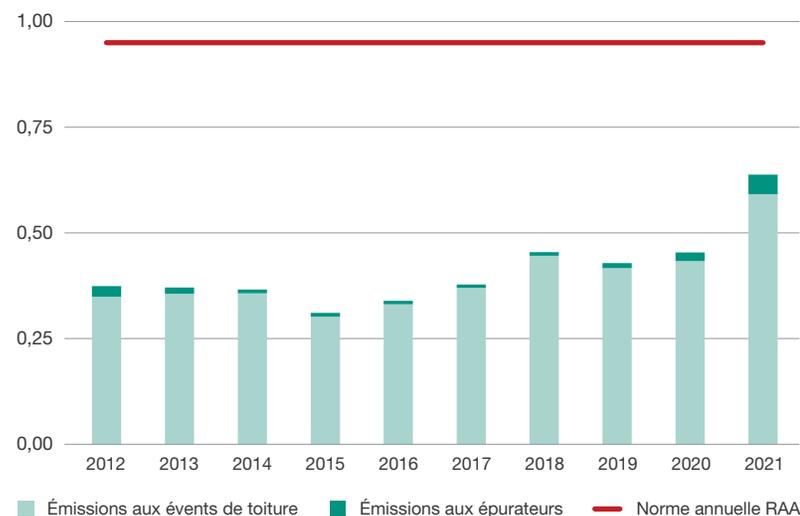
Particules

Les émissions de particules proviennent majoritairement des événements de toiture, des épurateurs et des dépoussiéreurs. Elles se chiffrent à 1,77 kg/t Al. Les particules sont intimement liées aux émissions de fluorures (portion particulaire) pour lesquelles divers projets d'amélioration sont en cours.

Particules (kg/t Al.)



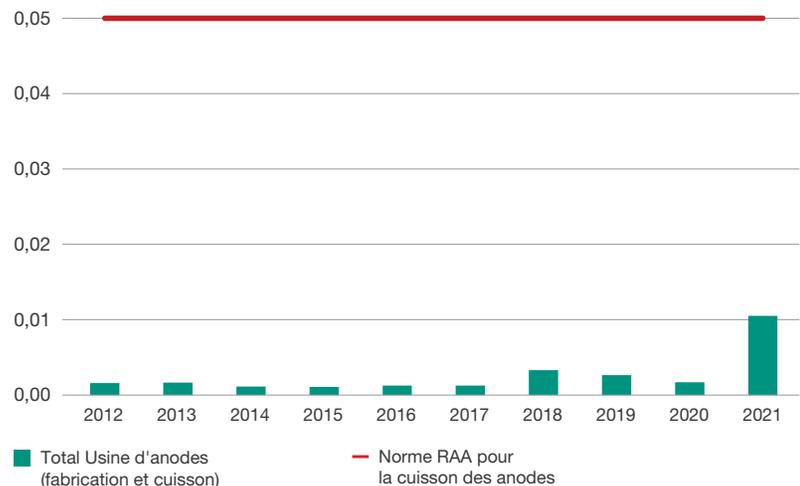
Fluorures totaux (kg F/t Al.)



Hydrocarbures aromatiques polycycliques (HAP)

Les émissions de HAP à l'usine d'anodes (fabrication et cuisson) se chiffrent à 0,0105 kg/t d'anodes cuites et sont nettement inférieures à la réglementation québécoise pour la cuisson des anodes, qui est de 0,05 kg/t d'anodes cuites.

HAP (kg/t anodes cuites)



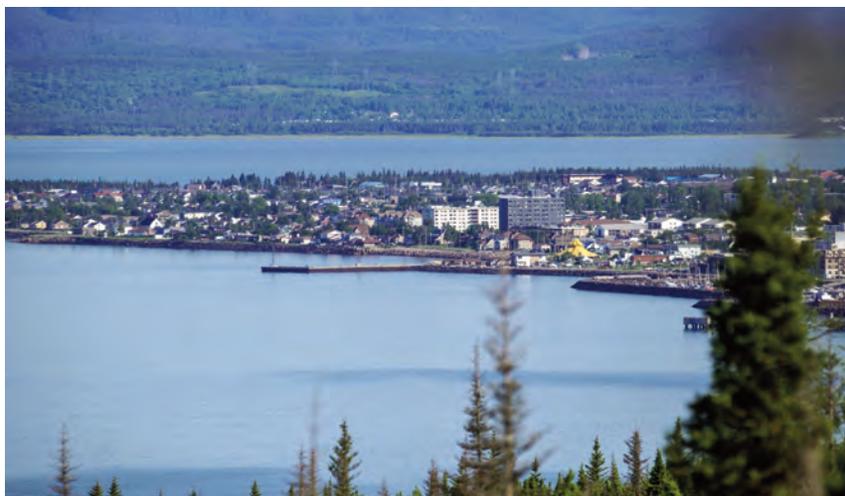
AIR AMBIANT

Aluminerie Alouette possède quatre stations d'échantillonnage de l'air ambiant, dont une à Sept-Îles (ville). Elles sont opérées selon les lignes directrices du Réseau national de surveillance de la pollution atmosphérique (Environnement et Changement climatique Canada). Les mesures qui y sont effectuées intègrent toutes les sources d'émissions (Aluminerie Alouette ou autres), sans distinction de l'origine du contaminant dans l'air. Elles contribuent à une meilleure compréhension de la qualité de l'air en général et de l'impact potentiel des opérations de l'entreprise. Le choix des paramètres mesurés se fait en collaboration avec les autorités et prend en considération les principales émissions atmosphériques des alumineries. Encore en 2021, les résultats obtenus sont bien en deçà des normes.

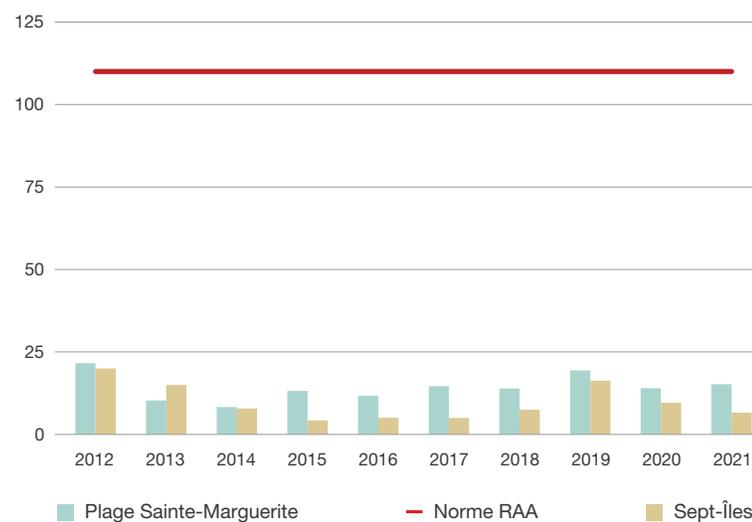
L'ÉQUIPE DÉDIÉE À L'ENTRETIEN DES FILTRES D'ÉPURATEURS SE CONSACRE À UN PROJET MAJEUR DE CONVERSION POUR LES CENTRES DE TRAITEMENT DES GAZ DE LA PHASE 1 POUR LESQUELS LES NOUVELLES MANCHES EN FORME D'ÉTOILES PERMETTRONT D'AUGMENTER LA SURFACE FILTRANTE DE PRÈS DE 20 %.

Dioxyde de soufre (SO₂) dans l'air ambiant

Les teneurs en SO₂ dans l'air ambiant respectent la norme 24 heures de 110 ppb. De plus, la norme maximale (4 minutes) de 400 ppb n'a jamais été dépassée au cours de l'année.



Maximum moyenne 24 heures (ppb)

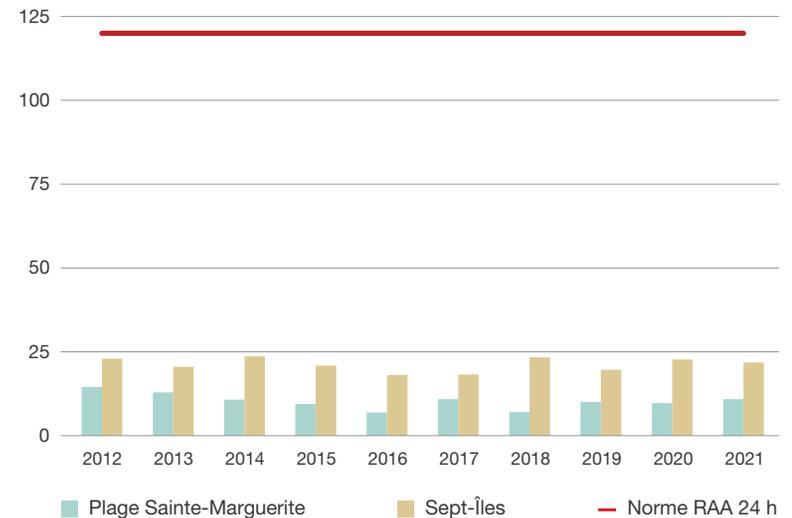


Particules totales dans l'air ambiant

Le graphique ci-contre présente la moyenne annuelle des différents échantillonnages effectués. La norme 24 heures n'a jamais été dépassée.



Moyenne annuelle ($\mu\text{g}/\text{m}^3$)

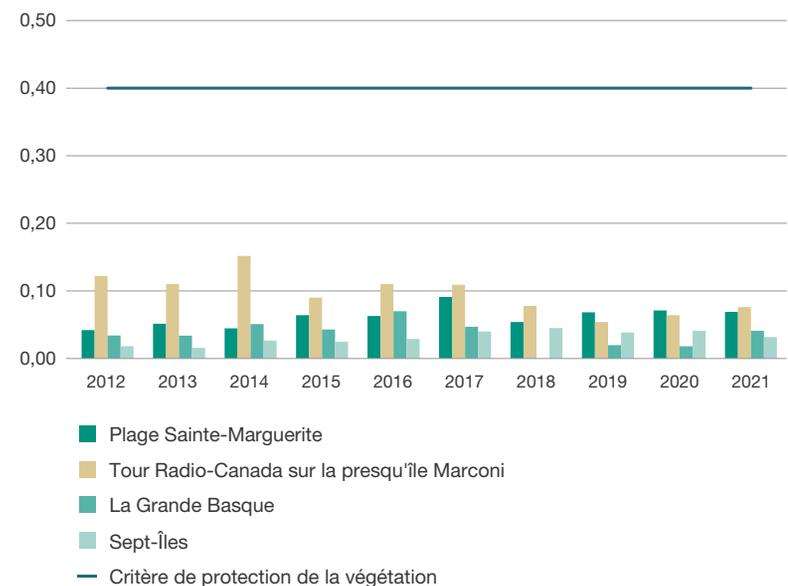


Fluorures gazeux dans l'air ambiant

Les concentrations moyennes de fluorures gazeux (HF) dans l'air ambiant sont demeurées inférieures au critère de protection de la végétation dans un rayon de 7 km autour de l'usine, incluant La Grande Basque (île) et l'avenue Arnaud à Sept-Îles. Une évaluation de l'état de santé de la végétation dans les zones industrielles, résidentielles et récréotouristiques est réalisée annuellement. Celle-ci démontre encore une fois que la végétation à l'extérieur du site n'est pas affectée par les opérations d'Aluminerie Alouette.

** Exceptionnellement en 2018, un bris d'équipement d'échantillonnage à la station La Grande Basque a rendu impossible la collecte des données.*

Concentration moyenne HF ($\mu\text{g}/\text{N m}^3$)

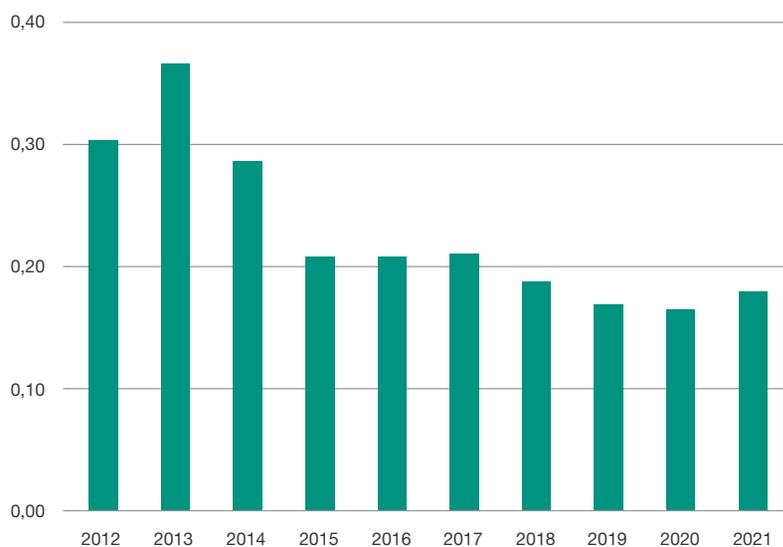


EAU

Consommation d'eau

Aluminerie Alouette gère de façon responsable sa consommation d'eau potable. Ainsi, en 2021, celle-ci s'est chiffrée à 0,18 m³/t Al. L'eau potable sert principalement à la consommation et aux usages sanitaires, de même qu'au refroidissement au cours du procédé. En outre, aucune eau de procédé n'est rejetée dans l'environnement. Celle-ci est plutôt réutilisée aux centres de traitement des fumées, permettant des économies substantielles de cette ressource.

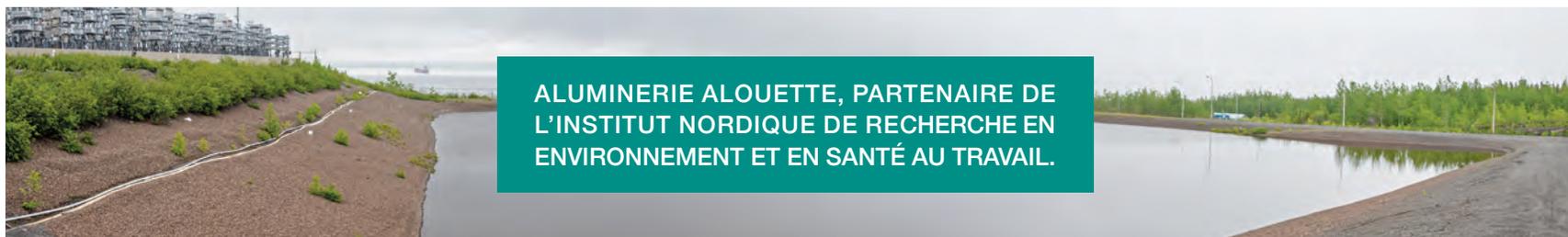
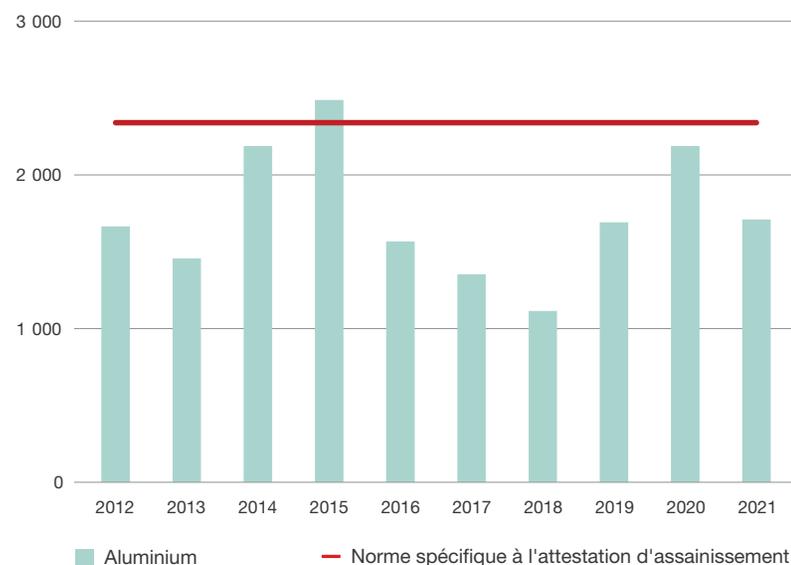
Quantité d'eau (m³/t Al.)



Eau de ruissellement

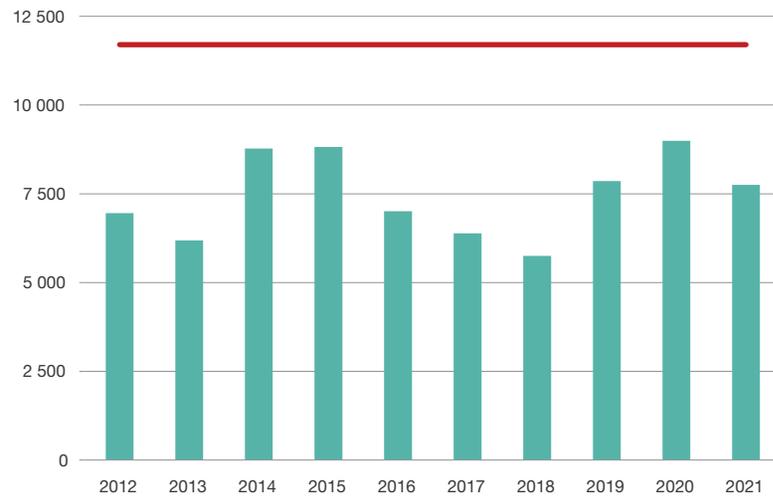
L'émissaire du réseau pluvial, situé à la sortie du bassin de sédimentation, recueille les eaux de pluie provenant du site et des bâtiments. L'eau est échantillonnée en continu à la sortie du bassin. La stratégie d'opération des installations est appliquée avec rigueur.

Aluminium (kg/an)



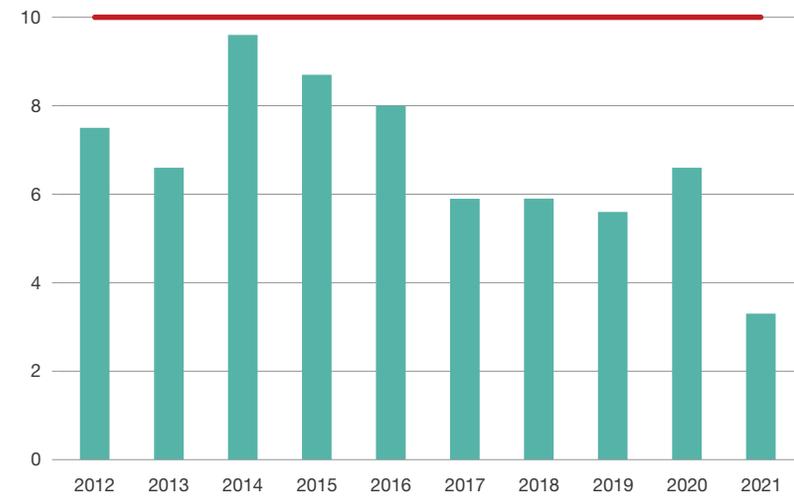
Eau de ruissellement (suite)

Fluorures (kg/an)



■ Fluorures
 — Norme spécifique à l'attestation d'assainissement

Matières en suspension (mg/l)



■ Matières en suspension
 — Norme spécifique à l'attestation d'assainissement





EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE



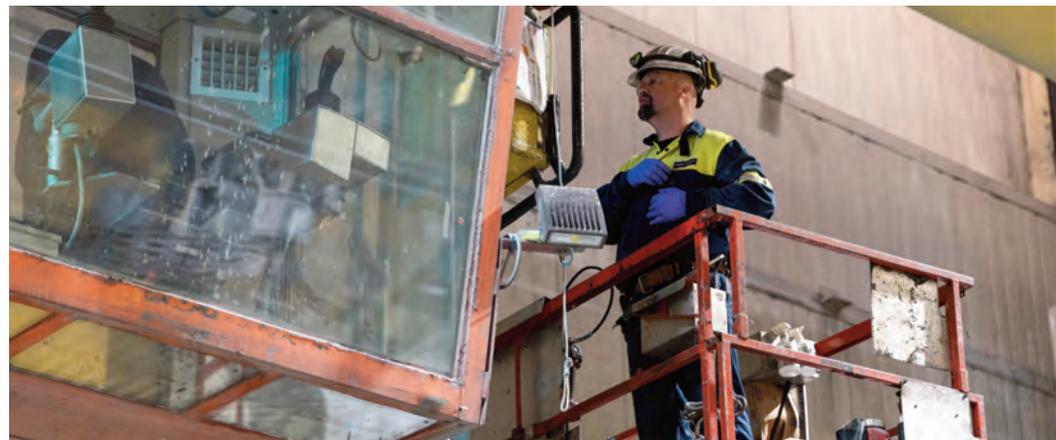


DES RECORDS À LA TONNE

La raison d'être d'Aluminerie Alouette est de produire chaque jour un aluminium de qualité, en tout respect de l'environnement et de la communauté, grâce à une équipe hors pair – Être le leader en production d'aluminium de première fusion. En 2021, 30 ans après avoir produit, à son année de démarrage 73 800 tonnes, l'usine de Sept-Îles en est à 627 628 tonnes allouées aux actionnaires en un an! On surpasse ainsi la marque précédente de 2020 de près de 7000 tonnes.

Ce résultat, à l'image des femmes et des hommes qui contribuent chacun à leur manière à la production, à l'entretien ou encore en services support, témoigne de la détermination de l'équipe en place à toujours en faire davantage. À titre d'exemple, l'été 2021 a connu la meilleure stabilité opérationnelle en 4 ans, soit 97,8 %. On a aussi noté en cours d'année le meilleur mois de l'histoire en production par cuve par jour. Il y a donc de quoi être fiers!

Sans des matières premières transportées convenablement jusqu'au lieu d'opération, sans des anodes de qualité, sans des véhicules et équipements fonctionnels et sans un suivi étroit du procédé, on ne saurait couler des milliers de gueuses d'aluminium haute pureté chaque année. Il en va de même pour les équipes de santé-sécurité et environnement, de la gestion de projet, de la chaîne d'approvisionnement, des technologies de l'information et de l'automatisme, des ressources humaines, du laboratoire et des finances qui contribuent toutes au succès de l'entreprise.



REPOUSSER LES LIMITES

Record de 627 628 tonnes d'aluminium allouées aux actionnaires

Travaux importants pour la remise en service d'un des transformateurs-redresseurs

Récupération interne des sous-produits d'aluminium, un exemple d'économie circulaire

Record de production spécifique de 2934 kg par cuve par jour

Arrivée de plusieurs nouveaux véhicules de production ou utilitaires

Records de stabilité opérationnelle en cours d'année

Installation de nouveaux filtres performants aux centres de traitement des gaz

Installation d'équipements liés au gaz naturel aux fours à cuisson d'anodes

De nombreuses améliorations aux fours à induction du scellement des anodes

Équipe mobilisée pour répondre aux mouvements de main-d'œuvre temporaires en raison de la pandémie

Poursuite de l'adaptation des stations visuelles en mode hybride, soit en présentiel avec un support connecté

Travaux concernant la salle de contrôle au Centre de coulée, incluant la coulée automatique



ACTIONNAIRES, PARTENAIRES ET COMMUNAUTÉS





En reconnaissance d'un partenariat durable
Aluminerie Alouette
Comptoir alimentaire Nishk



ENGAGÉS DEPUIS 30 ANS

Avec l'imminence de l'arrivée d'une aluminerie à Sept-Îles, à la fin des années 80, la population et les divers intervenants locaux multipliaient leur appui au projet qui viendrait diversifier l'économie. Depuis ses débuts, Aluminerie Alouette se fait un devoir de répondre présent pour les gens de sa communauté d'accueil. Joueur clé du développement économique de la MRC de Sept-Rivières et même du Québec tout entier, la plus grande aluminerie des Amériques est enracinée dans son milieu et y est engagée activement.

Petites et grandes causes de toutes sortes bénéficient du support d'Aluminerie Alouette et de son équipe, et ce, tout au long de l'année. Seulement en 2021, près de 575 000 \$ ont été investis au sein d'une centaine d'organismes de la région. Santé, culture, éducation, environnement, sports et loisirs, communautaire et développement socioéconomique sont tous des champs d'action qui interpellent l'organisation dans ses œuvres de bienfaisance.



UN PARTENAIRE DE CHOIX

Appui important et constant à la Maison des organismes communautaires de Sept-Îles

Présentateur officiel du Vieux-Quai en Fête Alouette

Guignolée généreuse à l'entrée du site au profit du Comptoir alimentaire de Sept-Îles

Continuation de l'Entente de développement culturel et des bourses aux artistes

159 000 \$ en dons remis à Opération Enfant Soleil, en collaboration avec les employés

Nouveau partenariat majeur de 120 000 \$ avec le Comptoir alimentaire Nishk

Reprise des rencontres en présentiel avec les représentants de la communauté

120 000 \$ en dons pour Centraide Duplessis, en collaboration avec les employés

Tournage d'un documentaire avec la participation d'employés actifs et retraités

Appui à six projets du programme L'Envert de ta cour avec la Corporation de protection de l'environnement de Sept-Îles

Poursuite des rencontres du groupe de travail avec la communauté de Uashat mak Mani-utenam

Animation d'un webinaire en collaboration avec le Centre québécois de recherche et de développement de l'aluminium

Renouvellement du certificat de francisation

Lancement d'une nouvelle infolettre pour les partenaires

30 000 \$ en appui exceptionnel pour Centraide Duplessis et pour le Comptoir alimentaire de Sept-Îles à l'approche du 30^e anniversaire

Page couverture du magazine AI13 occupée par le président et chef de la direction

Reconnaissance lors de la traditionnelle soirée Partenaires d'excellence



EXCELLENCE FINANCIÈRE





DES RETOMBÉES TANGIBLES

Après 30 ans d'existence, que représente Aluminerie Alouette pour l'économie? Les résultats de la plus récente étude de retombées économiques commandée par l'entreprise démontrent bien tout l'apport des activités de l'usine septilienne qui produit le quart de tout l'aluminium québécois.

Avec son siège social et son comité exécutif basé à 100 % dans la MRC de Sept-Rivières, Aluminerie Alouette est une entreprise d'exception. 22^e aluminerie au monde en termes de production, elle génère 1300 emplois directs, dont plusieurs sont occupés par des membres des Premières Nations. Cela sans compter les centaines d'emplois indirects qui bénéficient de ses activités. Annuellement se sont 650 millions \$ qui sont acquis en biens et services dans la province, dont 110 millions seulement dans la MRC. L'organisation collabore avec un vaste réseau de 750 fournisseurs québécois, dont 300 nord-côtiers pour qui l'expertise et la proximité sont fort appréciées.

Fièrement tournée vers l'avenir, toute l'équipe d'Aluminerie Alouette est toujours en action afin de transformer les défis en opportunités gagnantes. Malgré la volatilité du marché de l'aluminium, le prix a connu une hausse intéressante, passant de 2000 \$ US la tonne en début d'année à 2800 \$ la tonne en fin d'année. La situation favorable du marché permet d'investir dans la modernisation d'actifs stratégiques, l'automatisation de différents procédés et équipements et la maximisation de l'intelligence artificielle. En effet, au terme de ses 30 ans d'opérations, l'usine nécessitera des investissements importants au cours des prochaines années.

UNE FIERTÉ RÉGIONALE, RESPONSABLE ET VISIONNAIRE

Environ 50 millions de dollars en projets capitalisables pour améliorer nos installations et équipements, maintenir nos actifs en bon état et réduire les risques

650 millions de dollars en biens et services au Québec, dont plus de 110 millions parmi les fournisseurs de la MRC de Sept-Rivières

Saviez-vous que

l'aluminium d'Aluminerie Alouette se retrouve un peu partout dans le quotidien? Certaines pièces des autobus Prévost, les revêtements extérieurs des wagons AZUR du métro de Montréal ou encore le haillon arrière de la Tesla modèle X en sont quelques exemples!

Plus de 750 fournisseurs québécois, dont 300 sur la Côte-Nord

Représentation au sein du conseil d'administration d'AluQuébec

Plusieurs projets de création de valeur initiés en cours d'année

Réductions de puissance électrique temporaires en appui au réseau d'Hydro-Québec

Participation virtuelle au Salon sur les meilleures pratiques d'affaires

Aucune sanction pécuniaire ou amende à la suite d'ordonnances importantes

Concrétisation du partenariat avec Gaz Métro GNL, filiale d'Énergir, pour l'alimentation des fours à cuisson d'anodes en gaz naturel

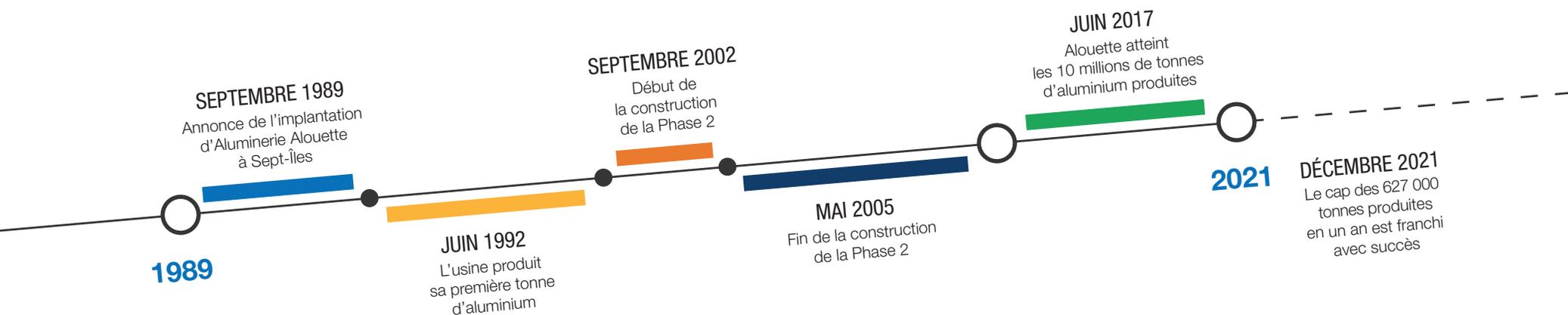
LE RAPPORT DE DEMAIN

En 2022, Aluminerie Alouette soulignera plus de trente ans de développement et de croissance durables. Forte du lien étroit qui l'unit depuis toujours à sa communauté, c'est dans une perspective de continuité que l'entreprise se tourne vers l'avenir.

Alors que des centaines de millions de dollars seront investis au cours des prochaines années pour la modernisation et la pérennité de l'usine, Aluminerie Alouette souhaite plus que jamais être un leader mondial dans la production d'aluminium vert et responsable; une entreprise ultra-connectée et automatisée, 100 % circulaire et carboneutre, mais d'abord et avant tout, qui demeure à échelle humaine.

C'est aussi pourquoi dans un avenir rapproché, l'entreprise prévoit intégrer encore davantage et de façon structurée différents critères Environnementaux, Sociaux et de Gouvernance (ESG) à ses processus de planification, d'investissement, de décision et de reddition. Déjà déployée par certains des actionnaires, l'approche ESG est de plus en plus reconnue et utilisée par la communauté internationale. Elle s'appuie sur de solides critères dans chacun des axes, dont les Objectifs de développement durable des Nations Unies, et présume la rencontre de cibles spécifiques. Cette méthodologie donne des outils supplémentaires afin de relier la performance financière d'une entreprise à son impact environnemental et social, essentiel et incontournable dans une stratégie de développement durable et d'investissement responsable.

Avec cette vision en tête et des engagements concrets, l'équipe d'Aluminerie Alouette regarde donc droit devant afin de continuer à Exceller, Ensemble pour les 30 prochaines années.



CONSORTIUM ALOUETTE

AMAG
AUSTRIA METALL

20%

AMAG AUSTRIA
METALL AG
AUTRICHE



Hydro

20%

HYDRO ALUMINIUM
NORVÈGE

Marubeni
Métaux & Minéraux
Metals & Minerals

13,33%

MARUBENI MÉTAUX
& MINÉRAUX
JAPON

RioTinto

40%

RIO TINTO
CANADA

IQ Investissement
Québec

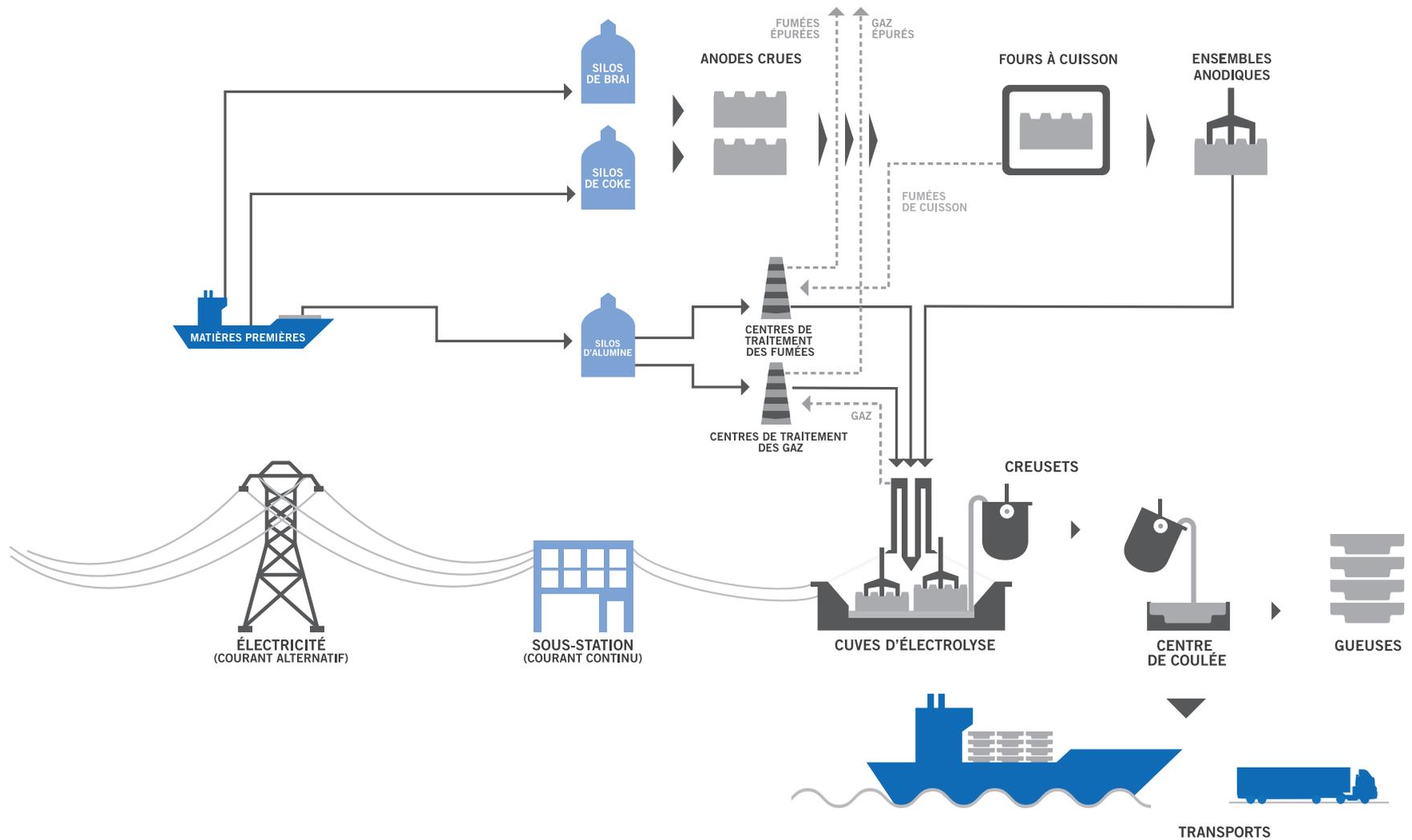
FACILITER · FINANCIER · PROPULSER

6,67%

INVESTISSEMENT
QUÉBEC
CANADA



PROCÉDÉ DE FABRICATION



30 ANS PLUS TARD, TOUJOURS DÉTERMINÉS



Aluminerie Alouette inc.

400, chemin de la Pointe-Noire
Case postale 1650
Sept-Îles (Québec) G4R 5M9
418 964-7000

Conception graphique : MAP Design

Dépôt légal : Bibliothèque et Archives nationales du Québec 2021
ISSN : 1925-8186

Toutes les photos incluses dans le présent rapport
présentent des situations conformes aux mesures
liées à la COVID-19 au moment de la prise desdites photos.

Crédits photos :

Corporation de protection de l'environnement de Sept-Îles
JB Film | Marie-Claude Guimond | Maxime Lelièvre
Optik 360 | Linda Renaud | Stephan St-Laurent

